

**INFORME DE
CONTABILIDAD ANALÍTICA
Universidad de Zaragoza
2020**

**INFORME DE
CONTABILIDAD ANALÍTICA
Universidad de Zaragoza
2020**



1542

**Universidad
Zaragoza**

UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA:

Rector Magnífico: José Antonio Mayoral Murillo

Vicerrectora de Economía: Margarita Labrador Barrafón

Gerente: Alberto Gil Costa

EDICIÓN Y COORDINACIÓN:

Vicerrectorado de Economía

EQUIPO DE TRABAJO:

Margarita Labrador Barrafón, Vicerrectora de Economía

M^a Pilar Blasco Burriel, Directora de Secretariado del Vicerrectorado de Economía

M^a Dolores Roche Gil, Vicegerente Económica y Financiera

Tomás Mora Martín, Jefe del Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria

Javier Luna Cerdán, Técnico Superior del Sicuz

Rafael Núñez Mateo, Técnico en Contabilidad Analítica

COLABORADORES:

Carmen Baras Escolá, Vicegerente de Investigación

Otras unidades colaboradoras: Coordinación Informática de Recursos Humanos, Coordinación Informática de Sigma, Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria, Servicio de Informática y Comunicaciones, Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento, Universa, Vicegerencia Académica e Intervención General de la Administración del Estado.

IMPRESIÓN:

Servicio de Publicaciones de la Universidad de Zaragoza

DISEÑO Y MAQUETACIÓN:

Vicerrectorado de Economía

DEPÓSITO LEGAL:**DOCUMENTO DISPONIBLE EN EL SIGUIENTE ENLACE:**

https://www.unizar.es/sites/default/files/institucion/informeGestion/contabilidad_analitica_2020.pdf

1. INTRODUCCIÓN	7
2. MODELO DE COSTES E INGRESOS DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA	11
2.1. Estructuras del Modelo.....	14
2.1.1. Elementos de coste.....	14
2.1.2. Elementos de ingreso	15
2.1.3. Centros de coste.....	18
2.1.4. Actividades	21
2.2. Relaciones entre estructuras. Criterios de reparto.....	25
2.2.1. Criterios de reparto de coste de personal	25
2.2.2. Criterios de reparto de los gastos generales y de funcionamiento	30
2.3. Ingresos, márgenes de cobertura y aportación Universidad de Zaragoza a costes...	31
2.4. Procedimientos para el cálculo de costes de actividades	32
2.4.1. Costes de actividades de docencia	33
2.4.2. Costes de actividades de investigación y transferencia del conocimiento	35
2.4.3. Costes de actividades de dirección y administración general	36
2.4.4. Costes de actividades deportivas y de extensión universitaria	37
2.4.5. Coste de actividades anexas.	38
2.4.6. Coste de actividades de organización	41
2.4.7. Otros costes complementarios a la docencia	41
2.4.8. Coste de Subactividad	43
3. RESULTADOS. AÑO 2020.....	45
3.1. Resultados actividades de docencia	47
Titulaciones Oficiales	47
Estudios Propios	65
Enseñanza de Idiomas.....	66
3.2. Resultados actividades de investigación y transferencia del conocimiento	67
Investigación y transferencia del conocimiento	67
Institutos Universitarios de Investigación	68
Doctorado.....	84
3.3. Resultados actividades de dirección y administración general	85
Organización y Dirección	85
Gestión	86
Gestión de la Investigación	87
3.4. Resultados actividades deportivas y de extensión universitaria.....	88
Actividades Deportivas	88
Actividades de Estudiantes.....	89
Competiciones Universitarias.....	89
Extensión Universitaria	90
Cursos de Español como Lengua Extranjera	91
Cursos Extraordinarios	92

3.5. Resultados actividades anexas.....	93
Alojamiento	93
Campus de Excelencia Internacional.....	99
Cátedras Institucionales y de Empresa	99
Gestión Social	100
Instituto Confucio	101
Publicaciones Universitarias	102
Reprografía.....	103
Tribunales.....	104
Universidad de la Experiencia	105
3.6. Resultados actividades de organización.....	106
Costes Financieros.....	106
Acción Sindical	106
3.7. Resultados de otros centros de coste	106
Biblioteca	106
Hospital Veterinario UZ.....	107
Informática y Comunicaciones.....	108
Instituto de Ciencias de la Educación.....	109
Servicio de Prácticas Odontológicas.....	110
Servicio de Relaciones Internacionales.....	111
Universa.....	112
Museo Ciencias Naturales.....	113
Subactividad. Edificio CIRCE.....	114
4. SÍNTESIS DE RESULTADOS Y ANÁLISIS COMPARATIVO.....	115
5. CONCILIACIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA Y PRESUPUESTARIA	121

ANEXOS

ANEXO I.	
DEDICACIÓN DEL PDI A LA INVESTIGACIÓN.....	127
ANEXO II.	
FUENTES DE INFORMACIÓN	131
ANEXO III.	
ESTRUCTURA ORGÁNICA DE UNIDADES DE PLANIFICACIÓN SEGÚN PRESUPUESTO 2020.....	135
ANEXO IV.	
RESULTADOS ESTUDIOS PROPIOS	141

1

Introducción

La Contabilidad Analítica constituye una fuente de información esencial para conocer tanto la estructura de costes de las diferentes actividades llevadas a cabo por la institución académica como, en aquellos casos en los que procede, su margen de cobertura.

En estos momentos, se puede afirmar que la elaboración anual del Modelo de Contabilidad Analítica se ha convertido ya en una de las funciones generales del área económica de la Universidad de Zaragoza. La existencia de un grupo de trabajo estable ha permitido, a lo largo de los ejercicios, mejorar y depurar las bases informativas de referencia lo que redundará en una mayor precisión a la hora de llevar a cabo las correspondientes imputaciones de costes y, de este modo, aumentar la fiabilidad de las explotaciones demandadas al modelo.

Como ha venido siendo norma habitual desde el principio de este trabajo, la Universidad de Zaragoza persigue dos objetivos fundamentales con la elaboración del Modelo de Contabilidad Analítica. El primero, proporcionar a la sociedad información detallada sobre los costes de los servicios que proporciona y el destino de los ingresos recibidos cumpliendo, de este modo, con el mandato fundamental de transparencia de la gestión realizada. El segundo, disponer de un instrumento objetivo que ayude a la toma de decisiones por parte del equipo de gobierno de la institución.

2

Modelo de costes e ingresos de la Universidad de Zaragoza

El “modelo contable de costes” se puede definir como el método utilizado para analizar los costes y determinar los resultados de la organización en función del tiempo, permitiendo responder a las preguntas básicas de todo sistema de costes: qué se consume, cómo y para qué se consume y quién lo consume.

La estructura del modelo está validada por la Secretaría General de Universidades y la Intervención General de la Administración del Estado y reúne las principales características generales planteadas en el Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas elaborado por el Ministerio de Educación en el año 2011, al que posteriormente se añadió la regla 23 sobre el Tratamiento de la dedicación del Personal Docente e Investigador. Tales características son: comparabilidad, adaptabilidad, utilización de costes reales o históricos, utilización de costes completos, determinación estratificada del coste, utilización del principio de devengo estricto e independencia del sistema de contabilidad financiera. Además, está diseñado para tener la posibilidad de obtener una doble visión del ciclo productivo: curso académico y año natural.

El modelo puede concretarse para su descripción en los siguientes componentes:

1. Estructuras
2. Relaciones entre estructuras
3. Procedimiento para el cálculo de costes de actividades

La determinación de costes se puede representar mediante el esquema contenido en la Figura 2.1.

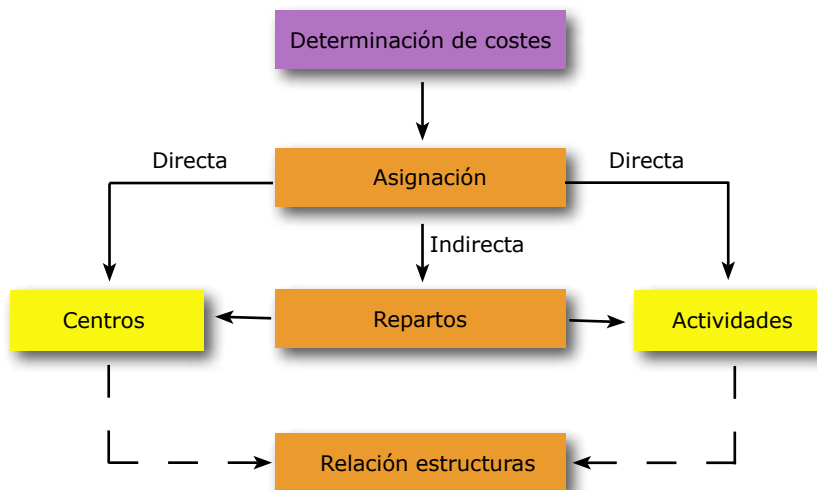


FIGURA 2.1. DETERMINACIÓN DE COSTES

2.1-ESTRUCTURAS DEL MODELO

Se definen cuatro estructuras básicas:

1. Elementos de coste
2. Elementos de ingreso
3. Centros de coste
4. Actividades

2.1.1.- ELEMENTOS DE COSTE

Se define como coste el consumo valorado en dinero de los bienes y servicios necesarios para la producción que constituye el objeto de la entidad.

Un adecuado análisis de costes requiere una clasificación de los consumos de acuerdo a distintos criterios que informen sobre su origen, su incorporación como coste en la Contabilidad Analítica y su posible relación con el objeto de coste.

Atendiendo al origen se puede diferenciar entre:

- Costes externos, aquellos que son reflejo de una relación con terceros, por tanto, serán aquellos costes que tienen entrada al sistema como cargas que proceden de gastos ejecutados por la propia Universidad. (Ej. costes de personal, suministros, comunicaciones, gastos corrientes, etc.)

- Costes calculados, son aquellos que no se derivan de un compromiso de gasto con terceros. (Ej. amortizaciones, utilización de infraestructuras de la Universidad).

Con independencia de su origen, no todas las cargas consideradas como gastos para la Contabilidad Financiera o para la Contabilidad Presupuestaria pueden considerarse como costes para la Contabilidad Analítica, lo que permite distinguir entre cargas incorporables al proceso de contabilidad analítica y cargas no incorporables. Ejemplos de esta últimas son, entre otras, la parte de la nómina de profesorado médico con plaza vinculada correspondiente a servicio hospitalario o los costes de personal recuperados por invalidez transitoria, accidente de trabajo, etc...

Por último, si se atiende a la relación con el objeto de coste se puede distinguir entre:

- Costes directos, aquellos asignados directamente a Centros de Coste, Actividades u otros objetos de cálculo.

- Costes indirectos, aquellos asignados mediante algún criterio de reparto a Centros de Coste, Actividades u otros objetos de cálculo.

Atendiendo a su origen, la relación de elementos de coste considerados en el modelo es la siguiente:

1. Coste de personal
 - 1.1. Sueldos y salarios del PDI
 - 1.2. Sueldos y salarios del PAS
 - 1.3. Costes de otro personal

- 1.4. Cotizaciones sociales a cargo del empleador
- 1.5. Indemnizaciones
- 1.6. Otros costes sociales
- 1.7. Indemnizaciones por razón del servicio
- 1.8. Otras indemnizaciones
2. Coste de becarios
3. Coste de adquisición de bienes y servicios
4. Coste de servicios exteriores
5. Coste de tributos
6. Costes financieros
7. Amortizaciones (costes calculados)
8. Utilización de infraestructuras de la Universidad (costes calculados)

2.1.2.- ELEMENTOS DE INGRESO

Son ingresos los flujos que determinan los recursos percibidos, producidos a lo largo del ejercicio por las operaciones conocidas de naturaleza presupuestaria o no presupuestaria, cuyo objetivo fundamental es la financiación de sus gastos corrientes y de capital.

El Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades Públicas, al objeto de diferenciar los conceptos de transferencias y subvenciones, establece una premisa, según la cual "todo ingreso recibido por una Universidad tendrá la consideración de ingreso tratable por el sistema de contabilidad analítica, independientemente de su afectación o no a una actividad concreta o de su consideración como ingreso o transferencia corriente o de capital". Esta afirmación subraya la importancia de realizar dos distinciones fundamentales de ingresos: según su naturaleza económica y según la relación con las actividades.

Por su naturaleza económica, podríamos clasificar los ingresos siguiendo los capítulos establecidos en el presupuesto de la Universidad de Zaragoza, de la siguiente forma:

1. Tasas, precios públicos y otros ingresos (Capítulo III del presupuesto de ingresos)
2. Transferencias corrientes (Capítulo IV del presupuesto de ingresos)
3. Ingresos patrimoniales (Capítulo V del presupuesto de ingresos)
4. Transferencias de capital (Capítulo VII del presupuesto de ingresos)
5. Ingresos procedentes de pasivos financieros (Capítulo IX del presupuesto de ingresos)

Atendiendo a un mayor detalle de la naturaleza del ingreso, los capítulos se desglosan en artículos, conceptos y subconceptos económicos:

1. Tasas, precios públicos y otros ingresos
 - 1.1. Tasas
 - 1.1.1. Tasas académicas
 - 1.1.2. Otras tasas
 - 1.2. Precios públicos
 - 1.3. Otros ingresos procedentes de prestaciones de servicios
 - 1.4. Venta de bienes
 - 1.5. Otros ingresos
2. Transferencias corrientes
 - 2.1. De la Administración del Estado
 - 2.2. De Entes Autónomos
 - 2.3. De la Seguridad Social
 - 2.4. De Comunidades Autónomas
 - 2.5. De Corporaciones Locales
 - 2.6. De empresas privadas
 - 2.7. De familias e instituciones sin fines de lucro
 - 2.8. Del exterior
 - 2.9. Otras transferencias corrientes
3. Transferencias de capital
 - 3.1. De la Administración del Estado
 - 3.2. De empresas públicas y otros entes públicos
 - 3.3. De Comunidades Autónomas
 - 3.4. De Corporaciones locales
 - 3.5. De empresas privadas
 - 3.6. De familias e instituciones sin fines de lucro
 - 3.7. Del exterior
 - 3.8. Otras transferencias de capital
4. Ingresos patrimoniales*
5. Ingresos por la enajenación de inversiones reales**
6. Ingresos procedentes de pasivos financieros

* Se incluyen, entre otros, los intereses en cuentas o depósitos bancarios y las rentas de bienes.

** Se incluirán los beneficios derivados de dichas operaciones.

En función de su relación con las actividades, podríamos diferenciar entre:

- Ingresos relacionados con actividades (precios públicos, becas, proyectos de investigación): Éstos se vinculan directamente con los costes totales de sus correspondientes actividades.
- Ingresos no relacionados con actividades (p.ej. transferencia básica): Son los que no se pueden vincular directamente con ninguna actividad.

La clasificación económica y orgánica que se realiza para cada ingreso efectuado en la Universidad de Zaragoza permite establecer la siguiente relación de elementos de ingreso:

1. Ingresos relacionados con actividades

1.1. Ingresos por Docencia

- 1.1.1. Ingresos por Docencia oficial
- 1.1.2. Ingresos por Docencia propia
- 1.1.3. Otros ingresos de Docencia

1.2. Ingresos por Investigación

- 1.2.1. Contratos y convenios Art 83 de la LOU
- 1.2.2. Proyectos de Investigación financiados por entes públicos
- 1.2.3. Ingresos de Doctorados
- 1.2.4. Otros ingresos de Investigación

1.3. Ingresos de Extensión universitaria

- 1.3.1. Ingreso Servicio de Actividades Culturales
- 1.3.2. Ingreso Salas de exposiciones edificio Paraninfo
- 1.3.3. Ingreso Servicio de Actividades de Estudiantes
- 1.3.4. Ingreso Servicio de Actividades Deportivas
- 1.3.5. Ingresos Competiciones Universitarias
- 1.3.6. Ingresos Cursos de Español como lengua extranjera
- 1.3.7. Ingresos Cursos Extraordinarios

1.4. Ingresos de actividades anexas

- 1.4.1. Ingresos Alojamiento
- 1.4.2. Ingresos Cátedras institucionales y empresas
- 1.4.3. Ingresos Tribunales
- 1.4.4. Ingresos Gestión Social
- 1.4.5. Ingresos Servicio de Reprografía
- 1.4.6. Ingresos Prensas Universitarias
- 1.4.7. Ingresos Universidad de la Experiencia

2. Ingresos no relacionados con actividades

- 2.1. Transferencia básica de la Comunidad Autónoma de Aragón
- 2.2. Contratos-programa que financian el presupuesto global de la Universidad
- 2.3. Ingresos patrimoniales
- 2.4. Ingresos financieros
- 2.5. Compensación por utilización de infraestructuras
- 2.6. Otros ingresos genéricos

Los ratios entre valores monetarios de ingresos y costes agregados constituyen los resultados correspondientes a "márgenes de cobertura", referidos a los objetos de coste o a la totalidad de la organización.

2.1.3.- CENTROS DE COSTE

Los centros de coste se entienden como una unidad mínima de gestión, que responden a la pregunta de quién consume en la organización, son los entes donde se originan los costes. La estructura orgánica de la Universidad tiene reflejo en la determinación de los centros de coste. En concreto, se distinguen:

1. Centros de Soporte Centralizado
 - 1.1. Rectorado
 - 1.1.1. Rector y Staff
 - 1.1.2. Vicerrectorado de Profesorado
 - 1.1.3. Vicerrectorado de Política Académica
 - 1.1.4. Vicerrector de Prospectiva, Sostenibilidad e Infraestructuras
 - 1.1.5. Vicerrectorado de Política Científica
 - 1.1.6. Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo
 - 1.1.7. Vicerrectorado de Economía
 - 1.1.8. Vicerrectorado de Transferencia e Innovación Tecnológica
 - 1.1.9. Vicerrectorado de Internacionalización y Cooperación
 - 1.1.10. Vicerrectorado de Cultura y Proyección Social
 - 1.1.11. Vicerrectorado de Tecnologías de la Información y de la Comunicación
 - 1.1.12. Vicerrectorado del Campus de Huesca
 - 1.1.13. Vicerrectorado del Campus de Teruel
 - 1.1.14. Secretario General
 - 1.1.15. Unidad de Control Interno

- 1.2. Órganos colegiados
 - 1.2.1. Consejo Social
- 1.3. Gerencia
 - 1.3.1. Gerente
 - 1.3.2. Vicegerencia Académica
 - 1.3.3. Vicegerencia de Recursos Humanos
 - 1.3.4. Vicegerencia Económica y Financiera
 - 1.3.5. Vicegerencia de Investigación
 - 1.3.6. Unidad de Calidad y Racionalización
- 1.4. Otras Unidades
 - 1.4.1. Defensor Universitario
 - 1.4.2. Servicio Jurídico
 - 1.4.3. Servicio de Informática y Comunicaciones⁽¹⁾
2. Centros de Soporte descentralizado
 - 2.1. Facultad de Ciencias
 - 2.1.1. Equipo de Dirección
 - 2.1.2. Administración
 - 2.2. Facultad de Economía y Empresa
 - 2.2.1. Equipo de Dirección
 - 2.2.2. Administración
 -
3. Centros de Docencia⁽²⁾
 - 3.1. Departamentos⁽³⁾
 - 3.1.1. Departamento de Análisis Económico
 - 3.1.2. Departamento de Anatomía e Histología Humanas
 -
4. Centros de Apoyo a la Docencia
 - 4.1. Bibliotecas⁽⁴⁾
 - 4.1.1. Biblioteca General Universitaria
 - 4.1.2. Biblioteca Biomédica
 -
 - 4.2. Otras Unidades de apoyo a la Docencia
 - 4.2.1. Instituto de Ciencias de la Educación
 - 4.2.2. Universa
 - 4.2.3. Pabellón Río Isuela

- 4.2.4. Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza
- 4.2.5. Servicio de Prácticas Odontológicas
- 4.2.6. Servicio de Informática y Comunicaciones⁽¹⁾
- 4.2.7. Servicio de Relaciones Internacionales
- 5. Centros de Investigación⁽²⁾
 - 5.1. Institutos Universitarios de Investigación
 - 5.1.1. Instituto Universitario de Investigación de Ingeniería de Aragón
 - 5.1.2. Instituto Universitario de Biocomputación y Física de Sistemas Complejos
 -
 - 5.2. Departamentos⁽³⁾
 - 5.2.1. Departamento de Análisis Económico
 - 5.2.2. Departamento de Anatomía e Histología Humanas
 -
- 6. Centros de Apoyo a la Investigación
 - 6.1. Bibliotecas⁽⁴⁾
 - 6.1.1. Biblioteca General Universitaria
 - 6.1.2. Biblioteca Biomédica
 -
 - 6.2. Otras Unidades de apoyo a la Investigación
 - 6.2.1. Servicio de Informática y Comunicaciones⁽¹⁾
 - 6.2.2. Servicios de Apoyo a la Investigación
 - 6.2.3. Unidad Mixta de Investigación
 - 6.2.4. Unidad de Gestión de la Información Científica
- 7. Centros de Extensión Universitaria y Deportes
 - 7.1. Servicio de Actividades Culturales
 - 7.2. Salas exposiciones edificio Paraninfo
 - 7.3. Servicio de Actividades Deportivas
 - 7.4. Museo de Ciencias Naturales
 - 7.5. Servicio de Actividades de Estudiantes
 - 7.6. Competiciones universitarias
 - 7.7. Cursos de Español como Lengua Extranjera
 - 7.8. Cursos Extraordinarios

8. Centros Anexos

- 8.1. Colegio Mayor Universitario Pedro Cerbuna
- 8.2. Colegio Mayor Universitario Santa Isabel
- 8.3. Colegio Mayor Universitario Ramón Acín
- 8.4. Colegio Mayor Universitario Pablo Serrano
- 8.5. Residencia Universitaria de Jaca
- 8.6. Cátedras institucionales y de empresa
- 8.7. Servicio de Reprografía
- 8.8. Servicio de Asistencia a la Comunidad Universitaria
Gestión Social.
- 8.9. Tribunales
- 8.10. Prensas Universitarias
- 8.11 Universidad de la Experiencia
- 8.12 Campus Excelencia Internacional
- 8.13 Instituto Confucio

⁽¹⁾ *Informática y Comunicaciones figura en Otras Unidades de apoyo a la gestión, a la docencia y a la investigación, pero el centro de coste que corresponda a cada una de ellas será único.*

⁽²⁾ *Pueden existir centros que sean a la vez "docentes" e "investigadores".*

⁽³⁾ *Debe entenderse que aunque los departamentos figuren en centros de Docencia y en centros de Investigación, el centro de coste que corresponda a cada uno de ellos será único.*

⁽⁴⁾ *Aunque las bibliotecas figuren en centros de apoyo a la Docencia y en centros de apoyo a la Investigación, el centro de coste que corresponda a cada una de ellas será único.*

2.1.4.- ACTIVIDADES

Las actividades tratan de reflejar el aspecto funcional de la Universidad, respondiendo a la pregunta ¿para qué se ha consumido en la organización? Se entiende por actividad, una acción o conjunto de acciones destinadas a la producción de un bien o servicio.

Las actividades se clasifican en función de los fines marcados por la normativa vigente desarrollada por cada ente en su propia reglamentación. En este sentido, se identifican los siguientes grupos de actividades:

1. Actividades de Docencia
2. Actividades de Investigación y Transferencia del conocimiento
3. Actividades de Dirección y Administración general de la Universidad
4. Actividades Deportivas y de Extensión universitaria
5. Actividades anexas
6. Actividades de Organización

El desglose de cada una de ellas es el siguiente:

1. Actividades de Docencia
 - 1.1. Actividades de Docencia Oficial
 - 1.1.1. Titulaciones de Grado
 - 1.1.2. Titulaciones de 1º y 2º Ciclo
 - 1.1.3. Titulaciones de Máster
 - 1.2. Actividades de Docencia Propia
 - 1.2.1. Estudios Propios
 - 1.2.2. Otros cursos, seminarios y conferencias
 - 1.2.3 Enseñanza de idiomas
2. Actividades de Investigación y Transferencia del conocimiento
 - 2.1. Investigación y transferencia del conocimiento
 - 2.1.1. Contratos y convenios Art 83
 - 2.1.2. Proyectos de investigación financiados por entes públicos
 - 2.1.3. Institutos Universitarios de Investigación
 - 2.2. Actividades de doctorado
 - 2.2.1. Programa de Doctorado en Bioquímica y Biología molecular
 - 2.2.2. Programa de Doctorado en Calidad, Seguridad y Tecnología de los alimentos
 -
3. Actividades de Dirección y Administración general de la Universidad
 - 3.1. Actividades de organización y dirección de la Universidad
 - 3.2. Actividades de Gestión
 - 3.3. Actividades de Gestión de la Investigación
4. Actividades Deportivas y de Extensión Universitaria
 - 4.1. Actividades Deportivas
 - 4.2. Actividades de Estudiantes
 - 4.3. Competiciones universitarias
 - 4.4. Extensión Universitaria
 - 4.5. Cursos de Español como Lengua Extranjera
 - 4.6. Cursos Extraordinarios

5. Actividades Anexas

5.1. Alojamiento

5.1.1. Colegio Mayor Universitario Pedro Cerbuna

5.1.2. Colegio Mayor Universitario Santa Isabel

5.1.3. Colegio Mayor Universitario Ramón Acín

5.1.4. Colegio Mayor Universitario Pablo Serrano

5.1.5. Residencia Universitaria de Jaca

5.2. Campus de Excelencia Internacional

5.3. Cátedras institucionales y de empresa

5.4. Gestión Social

5.5. Publicaciones Universitarias

5.6. Reprografía

5.7. Tribunales

5.8. Universidad de la Experiencia

5.9. Instituto Confucio

6. Actividades de Organización

6.1. Costes financieros

6.2. Acción Sindical

Teniendo en cuenta que, en general, resulta difícil establecer parámetros en los que los distintos elementos que componen la organización permitan relaciones directas con las diversas actividades, se ha optado por asociar los costes primeramente con los centros de coste para proceder posteriormente a una imputación global a las diferentes actividades.

En el esquema contable general, representado en la Figura 2.2, se resumen las diferentes relaciones entre centros de coste y actividades.

ESQUEMA CONTABLE GENERAL

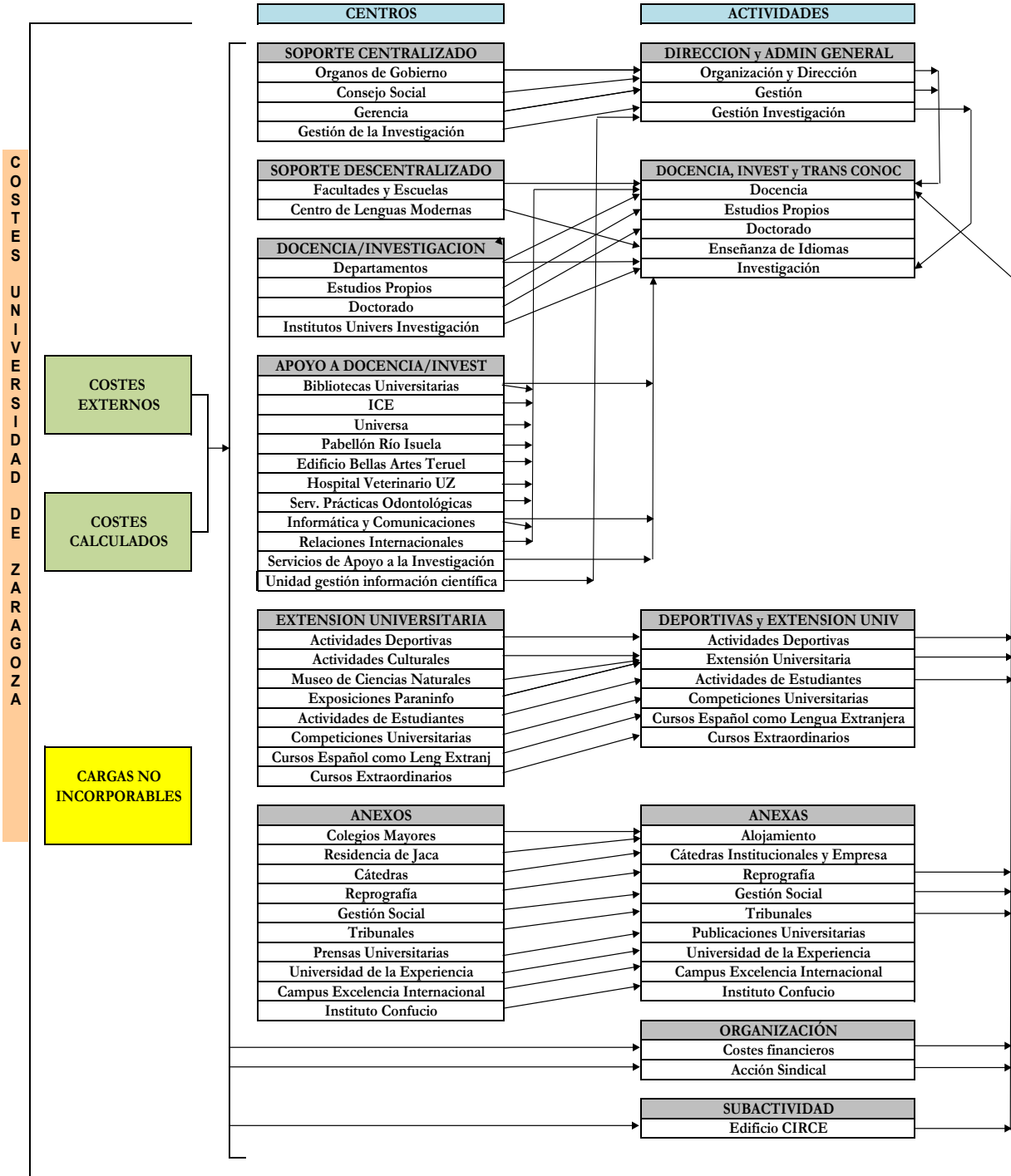


FIGURA 2.2. ESQUEMA CONTABLE GENERAL

2.2- RELACIONES ENTRE ESTRUCTURAS. CRITERIOS DE REPARTO

2.2.1. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DE PERSONAL

Para establecer el reparto de costes del Personal Docente e Investigador (PDI) se utilizan las bases de datos de la aplicación de Nómina, la aplicación de Gestión de Recursos Humanos, la aplicación de Gestión de Investigación, la aplicación de Gestión Académica, el Plan de Ordenación Docente (POD) y la información relativa a Producción Científica.

Para calcular el reparto de costes del Personal de Administración y Servicios (PAS), la información utilizada es la base de datos de nómina y la aplicación de Gestión de Recursos Humanos.

En ambos casos, se utilizará el importe total de la nómina para el año natural 2020.

A. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DEL PDI

A partir de los datos de retribuciones del PDI, el coste total de cada PDI puede desglosarse, de forma general, en los siguientes conceptos:

Nómina total – Coste plazas vinculadas = Total = Común + Docencia + Investigación + Gestión + Gestión inducida + Estudios Propios + Cátedras + Tribunales + Pruebas de idiomas.

Los diferentes conceptos retributivos de la nómina se asignan a cada uno de los grupos o conceptos en los que se desglosa, inicialmente, el denominado "Total".

El grupo denominado "Común" incluye los importes de todos los conceptos salariales considerados como tales (salario base, trienios, pagas extraordinarias, complemento de destino, complemento específico.....).

El grupo "Docencia" engloba el importe de todos los conceptos salariales considerados como méritos docentes (quinquenios estatales y autonómicos).

El concepto "Investigación" tiene un doble carácter. Por una parte, se distingue la "Investigación genérica o sin financiación específica", que comprende el importe de los complementos de productividad de investigación (tanto estatales como autonómicos). Por otra parte, la "Investigación con financiación específica" que comprenderá todos los conceptos retributivos (excepto Estudios propios, Cátedras y Tribunales) percibidos por los PDI contratados para investigación (personal investigador en formación, Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, etc), así como las colaboraciones del PDI en proyectos y contratos de investigación.

En el concepto "Gestión" se recogen los importes percibidos como complemento por cargo académico y otras actividades de gestión universitaria.

Dentro del tratamiento de dedicación del PDI, el concepto de "Gestión inducida" no contiene, en principio, ninguna cuantía que aparezca en nómina. Trata de reflejar el coste del tiempo dedicado por el PDI a

labores de gestión administrativa no reconocidas en sus retribuciones. Esto determina que, una vez fijadas las horas dedicadas a esta actividad mediante la aplicación de un criterio normalizado, una parte del "Común" será asignada a este concepto.

El grupo "Estudios Propios" recoge aquellos importes percibidos por este concepto (docencia, organización administrativa, coordinación y colaboración), tanto por parte del PDI como del PAS.

El grupo "Cátedras" incluye los complementos de dirección/codirección de cátedras, así como los cursos, conferencias y seminarios impartidos en cátedras.

El grupo "Tribunales" recogerá todos aquellos conceptos salariales percibidos por la participación en Tribunales (concursos plazas PDI, tribunales de selección de PAS, pruebas acceso a la Universidad ...)

Por último, el grupo "Pruebas de idiomas" recoge las retribuciones abonadas en concepto de realización de pruebas de idiomas.

Al objeto de repartir los costes de PDI entre las actividades objeto de la contabilidad analítica, se hace necesario distribuir el grupo "Común" entre ellas, atendiendo a algún criterio de reparto. En este sentido, se considera que la jornada laboral semanal del PDI a tiempo completo es de 37,5 horas, la cual se reparte como:

$$37,5 = HD + HG + HGI + HI + HEP$$

HD = Horas dedicadas a la Docencia.

HG = Son las horas de reducción docente remuneradas con un concepto retributivo de gestión.

HGI = Horas dedicadas a la Gestión Inducida que no cuentan con una retribución diferenciada en la nómina.

HI = Horas dedicadas a la Investigación por parte del PDI que no está contratado exclusivamente para investigación, lo que se ha denominado anteriormente investigación genérica o sin financiación específica. Si el PDI está exclusivamente contratado para investigación, toda su jornada laboral (salvo que tenga horas de estudios propios) son horas de investigación, en concreto horas de investigación con financiación específica.

HEP = Horas dedicadas a Estudios Propios.

Para aquel personal que realice su jornada a tiempo parcial, el número de horas se determina aplicando la proporción correspondiente al total de 37,5 horas.

Horas docencia:

De la información suministrada por el POD se obtienen, para cada PDI, las horas de dedicación real a la Docencia. Además de estas horas reconocidas en el POD, el PDI realiza otro tipo de tareas relacionadas con la Docencia como pueden ser: preparación de clases, tutorías, evaluación, etc. La consideración de estas tareas determina que las horas de Docencia del PDI serán las horas de Docencia real reflejadas en el POD multiplicadas por dos.

Como se verá más adelante, estas horas de Docencia así calculadas son horas de Docencia iniciales que posteriormente pueden verse incrementadas según el grado de dedicación del PDI a la actividad investigadora.

Dado que el POD se refiere al curso académico, para obtener las horas de Docencia correspondientes al ejercicio 2020 se van a utilizar los datos del POD del curso académico 2019-20 para contabilizar los meses de enero a agosto; y los datos del POD del curso académico 2020-21 para los meses de septiembre a diciembre.

Horas gestión:

Tomando como base las horas de reducción que muestra el POD, se definen las horas de gestión (HG) como aquellas horas de reducción remuneradas con un concepto retributivo de gestión multiplicadas por dos.

Horas gestión inducida:

El Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas establece un tiempo mínimo normalizado para las labores de gestión administrativa llevadas a cabo por el PDI y que no están reconocidas en su retribución. Este tiempo de dedicación viene inducido por dos actividades diferenciadas: la innovación docente y la gestión de proyectos de investigación. El criterio establecido consiste en computar 2 horas semanales al PDI que realice innovación docente y 2 horas más cuando el PDI sea investigador principal en algún proyecto. De manera que, como máximo, se asignan 4 horas semanales de dedicación a labores de gestión administrativa. Hay que tener en cuenta que estas horas solo computan cuando el PDI tenga jornada laboral a tiempo completo.

Horas docencia Estudios Propios:

Para aproximarnos a las horas de Docencia en estudios propios (EEPP), hay que tener en cuenta que éstas no aparecen reflejadas en el POD. El único dato disponible es la retribución por este concepto. A partir de aquí, el número de horas de estudios propios se calculan como: Pago concepto EEPP/75.

Este criterio se fundamenta en la normativa interna de la Universidad de Zaragoza que establece que la hora lectiva por Docencia en estudios propios para el profesorado perteneciente a la plantilla de la Universidad de Zaragoza se retribuirá como máximo por 75 euros/hora lectiva.

Horas investigación genérica:

De acuerdo con la norma establecida en el Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades Públicas, estas horas se establecen atendiendo a un conjunto de criterios estándar que tratan de reflejar el grado de intensidad investigadora del PDI. La regla para obtener estas horas de investigación genérica diferencia, en primer lugar, tres grandes grupos dentro del PDI.

1. PDI funcionario, contratado doctor, colaborador, emérito y visitante.
2. PDI ayudante doctor y ayudante.
3. Profesores asociados.

1. Los PDI incluidos en el primer grupo pueden clasificarse en tres subgrupos según su actividad investigadora, concretada en diversos indicadores como sexenios obtenidos frente a sexenios potenciales, tesis dirigidas, participación en proyectos de investigación y desarrollo y en actividades comprendidas en el artículo 83 de la LOU.

En concreto:

- Para los PDI pertenecientes al primer subgrupo, sus horas de investigación se obtienen como $HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$.
- Para los PDI integrados en el segundo subgrupo, las horas de investigación serán $HI = 0,5 [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$. De modo que el 50% de horas sobrantes se destinaran a horas de Docencia.
- Para los PDI del tercer subgrupo, la diferencia $37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$ se computa a horas de Docencia.

El desarrollo detallado del criterio utilizado para la clasificación del PDI en estas tres categorías se recoge en el Anexo I.

2. Para los PDI ayudantes doctores y ayudantes, el cómputo de sus horas de investigación genérica será:

- Si pertenecen a un grupo de investigación, $HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$.
- Si no pertenecen a un grupo de investigación, $HI = 0,5 [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$. De modo que el 50% de horas sobrantes se destinaran a horas de Docencia.

3. Por último, en el caso de los profesores asociados al tener sólo capacidad docente todas sus horas han de computarse directamente a Docencia.

Realizado el cálculo de las horas para cada PDI, se definen unos módulos de actividad individual como:

$$\alpha_{D,i} = HD_i / 37,5$$

$$\alpha_{G,i} = HG_i / 37,5$$

$$\alpha_{GI,i} = HGI_i / 37,5$$

$$\alpha_{I,i} = HI_i / 37,5$$

$$\alpha_{EP,i} = HEP_i / 37,5$$

Los módulos de actividad individual permiten repartir la parte de nómina llamada "Común" entre las diferentes actividades. De este modo, el coste de cada actividad para cada PDI se obtendrá como suma de los conceptos salariales directamente imputados a la actividad y la parte del común imputable a la actividad a través del módulo de actividad.

Notar que, en el cálculo del coste de gestión, todo aquel PDI cuyas horas de Docencia se ven minoradas por reducciones de gestión retribuidas reparten su complemento de Docencia entre Docencia y

Gestión según el peso que cada una de estas actividades tiene sobre la suma de horas de ambas.

Los profesores eméritos provenientes de su adscripción al Plan de incentivación de la jubilación voluntaria del profesorado constituyen una situación especial que ha recibido un tratamiento específico. En este caso, las retribuciones de estos profesores se reparten equitativamente entre investigación no financiada y la actividad gestión social.

La información individual se agrega a nivel de departamento, lo que permite calcular pesos de docencia, gestión, gestión inducida, investigación y EEPP, es decir, los módulos de actividad de cada departamento. Así:

$$\beta_{D,dpto} = HD_{dpto} / HT_{dpto}$$

$$\beta_{G,dpto} = HG_{dpto} / HT_{dpto}$$

$$\beta_{GI,dpto} = HGI_{dpto} / HT_{dpto}$$

$$\beta_{I,dpto} = HI_{dpto} / HT_{dpto}$$

$$\beta_{EP,dpto} = HEP_{dpto} / HT_{dpto}$$

siendo las horas totales del departamento $HT_{dpto} = \sum HT_i$ (i = recorre todos los profesores del departamento), con $HT_i = 37,5$ para los PDI a tiempo completo y la proporción correspondiente a 37,5 para los PDI a tiempo parcial.

Estos módulos de actividad de cada departamento serán los utilizados para repartir, entre las actividades (Docencia, investigación, etc.) los gastos generales y de funcionamiento correspondientes al Departamento.

Destacar que, en el proceso de asignación de costes a centros de coste, mientras los costes de Docencia e investigación genérica del PDI de un departamento se vinculan al centro de coste Departamento, y de allí se imputan a las distintas actividades; los costes de gestión de dicho PDI se vincularán a aquel centro de coste que lo origina (departamentos, centros de dirección, administración y gestión, facultades/escuelas,...) y de ahí se repartirán a las actividades.

B. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DEL PAS

Como criterio general, el coste total de nómina del PAS se asigna íntegramente a su centro de coste (departamentos, servicios centrales, centros,...) y a las actividades asociadas al mismo, de acuerdo con la vinculación de los puestos de trabajo reflejada en la Relación de Puestos de Trabajo (en adelante RPT).

Se exceptúan de esta regla:

- El coste del PAS contratado con cargo a Proyectos de Investigación el cual se asigna al Departamento al que está vinculado el investigador principal del proyecto, y de allí se lleva a la actividad "Investigación con financiación específica".
- El coste del PAS contratado con cargo a Estudios Propios el cual se vincula directamente a la actividad Estudios Propios.

2.2.2. CRITERIOS DE REPARTO DE LOS GASTOS GENERALES Y DE FUNCIONAMIENTO

Los gastos generales y de funcionamiento que se consideran gastos directos son los siguientes:

- Gastos en pequeñas reparaciones, mantenimiento y conservación de edificios, maquinaria, instalaciones, mobiliario y enseres etc.
- Gastos en la adquisición de material fungible no inventariable.
- Gastos en comunicaciones telefónicas y postales.
- Gastos en la adquisición de fondos bibliográficos.
- Pagos a profesionales.
- Indemnizaciones por razón de servicio.
- Amortización de bienes muebles.

En el caso de la amortización, se realizan los cálculos atendiendo a la vida útil del bien de acuerdo con la instrucción de la Intervención General de la Administración del Estado, según resolución de 14 de diciembre de 1999 por la que se regula la operación contable de amortización del inmovilizado, utilizándose en todos los casos el sistema lineal en valor residual. El coste de amortización de cada bien mueble se vincula al centro de coste atendiendo a la "dependencia organizativa", es decir, donde se ubica dicho bien, según los datos de Universitas XXI Inventario.

En cuanto a los que se pueden considerar costes indirectos, la Tabla 2.1. recoge tales costes, así como los correspondientes criterios de imputación utilizados.

TABLA 2.1. CRITERIOS DE IMPUTACIÓN DE COSTES INDIRECTOS

GASTOS	CRITERIO
Vigilancia	Se conoce el gasto en vigilancia a nivel de campus. Este coste total se reparte según los m ² de los edificios localizados en cada campus. Calculado el coste imputable a cada edificio, este se reparte atendiendo a los m ² que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio. Finalmente, el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Mantenimiento Limpieza Electricidad Gas/Combustible Agua	Se conoce el gasto de cada uno de los consumos a nivel de edificio que se reparte según los m ² que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio. Finalmente, el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Amortización bienes inmuebles	Se conoce la dotación anual a la amortización de los bienes inmuebles a nivel de edificio, que se reparte proporcionalmente al número de m ² que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el mismo, y finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.
Utilización infraestructura de la Universidad	Para calcular el coste/m ² por utilización de infraestructura, se divide la suma del coste total del PAS destinado en Facultades y Escuelas Universitarias y los gastos generales y de funcionamiento de dichos centros, entre la suma de la superficie total de los edificios que alojan estos centros.

Para cada centro de coste, se calculan los costes generales y de funcionamiento (directo e indirecto) que se sumarán a los procedentes de personal para obtener el coste total de ese centro de coste y, si procede, su reparto entre las actividades.

2.3- INGRESOS, MÁRGENES DE COBERTURA Y APORTACIÓN UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA A COSTES

A. ASIGNACIÓN DE INGRESOS A ACTIVIDADES

Como indica el Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades Públicas, una primera característica a tener en cuenta es que un ingreso concreto no va a ser objeto de reparto para su asociación con una actividad determinada, sino que será el nivel al que se concrete el ingreso el que "provocará" su asociación con el nivel de actividad que en cada caso se fije.

B. DETERMINACIÓN DE MÁRGENES DE COBERTURA POR ACTIVIDADES

La información sobre márgenes, que se requiere del Modelo de Contabilidad Analítica, ha de tratarse de forma diferente según el tipo de relación existente entre los ingresos y los costes. Los ingresos que estén claramente identificados con una actividad y convenientemente periodificados (año natural) se pueden relacionar directamente con dicha actividad y la comparación con los costes correspondientes permite obtener el margen de cobertura correspondiente. En cuanto a los ingresos no afectos a actividades, según recomendaciones del Modelo de Contabilidad Analítica para Universidades Públicas, no serán objeto de imputación a las mismas a través de claves de reparto y no se compararán con el coste global de éstas ni darán lugar a la existencia de márgenes globales. Estos ingresos no afectos a ninguna actividad forman parte de los ingresos globales de la Institución.

La obtención del margen de cobertura de los costes (que se expresa como un porcentaje sobre el total de los mismos) se realiza mediante la comparación de los correspondientes ingresos con los costes asociados a la actividad en cuestión.

C. DETERMINACIÓN DE LA APORTACIÓN UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA (UZ) A COSTES

Para determinadas actividades, los ingresos asociados no se corresponden al año natural. En el caso de la investigación financiada, el ingreso corresponde a todo el periodo de duración del proyecto, contrato o convenio y resulta imposible a priori establecer criterios rigurosos para su reparto entre los diferentes años de vigencia. Para otras actividades como estudios propios, la existencia de remanentes (que pueden prolongarse durante varios ejercicios) impide asimismo una adecuada periodificación. En tales situaciones, se distorsionaría el cálculo del margen de cobertura de dicha actividad.

En estos casos, la información presentada es la denominada Aportación UZ a costes, definida como la suma de costes asociados a la actividad que son asumidos íntegramente por la Universidad y que, en principio, deberían ser cubiertos (parcial o totalmente) mediante el overhead. Con carácter general, los costes incluidos en la aportación UZ a costes son:

- a) Costes indirectos de personal (PDI y PAS)
- b) Costes indirectos asociados correspondientes a gastos centralizados de funcionamiento (vigilancia, limpieza, agua, mantenimiento, electricidad etc...).
- c) Amortización bienes inmuebles
- d) Utilización infraestructura de la Universidad

En estos casos, se informa sobre el Overhead y el porcentaje que ése supone sobre la Aportación UZ a costes.

2.4- PROCEDIMIENTOS PARA EL CÁLCULO DE COSTES DE ACTIVIDADES

Tal como se ha mostrado en el esquema representativo de las relaciones entre estructuras, el enfoque adoptado se basa en aplicar el conjunto de costes (externos y calculados) a su correspondiente centro de coste y, de allí, imputarlo a las actividades. Bajo este planteamiento, se detalla a continuación el proceso seguido para la obtención del coste de distintas actividades.

Las fuentes de información utilizadas para el cálculo de los costes se detallan en el Anexo II.

2.4.1. COSTES DE ACTIVIDADES DE DOCENCIA

A. COSTE DE TITULACIONES OFICIALES

Calculados los costes asignables a Docencia, Gestión tanto retribuida como inducida e Investigación Genérica o sin financiación específica a nivel de departamento, la primera cuestión a tratar es su imputación a cada uno de los títulos (grado y master) en los que dicho departamento participa.

Para ello, a partir de la información recogida en la primera fase del POD se obtiene una matriz de distribución departamento/título del siguiente tipo:

$$R = \begin{pmatrix} r_{11} & r_{12} & \dots & r_{1k} \\ r_{21} & r_{22} & \dots & r_{2k} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ r_{m1} & r_{m2} & \dots & r_{mk} \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} \text{HPOD}_{11} / \text{HPOD}_1 & \dots & \text{HPOD}_{1k} / \text{HPOD}_1 \\ \text{HPOD}_{21} / \text{HPOD}_2 & \dots & \text{HPOD}_{2k} / \text{HPOD}_2 \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ \text{HPOD}_{m1} / \text{HPOD}_m & \dots & \text{HPOD}_{mk} / \text{HPOD}_m \end{pmatrix}$$

Siendo:

- m el número total de departamentos
- k el número total de títulos.
- HPOD_{mk} = Total de horas asignadas en el POD al departamento m para el título k.
- HPOD_m = Total de horas asignadas en POD al departamento m.

Los elementos de esta matriz constituyen una aproximación a la participación de cada departamento en cada título, permitiendo por tanto imputar a cada uno de ellos los costes correspondientes a los departamentos implicados con objeto de evitar, que sobre el coste de una titulación o asignatura concreta, influya la categoría y antigüedad del PDI que la imparte.

De esta forma, para cada título es posible obtener el coste de docencia, y el coste de la investigación genérica.

En concreto, el coste de Docencia asociado al título k-ésimo incluirá:

- Los costes de Docencia, gestión retribuida y gestión inducida por actividad docente (costes de personal y generales) de los centros de coste departamentos implicados en el título k-ésimo, en la proporción establecida por la matriz anterior.
- Los costes de personal y generales imputables al centro de coste, facultad/escuela, en el que se imparte el título, en la proporción correspondiente al número de alumnos matriculados en el título respecto del número total de alumnos matriculados en los títulos impartidos en dicha facultad/escuela. Notar que los costes de personal incluyen tanto el PAS adscrito a la facultad/escuela (exceptuando los adscritos previamente a un departamento) como los costes de gestión de los equipos directivos del centro.
- Los costes de las actividades de organización.
- Los costes asignados a los centros de soporte centralizado (exceptuando Gestión de la Investigación), los costes asignados a los

centros de extensión universitaria (exceptuando Competiciones Universitarias, Cursos Extraordinarios y Cursos de Español como lengua extranjera) y los costes de los centros anexos Reprografía, Gestión Social y Tribunales. Todos estos costes se imputan a través de su correspondiente actividad, a la actividad principal Docencia atendiendo al número de alumnos matriculados en el título en relación al número total de alumnos de la Universidad de Zaragoza. Este mismo criterio es el utilizado al objeto de imputar los costes de los centros de apoyo a la Docencia a la actividad principal. No obstante, existen tres excepciones (que se corresponden con tres centros de apoyo a la Docencia) en las que la asignación de costes a la actividad Docencia oficial se realiza de forma directa:

- Pabellón Río Isuela, su coste se aplica directamente al título "Graduado en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte"
- Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza, su coste se reparte entre los títulos que se imparten en la Facultad de Veterinaria en proporción a los alumnos que cursan cada uno de ellos.
- Servicio de Prácticas Odontológicas, su coste se aplica directamente al título "Graduado en Odontología".

El coste de la investigación genérica o no financiada asociado al título k-esimo integrará: los costes de investigación genérica (costes de personal y la parte $\beta_{I,dpto} / 2$ de los generales y de funcionamiento) de los centros de coste departamentos implicados en el título, k-esimo, en la proporción establecida por la anterior matriz de reparto departamento/título. El supuesto efectuado sobre el peso otorgado a los gastos generales y de funcionamiento del departamento en la investigación genérica, se podrá ajustar más cuando se avance en un desglose detallado de las horas dedicadas a cada tipo de investigación (financiada y no financiada).

B. COSTE DE ESTUDIOS PROPIOS

El coste de la actividad "Estudios propios" se obtiene de la suma de:

1. El coste directo, es decir, el asumido por el Estudio Propio que corresponde tanto a personal (PDI y PAS) como a gastos corrientes y de funcionamiento.
2. El coste indirecto, esto es, el financiado por la Universidad. Este coste incluye el coste de PDI calculado a través de los módulos de actividad individual, tal como se indica en el apartado 2.2.1.A de este documento; la parte correspondiente al PAS de servicios centrales; los costes generales y de funcionamiento del centro en el que se imparte, en proporción al personal asociado a Estudios Propios; los costes generales y de funcionamiento de los departamentos implicados según su modulo de actividad y los costes estimados por la utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

C. COSTE DE ENSEÑANZA DE IDIOMAS

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en el Centro Universitario de Lenguas Modernas y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Centro Universitario de Lenguas Modernas",

incluyendo tanto el PAS que desempeña tareas docentes como el PAS que desempeña tareas administrativas y las retribuciones de nómina del personal que realiza las pruebas de nivel.

3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados para el centro de coste "Centro Universitario de Lenguas Modernas".

2.4.2. COSTES DE ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

A. COSTE DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

Este coste se obtiene como agregación de:

1. Coste de la Investigación genérica o sin financiación específica. Detallado en los apartados 2.2.1.A y 2.4.1.A.
2. Coste de la Investigación con financiación específica. Incluye el coste de PDI, PAS y Personal en formación contratado con cargo a proyectos y contratos de investigación, la parte $\beta_{I,dpto} / 2$ de los costes generales y de funcionamiento de los centros de coste departamentos y los costes directos atribuibles a las unidades de planificación correspondientes.
3. La asignación presupuestaria de la UZ a la actividad de Investigación y Transferencia del Conocimiento, que no ha sido repartida a Institutos de Investigación.
4. Costes de la actividad gestión de la investigación, que se detalla en el subapartado 2.4.3.C siguiente dedicado al cálculo del coste de las actividades de Dirección y Administración General.
5. Costes de los Institutos Universitarios de Investigación. Según detalle del epígrafe siguiente.
6. Costes de los Servicios de Apoyo a la Investigación, que se detalla en el apartado C.

B. COSTE DE INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN.

El total de estos costes integra:

1. Los costes directos (asumidos por los propios institutos) tanto de personal como corrientes y de funcionamiento.
2. Los costes indirectos (aquellos asumidos por la Universidad) asociados a cargos académicos, PAS que gestiona la administración de los institutos, parte correspondiente al PAS de servicios centrales y costes generales y de funcionamiento de los correspondientes edificios.
3. Los costes indirectos estimados que constituyen una aproximación de los costes generales y de funcionamiento para aquellos institutos sin ubicación física diferenciada.

C. COSTE DEL SERVICIO DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

Se calcula como la suma de:

1. El coste de los cargos académicos asociados a la dirección del Servicio de Apoyo a la Investigación.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al Servicio de Apoyo a la Investigación.

3. Costes directos asociados a las divisiones del Servicio de Apoyo a la Investigación y costes indirectos calculados.

D. COSTE DE DOCTORADO

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en la Escuela de Doctorado, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. Costes asociados a los complementos de formación Máster – Doctorado, líneas de investigación y tutelas de tesis.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

2.4.3. COSTES DE ACTIVIDADES DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL

A. COSTE DE ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD

Se calcula como la suma de:

1. El coste de Docencia y Gestión de los miembros que integran el Equipo de Dirección, Consejo Social y Defensor Universitario.
2. El coste del PAS adscrito a las unidades que constituyen el centro de coste Órganos de Gobierno.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

B. COSTE DE GESTIÓN

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la gestión inducida por actividad docente, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste del PAS adscrito al centro de coste Gerencia, en las áreas académica, económica y de recursos humanos.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

C. COSTE DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Se calcula como la suma de:

1. El coste de los cargos académicos asociados a la dirección de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación OTRI.
2. El coste de la gestión inducida por actividad investigadora, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
3. El coste del PAS adscrito a los Servicios de Gestión de la Investigación, OTRI, Oficina de Proyectos Europeos, y Unidad de Gestión de la Información Científica.
4. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

Los costes de los Servicios de Apoyo a la Investigación, que en años anteriores se incluían en este apartado, se muestran a partir de 2020 como actividad independiente.

2.4.4. COSTES DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y DE EXTENSION UNIVERSITARIA

A. COSTE DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste Actividades Deportivas según la dependencia orgánica establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, incluyendo el personal que desempeña estas tareas en los Campus de Huesca y Teruel.
2. Costes directos asociados a la unidad de planificación correspondiente y costes indirectos calculados.

B. COSTE DE ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES

Se calcula como la suma de:

1. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.
2. Becas concedidas a los estudiantes con cargo a los presupuestos de la Universidad de Zaragoza.

C. COSTE DE COMPETICIONES UNIVERSITARIAS

La actividad Competiciones Universitarias recoge todas las competiciones organizadas por el Servicio de Actividades Deportivas.

Incluye los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

D. COSTE DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargos como Directores del Museo de Ciencias Naturales y de Actividades Culturales.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al Servicio de Actividades Culturales de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.
4. Costes indirectos calculados para los espacios ubicados en el Edificio Paraninfo dedicados a Salas de Exposiciones y al Museo de Ciencias Naturales.

E. COSTE DE LOS CURSOS DE ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de Director de los cursos de español como lengua extranjera, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a los cursos de español como lengua extranjera de acuerdo con la

dependencia orgánica y funcional establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

4. Costes indirectos calculados por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

F. COSTE DE CURSOS EXTRAORDINARIOS

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en los Cursos Extraordinarios, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a los Cursos Extraordinarios de acuerdo con la dependencia orgánica y funcional establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

4. Costes indirectos calculados por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

2.4.5. COSTE DE ACTIVIDADES ANEXAS

A. COSTE DE ALOJAMIENTO

Para el cálculo del coste de la actividad Alojamiento se tendrán en cuenta los costes generados por:

- C.M.U. Pedro Cerbuna
- C.M.U. Santa Isabel
- C.M.U. Ramón Acín
- C.M.U. Pablo Serrano
- Residencia Universitaria de Jaca

El coste de alojamiento es el resultado de agregar, para cada uno de los colegios mayores/residencia universitaria, los siguientes conceptos:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, como Director del correspondiente Colegio Mayor, y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a los centros citados anteriormente de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

B. COSTE DEL CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de coordinación de doctorado del Campus Iberus, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. Los costes indirectos calculados asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

C. COSTE DE CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI asociado a los complementos de retribución "Dirección de Cátedras" y "Colaboraciones".
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a la unidad de Gestión de Cátedras según la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.
4. Los costes indirectos calculados y el coste indirecto estimado por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

D. COSTE DE GESTIÓN SOCIAL

Se calcula como la suma de:

1. El 50% del coste de la nómina del PDI emérito proveniente de su adscripción al Plan de incentivación de la jubilación voluntaria del profesorado, de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste Gestión Social de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y costes indirectos calculados.

E. COSTE DE INSTITUTO CONFUCIO

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS adscrito al Instituto Confucio.
3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y costes indirectos calculados.
4. Los costes indirectos calculados por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

F. COSTE DE PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos en el área de Producción Editorial y la parte correspondiente del área administrativa del Servicio de Publicaciones de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

4. Los costes indirectos calculados por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

G. COSTE DE REPROGRAFÍA

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente del Servicio de Publicaciones según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.

2. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

3. Los costes indirectos calculados para cada uno de los Talleres de Impresión ubicados en los distintos centros de la Universidad de Zaragoza.

H. COSTE DE TRIBUNALES

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo del Delegado del Rector para las pruebas de acceso y admisión a la Universidad, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. Un tercio del coste de la nómina del Vicegerente Académico y del Jefe del Servicio de Estudiantes, así como el coste de la nómina del PAS de la Sección de Acceso.

3. Los importes percibidos por nómina del PDI y PAS que participa en Tribunales de las pruebas de selección, promoción y acceso constituidos en la Universidad de Zaragoza.

4. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.

I. COSTE DE UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS adscrito a la Universidad de la Experiencia de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y costes indirectos calculados, incluyendo la estimación del coste derivado por la utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

2.4.6. COSTE DE ACTIVIDADES DE ORGANIZACIÓN

A. COSTES FINANCIEROS

Incluye los intereses de los créditos utilizados a corto y largo plazo, avales y comisiones satisfechos a entidades bancarias y los intereses de demora.

B. ACCIÓN SINDICAL

Incluye el coste de los liberados sindicales de la Universidad de Zaragoza

2.4.7. OTROS COSTES COMPLEMENTARIOS A LA DOCENCIA

A. COSTE DE BIBLIOTECA

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados en las bibliotecas de todos los centros de la Universidad de Zaragoza, más el PAS asignado a la Biblioteca Universitaria, según lo establecido en la RPT.
2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

B. COSTE DEL HOSPITAL VETERINARIO UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS adscrito que ocupa los puestos asignados al centro de coste Hospital Veterinario UZ de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

C. COSTE DE INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES

Se calcula como la suma de:

1. La parte correspondiente a la nómina del PDI por cargo y por el desempeño de actividades en esta área.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente del Servicio de Informática y Comunicaciones según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.
3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

D. COSTE DEL INSTITUTO DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN (ICE)

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste ICE de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

E. COSTE DEL SERVICIO DE PRACTICAS ODONTOLÓGICAS

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS adscrito que ocupa los puestos asignados al centro de coste Servicio de Practicas Odontológicas de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

F. COSTE DEL SERVICIO DE RELACIONES INTERNACIONALES

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente de la Sección de Relaciones Internacionales según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.

2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y costes indirectos calculados.

G. COSTE DE UNIVERSA

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de Director de Universa, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste Universa de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociado a las correspondientes unidades de planificación económica.

4. Costes indirectos calculados, incluyendo la estimación del coste derivado por la utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

H. COSTE DE MUSEO DE CIENCIAS NATURALES

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de Director del Museo de Ciencias Naturales, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.

3. Los costes indirectos calculados, incluyendo la estimación del coste derivado por la utilización de infraestructura en la Universidad de Zaragoza.

2.4.8. COSTE DE SUBACTIVIDAD

A. EDIFICIO CIRCE

El Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas elaborado por el Ministerio de Educación en el año 2011, define el concepto de Subactividad como una actividad de uno o varios centros de una organización que se manifiesta como desocupación no justificada desde un punto de vista técnico de factores productivos.

En el año 2020, parte del Edificio CIRCE (Campus Actur) ha permanecido desocupado, por lo que se ha definido como Subactividad y se le ha imputado la parte proporcional de los costes indirectos de dicho edificio.

Este coste se ha repartido posteriormente a titulaciones.

3

Resultados
Año 2020

Con carácter general, los resultados para el conjunto de actividades definidas en el modelo incluyen los costes asociados y los ingresos correspondientes si estos últimos existen. Tal como se expuso en el apartado 2.3, si el ingreso está claramente identificado con una actividad se procederá a calcular el correspondiente margen de cobertura. Ahora bien, si existiendo tal ingreso este no puede imputarse al periodo concreto de análisis (año natural), entonces los resultados de la actividad informaran de la aportación UZ a costes, es decir, del total de costes asociados a la actividad concreta que son asumidos por la Universidad.

3.1. RESULTADOS ACTIVIDADES DE DOCENCIA

Dentro de las actividades de Docencia, se comienza presentando los resultados correspondientes a las actividades de Docencia oficial y, más concretamente, de las titulaciones de Grado. Agrupando el conjunto de estas titulaciones impartidas en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2019-2020 por provincias, las tablas 3.1.1 a 3.1.3 presentan el coste de la Docencia, el coste de la investigación no financiada y el agregado de ambos para cada titulación.

TABLA 3.1.1. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. ZARAGOZA. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Economía y Empresa	8.024,2	1.360,5	9.384,7
Graduado en Biotecnología	F. Ciencias	2.349,3	703,4	3.052,6
Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	2.605,1	735,6	3.340,6
Graduado en Derecho	F. Derecho	6.695,9	1.215,9	7.911,8
Graduado en Economía	F Economía y Empresa	4.019,8	670,8	4.690,6
Graduado en Enfermería	F. CC. de la Salud	3.227,1	336,5	3.563,5
Graduado en Estudios Clásicos	F. Filosofía y Letras	525,1	199,1	724,2
Graduado en Estudios en Arquitectura	E. Ingeniería y Arquitectura	2.113,0	485,1	2.598,1
Graduado en Estudios Ingleses	F. Filosofía y Letras	2.056,8	350,1	2.406,8
Graduado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	2.079,7	669,8	2.749,6
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	1.114,1	115,8	1.229,9
Graduado en Finanzas y Contabilidad	F. Economía y Empresa	2.614,7	423,6	3.038,3
Graduado en Física	F. Ciencias	2.910,1	943,3	3.853,4
Graduado en Fisioterapia	F. CC. de la Salud	1.536,8	181,2	1.718,0
Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio	F. Filosofía y Letras	963,1	276,7	1.239,9
Graduado en Geología	F. Ciencias	1.798,9	704,9	2.503,8

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Graduado en Historia	F. Filosofía y Letras	2.922,1	726,8	3.648,9
Graduado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	1.702,0	326,7	2.028,7
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	691,2	149,4	840,5
Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales	E. Ingeniería y Arquitectura	5.262,7	1.327,2	6.589,9
Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación	E. Ingeniería y Arquitectura	2.319,1	779,7	3.098,9
Graduado en Ingeniería Eléctrica	E. Ingeniería y Arquitectura	1.797,4	371,0	2.168,4
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	E. Ingeniería y Arquitectura	2.537,3	646,8	3.184,1
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E. Ingeniería y Arquitectura	2.344,2	434,0	2.778,1
Graduado en Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	2.899,1	734,8	3.634,0
Graduado en Ingeniería Mecánica	E. Ingeniería y Arquitectura	5.521,1	1.311,8	6.832,9
Graduado en Ingeniería Química	E. Ingeniería y Arquitectura	2.254,9	699,8	2.954,8
Graduado en Lenguas Modernas	F. Filosofía y Letras	1.546,6	316,2	1.862,8
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Educación	2.114,8	269,7	2.384,5
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Educación	5.399,2	740,9	6.140,1
Graduado en Marketing e Investigación de Mercados	F. Economía y Empresa	2.779,2	520,0	3.299,2
Graduado en Matemáticas	F. Ciencias	1.878,2	352,9	2.231,1
Graduado en Medicina	F. Medicina	10.896,0	954,0	11.850,0
Graduado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	1.577,6	291,1	1.868,7
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	1.405,6	275,4	1.680,9
Graduado en Química	F. Ciencias	5.239,1	1.748,2	6.987,3
Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos	F. CC Sociales y del Trabajo	3.658,3	621,1	4.279,4
Graduado en Terapia Ocupacional	F. CC de la Salud	1.671,8	185,4	1.857,2
Graduado en Trabajo Social	F. CC Sociales y del Trabajo	3.245,7	483,6	3.729,3
Graduado en Veterinaria	F. Veterinaria	8.778,9	1.964,6	10.743,5
Programa conjunto en ADE/DERECHO (Grados)	F. Derecho	2.424,0	450,4	2.874,4
Programa conjunto en Física/Matemáticas	F. Ciencias	96,2	1,2	97,4
Programa conjunto en Matemáticas/Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	26,4	0,0	26,4
TOTAL ZARAGOZA		127.622,4	26.054,7	153.677,1

TABLA 3.1.2. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. HUESCA. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Empresa y Gestión Pública	1.508,1	212,9	1.721,0
Graduado en Ciencias Ambientales	E. Politécnica Superior	2.083,1	486,0	2.569,1
Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC.Salud y Deporte	1.921,7	172,6	2.094,3
Graduado en Gestión y Administración Pública	F. Empresa y Gestión Pública	964,6	167,2	1.131,8
Graduado en Ingeniería Agroalimentaria y del Medio Rural	E. Politécnica Superior	1.926,8	444,8	2.371,6
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Ciencias Humanas y Educación	2.265,7	317,5	2.583,3
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Ciencias Humanas y Educación	2.516,4	346,4	2.862,8
Graduado en Medicina	F. CC.Salud y Deporte	720,9	87,3	808,3
Graduado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC.Salud y Deporte	1.644,7	353,4	1.998,0
Graduado en Odontología	F. CC.Salud y Deporte	1.677,5	105,8	1.783,3
Programa conjunto en Nutrición Humana y Dietética/CC de la Actividad Física y del Deporte	F. CC.Salud y Deporte	27,8	0,0	27,8
TOTAL HUESCA		17.257,5	2.693,8	19.951,3

TABLA 3.1.3. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. TERUEL. (MILES DE EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. Sociales y Humanas	959,6	204,0	1.163,6
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	1.865,5	175,9	2.041,4
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	E U. Politécnica	977,9	291,1	1.269,0
Graduado en Ingeniería Informática	E U. Politécnica	1.142,5	260,3	1.402,8
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	1.558,3	229,9	1.788,2
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	1.873,5	285,2	2.158,7
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	1.493,0	224,7	1.717,6
TOTAL TERUEL		9.870,2	1.671,1	11.541,3

Las tablas 3.1.4 a 3.1.6 presentan, para cada provincia y por titulación, el coste de Docencia y el coste agregado por alumno.

TABLA 3.1.4. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. ZARAGOZA. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	C. DOC. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Economía y Empresa	1581	5.075,4	5.935,9
Graduado en Biotecnología	F. Ciencias	278	8.450,6	10.980,6
Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	267	9.756,8	12.511,7
Graduado en Derecho	F. Derecho	1386	4.831,1	5.708,4
Graduado en Economía	F. Economía y Empresa	759	5.296,2	6.180,0
Graduado en Enfermería	F.CC. de la Salud	624	5.171,6	5.710,8
Graduado en Estudios Clásicos	F. Filosofía y Letras	79	6.647,1	9.167,4
Graduado en Estudios en Arquitectura	E. Ingeniería y Arquitectura	328	6.442,0	7.920,9
Graduado en Estudios Ingleses	F. Filosofía y Letras	418	4.920,5	5.758,0
Graduado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	275	7.562,7	9.998,4
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	207	5.382,0	5.941,3
Graduado en Finanzas y Contabilidad	F. Economía y Empresa	494	5.293,0	6.150,5
Graduado en Física	F. Ciencias	344	8.459,6	11.201,8
Graduado en Fisioterapia	F.CC. de la Salud	240	6.403,3	7.158,2
Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio	F. Filosofía y Letras	139	6.929,0	8.919,9
Graduado en Geología	F. Ciencias	144	12.492,4	17.387,6
Graduado en Historia	F. Filosofía y Letras	544	5.371,5	6.707,5
Graduado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	339	5.020,6	5.984,3
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	65	10.633,2	12.931,2
Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales	E. Ingeniería y Arquitectura	706	7.454,2	9.334,1
Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación	E. Ingeniería y Arquitectura	267	8.685,9	11.606,3
Graduado en Ingeniería Eléctrica	E. Ingeniería y Arquitectura	229	7.848,9	9.468,9
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	E. Ingeniería y Arquitectura	367	6.913,7	8.676,0
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E. Ingeniería y Arquitectura	340	6.894,6	8.171,0
Graduado en Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	429	6.757,9	8.470,8
Graduado en Ingeniería Mecánica	E. Ingeniería y Arquitectura	816	6.766,1	8.373,6
Graduado en Ingeniería Química	E. Ingeniería y Arquitectura	293	7.696,0	10.084,5
Graduado en Lenguas Modernas	F. Filosofía y Letras	200	7.733,0	9.314,0
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Educación	484	4.369,4	4.926,6
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Educación	1160	4.654,5	5.293,2

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	C. DOC. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Graduado en Marketing e Investigación de Mercados	F. Economía y Empresa	591	4.702,5	5.582,3
Graduado en Matemáticas	F. Ciencias	265	7.087,6	8.419,3
Graduado en Medicina	F. Medicina	1232	8.844,2	9.618,5
Graduado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	234	6.741,9	7.986,1
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	267	5.264,2	6.295,5
Graduado en Química	F. Ciencias	606	8.645,4	11.530,2
Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos	F. CC. Sociales y del Trabajo	756	4.839,0	5.660,5
Graduado en Terapia Ocupacional	F. CC. de la Salud	305	5.481,2	6.089,2
Graduado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	739	4.392,0	5.046,4
Graduado en Veterinaria	F. Veterinaria	759	11.566,4	14.154,8
Programa conjunto grados en ADE/ Derecho	F. Economía y Empresa/F. Derecho	458	5.292,6	6.275,9
Programa conjunto en Física/ Matemáticas	F. Ciencias	33	2.916,6	2.951,9
Programa conjunto en Matemáticas / Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	10	2.637,4	2.637,4
ZARAGOZA		20.057	6.363,0	7.662,0

TABLA 3.1.5. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. HUESCA. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	C. DOC. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Empresa y Gestión Pública	190	7.937,5	9.058,1
Graduado en Ciencias Ambientales	E. Politécnica Superior	192	10.849,6	13.380,8
Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	299	6.427,0	7.004,3
Graduado en Gestión y Administración Pública	F. Empresa y Gestión Pública	107	9.015,3	10.577,6
Graduado en Ingeniería Agroalimentaria y del Medio Rural	E. Politécnica Superior	179	10.764,3	13.249,0
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Ciencias Humanas y Educación	491	4.614,5	5.261,2
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Ciencias Humanas y Educación	548	4.592,0	5.224,1
Graduado en Medicina	F. CC. Salud y Deporte	96	7.509,7	8.419,4
Graduado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC. Salud y Deporte	266	6.183,0	7.511,5
Graduado en Odontología	F. CC. Salud y Deporte	176	9.531,5	10.132,4
Programa conjunto en Nutrición Humana y Dietética/CC de la Actividad Física y del Deporte	F. CC. Salud y Deporte	10	2.783,0	2.783,0
HUESCA		2.554	6.757,1	7.811,8

TABLA 3.1.6. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. TERUEL. (EUROS)

TITULACIÓN	CENTRO	ALUMNOS	C. DOC. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. Sociales y Humanas	147	6.528,2	7.915,7
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	164	11.375,3	12.447,7
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	EU. Politécnica	71	13.772,8	17.873,5
Graduado en Ingeniería Informática	EU. Politécnica	126	9.067,4	11.133,0
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	357	4.364,9	5.009,0
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	417	4.492,7	5.176,6
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	356	4.193,7	4.824,8
TERUEL		1.638	6.025,8	7.046,0

Teniendo en cuenta los ingresos por titulación, las tablas 3.1.7 a 3.1.9 presentan, por provincia, los correspondientes márgenes de cobertura tanto para el coste de Docencia como para el coste total.

TABLA 3.1.7. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. ZARAGOZA

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Economía y Empresa	1.656.129	20,6%	17,6%
Graduado en Biotecnología	F. Ciencias	329.202	14,0%	10,8%
Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos	F. Veterinaria	385.575	14,8%	11,5%
Graduado en Derecho	F. Derecho	1.207.633	18,0%	15,3%
Graduado en Economía	F. Economía y Empresa	876.407	21,8%	18,7%
Graduado en Enfermería	F.CC. de la Salud	794.077	24,6%	22,3%
Graduado en Estudios Clásicos	F. Filosofía y Letras	53.990	10,3%	7,5%
Graduado en Estudios en Arquitectura	E. Ingeniería y Arquitectura	512.014	24,2%	19,7%
Graduado en Estudios Ingleses	F. Filosofía y Letras	354.336	17,2%	14,7%
Graduado en Filología Hispánica	F. Filosofía y Letras	206.908	9,9%	7,5%
Graduado en Filosofía	F. Filosofía y Letras	146.096	13,1%	11,9%
Graduado en Finanzas y Contabilidad	F. Economía y Empresa	552.454	21,1%	18,2%
Graduado en Física	F. Ciencias	415.242	14,3%	10,8%
Graduado en Fisioterapia	F. CC. de la Salud	295.409	19,2%	17,2%
Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio	F. Filosofía y Letras	131.389	13,6%	10,6%

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Graduado en Geología	F. Ciencias	232.782	12,9%	9,3%
Graduado en Historia	F. Filosofía y Letras	429.243	14,7%	11,8%
Graduado en Historia del Arte	F. Filosofía y Letras	266.588	15,7%	13,1%
Graduado en Información y Documentación	F. Filosofía y Letras	51.571	7,5%	6,1%
Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales	E. Ingeniería y Arquitectura	944.395	17,9%	14,3%
Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación	E. Ingeniería y Arquitectura	378.299	16,3%	12,2%
Graduado en Ingeniería Eléctrica	E. Ingeniería y Arquitectura	318.815	17,7%	14,7%
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	E. Ingeniería y Arquitectura	516.702	20,4%	16,2%
Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto	E. Ingeniería y Arquitectura	468.716	20,0%	16,9%
Graduado en Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	540.429	18,6%	14,9%
Graduado en Ingeniería Mecánica	E. Ingeniería y Arquitectura	1.173.063	21,2%	17,2%
Graduado en Ingeniería Química	E. Ingeniería y Arquitectura	416.263	18,5%	14,1%
Graduado en Lenguas Modernas	F. Filosofía y Letras	162.157	10,5%	8,7%
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Educación	454.890	21,5%	19,1%
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Educación	1.091.959	20,2%	17,8%
Graduado en Marketing e Investigación de Mercados	F. Economía y Empresa	621.152	22,4%	18,8%
Graduado en Matemáticas	F. Ciencias	261.244	13,9%	11,7%
Graduado en Medicina	F. Medicina	1.497.154	13,7%	12,6%
Graduado en Óptica y Optometría	F. Ciencias	243.419	15,4%	13,0%
Graduado en Periodismo	F. Filosofía y Letras	294.342	20,9%	17,5%
Graduado en Química	F. Ciencias	909.154	17,4%	13,0%
Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos	F. CC. Sociales y del Trabajo	661.001	18,1%	15,4%
Graduado en Terapia Ocupacional	F. CC. de la Salud	300.479	18,0%	16,2%
Graduado en Trabajo Social	F. CC. Sociales y del Trabajo	628.384	19,4%	16,8%
Graduado en Veterinaria	F. Veterinaria	1.126.508	12,8%	10,5%
Programa conjunto grados en ADE/ Derecho	F. Economía y Empresa/F.Derecho	458.764	18,9%	16,0%
Programa conjunto en Física/ Matemáticas	F. Ciencias	33.319	34,6%	34,2%
Programa conjunto en Matemáticas / Ingeniería Informática	E. Ingeniería y Arquitectura	5.349	20,3%	20,3%
ZARAGOZA		22.403.000	17,6%	14,6%

TABLA 3.1.8. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. HUESCA

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. Empresa y Gestión Pública	205.609	13,6%	11,9%
Graduado en Ciencias Ambientales	E. Politécnica Superior	253.883	12,2%	9,9%
Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte	F. CC.Salud y Deporte	398.875	20,8%	19,0%
Graduado en Gestión y Administración Pública	F. Empresa y Gestión Pública	67.390	7,0%	6,0%
Graduado en Ingeniería Agroalimentaria y del Medio Rural	E. Politécnica Superior	264.746	13,7%	11,2%
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. Ciencias Humanas y Educación	503.001	22,2%	19,5%
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. Ciencias Humanas y Educación	560.337	22,3%	19,6%
Graduado en Medicina	F. CC.Salud y Deporte	98.396	13,6%	12,2%
Graduado en Nutrición Humana y Dietética	F. CC.Salud y Deporte	379.559	23,1%	19,0%
Graduado en Odontología	F. CC.Salud y Deporte	236.596	14,1%	13,3%
Programa conjunto en Nutrición Humana y Dietética/CC de la Actividad Física y del Deporte	F. CC.Salud y Deporte	10.215	36,7%	36,7%
HUESCA		2.978.608	17,3%	14,9%

TABLA 3.1.9. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. TERUEL

TITULACIÓN	CENTRO	INGRESOS	M.SOBRE C.DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Graduado en Administración y Dirección de Empresas	F. CC. Sociales y Humanas	130.909	13,6%	11,3%
Graduado en Bellas Artes	F. CC. Sociales y Humanas	215.224	11,5%	10,5%
Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática	EU. Politécnica	85.777	8,8%	6,8%
Graduado en Ingeniería Informática	EU. Politécnica	182.062	15,9%	13,0%
Graduado en Magisterio en Educación Infantil	F. CC. Sociales y Humanas	383.046	24,6%	21,4%
Graduado en Magisterio en Educación Primaria	F. CC. Sociales y Humanas	445.769	23,8%	20,7%
Graduado en Psicología	F. CC. Sociales y Humanas	370.028	24,8%	21,5%
TERUEL		1.812.814	18,4%	15,7%

Las tablas 3.1.10 y 3.1.11 sintetizan los resultados principales, en cuanto a costes e ingresos respectivamente, correspondientes a las enseñanzas de Grado.

TABLA 3.1.10. COSTES DE LAS TITULACIONES DE GRADO

	COSTE DOCENCIA	COSTE TOTAL	ALUMNOS	COSTE DOC. POR ALUMNO (€)	COSTE TOTAL POR ALUMNO (€)
Zaragoza	127.622.419	153.677.102	20.057	6.362,99	7.662,02
Huesca	17.257.524	19.951.326	2.554	6.757,06	7.811,80
Teruel	9.870.239	11.541.292	1.638	6.025,79	7.045,97
TOTAL	154.750.182	185.169.720	24.249	6.381,71	7.636,18

TABLA 3.1.11. INGRESOS DE LAS TITULACIONES DE GRADO

	INGRESOS	MARGEN SOBRE COSTES DOCENCIA	MARGEN SOBRE COSTE TOTAL
Zaragoza	22.403.000	17,6%	14,6%
Huesca	2.978.608	17,3%	14,9%
Teruel	1.812.814	18,4%	15,7%
TOTAL	27.194.422	17,6%	14,7%

Considerando, ahora, cada uno de los másteres impartidos en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2019-2020, los resultados correspondientes se muestran en las Tablas 3.1.12 a 3.1.14. En dichas tablas no se recoge la información individual de aquellos másteres con menos de 5 alumnos, ni de los másteres conjuntos cuyo proceso de matriculación no es llevado a cabo por la Universidad de Zaragoza, al no disponer del dato de alumnos matriculados. El dato global se presenta en la tabla bajo el epígrafe "Resto Másteres".

TABLA 3.1.12. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR MÁSTER. (MILES DE EUROS)

MÁSTER	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Máster Universitario en Abogacía	893,9	118,6	1.012,5
Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales	235,2	33,1	268,3
Máster Universitario en Arquitectura	379,4	99,9	479,4
Máster Universitario en Auditoría	223,7	25,1	248,8
Máster Universitario en Biología Molecular y Celular	269,4	84,9	354,3
Máster Universitario en Biotecnología Cuantitativa	154,6	72,4	227,0
Máster Universitario en Calidad, Seguridad y Tecnología de los Alimentos	396,7	133,1	529,8
Máster Universitario en Condicionantes Genéticos, Nutricionales y Ambientales del Crecimiento y Desarrollo	173,1	11,2	184,3
Máster Universitario en Consultoría de Información y Comunicación Digital	204,8	42,5	247,3
Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas	216,1	36,0	252,0
Máster Universitario en Derecho de la Administración Pública	125,1	28,8	153,8
Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo	347,4	56,7	404,1
Máster Universitario en Dirección, Estrategia y Marketing	205,7	62,4	268,2
Máster Universitario en Economía	187,8	43,4	231,2
Máster Universitario en Energías Renovables y Eficiencia Energética	395,9	88,1	484,1
Máster Universitario en Estudios Avanzados en Historia del Arte	201,4	51,1	252,5
Máster Universitario en Estudios Avanzados sobre el Lenguaje, la Comunicación y sus Patologías	108,4	15,1	123,5
Máster Universitario en Evaluación y Entrenamiento Físico para la Salud	155,8	23,5	179,3
Máster Universitario en Física y Tecnologías Físicas	254,8	116,3	371,1
Máster Universitario en Geología: Técnicas y Aplicaciones	234,7	110,5	345,1
Máster Universitario en Gerontología Social	189,0	23,4	212,4
Máster Universitario en Gestión Administrativa	121,1	32,7	153,8
Máster Universitario en Gestión del Patrimonio Cultural	241,8	51,9	293,7
Máster Universitario en Historia Contemporánea	255,5	60,1	315,5
Máster Universitario en Ingeniería Agronómica	356,9	76,2	433,1
Máster Universitario en Ingeniería Biomédica	454,6	148,9	603,5
Máster Universitario en Ingeniería de Diseño de Producto	197,0	42,3	239,3
Máster Universitario en Ingeniería de Telecomunicación	469,7	204,6	674,3

MÁSTER	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL
Máster Universitario en Ingeniería Electrónica	301,8	108,4	410,2
Máster Universitario en Ingeniería Industrial	1.787,4	453,2	2.240,6
Máster Universitario en Ingeniería Informática	219,1	65,7	284,8
Máster Universitario en Ingeniería Mecánica	215,7	64,2	279,9
Máster Universitario en Ingeniería Química	375,1	148,5	523,7
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Ciencias de la Enfermería	141,5	20,2	161,8
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Medicina	346,0	28,7	374,7
Máster Universitario en Investigación en Filosofía	76,8	8,7	85,6
Máster Universitario en Investigación y Estudios Avanzados en Historia	171,5	50,1	221,6
Máster Universitario en Materiales Nanoestructurados para Aplicaciones Nanotecnológicas	231,8	98,6	330,4
Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación	146,7	34,1	180,8
Máster Universitario en Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	218,3	110,4	328,7
Máster Universitario en Nutrición Animal	136,4	17,1	153,6
Máster Universitario en Ordenación Territorial y Medioambiental	207,6	67,4	275,1
Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales	178,2	32,4	210,6
Máster Universitario en Profesorado de Educación Secundaria	3.572,2	563,5	4.135,7
Máster Universitario en Psicología General Sanitaria	292,7	46,8	339,5
Máster Universitario en Química Industrial	231,5	90,6	322,1
Máster Universitario en Química Molecular y Catálisis Homogénea	263,6	109,4	373,0
Máster Universitario en Relaciones de Género	242,5	49,5	292,0
Máster Universitario en Salud Pública	17,4	0,0	17,4
Máster Universitario en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales	177,2	40,0	217,2
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y Teledetección	232,7	73,5	306,2
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Energías Renovables y Eficiencia Energética	27,3	1,2	28,5
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Ingeniería Electrónica	16,9	0,5	17,3
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/ Ingeniería Mecánica	15,1	0,7	15,8
Resto Másteres	271,2	103,4	374,6
TOTAL MÁSTERES	17.763,7	4.280,1	22.043,8

TABLA 3.1.13. ALUMNOS POR MÁSTER Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

MÁSTER	ALUMNOS	C. DOCEN. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Máster Universitario en Abogacía	174	5.137,5	5.819,0
Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales	46	5.113,1	5.833,1
Máster Universitario en Arquitectura	46	8.248,6	10.420,9
Máster Universitario en Auditoría	33	6.777,7	7.539,0
Máster Universitario en Biología Molecular y Celular	27	9.976,0	13.122,3
Máster Universitario en Biotecnología Cuantitativa	5	30.920,6	45.403,7
Máster Universitario en Calidad, Seguridad y Tecnología de los Alimentos	34	11.667,9	15.583,6
Máster Universitario en Condicionantes Genéticos, Nutricionales y Ambientales del Crecimiento y Desarrollo	44	3.933,3	4.188,8
Máster Universitario en Consultoría de Información y Comunicación Digital	30	6.827,6	8.243,2
Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas	29	7.450,9	8.691,3
Máster Universitario en Derecho de la Administración Pública	26	4.810,5	5.916,4
Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo	42	8.270,6	9.621,4
Máster Universitario en Dirección, Estrategia y Marketing	20	10.287,0	13.408,3
Máster Universitario en Economía	17	11.049,2	13.601,6
Máster Universitario en Energías Renovables y Eficiencia Energética	44	8.998,7	11.001,8
Máster Universitario en Estudios Avanzados en Historia del Arte	25	8.056,6	10.099,6
Máster Universitario en Estudios Avanzados sobre el Lenguaje, la Comunicación y sus Patologías	21	5.161,2	5.881,4
Máster Universitario en Evaluación y Entrenamiento Físico para la Salud	24	6.491,9	7.472,3
Máster Universitario en Física y Tecnologías Físicas	9	28.306,3	41.228,7
Máster Universitario en Geología: Técnicas y Aplicaciones	8	29.332,7	43.142,7
Máster Universitario en Gerontología Social	39	4.846,7	5.446,5
Máster Universitario en Gestión Administrativa	11	11.006,6	13.981,6
Máster Universitario en Gestión del Patrimonio Cultural	41	5.897,2	7.163,0
Máster Universitario en Historia Contemporánea	34	7.513,6	9.280,4
Máster Universitario en Ingeniería Agronómica	37	9.646,6	11.705,8
Máster Universitario en Ingeniería Biomédica	47	9.672,7	12.840,8
Máster Universitario en Ingeniería de Diseño de Producto	21	9.382,4	11.395,2

MÁSTER	ALUMNOS	C. DOCEN. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO
Máster Universitario en Ingeniería de Telecomunicación	32	14.677,9	21.071,8
Máster Universitario en Ingeniería Electrónica	34	8.875,4	12.064,1
Máster Universitario en Ingeniería Industrial	236	7.573,7	9.494,2
Máster Universitario en Ingeniería Informática	25	8.762,9	11.392,4
Máster Universitario en Ingeniería Mecánica	20	10.785,7	13.995,4
Máster Universitario en Ingeniería Química	45	8.336,2	11.637,0
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Ciencias de la Enfermería	24	5.896,1	6.739,9
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Medicina	66	5.242,6	5.677,9
Máster Universitario en Investigación en Filosofía	12	6.404,0	7.133,0
Máster Universitario en Investigación y Estudios Avanzados en Historia	14	12.250,4	15.827,6
Máster Universitario en Materiales Nanoestructurados para Aplicaciones Nanotecnológicas	15	15.450,7	22.026,7
Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación	15	9.777,5	12.051,0
Máster Universitario en Mundo Antiguo y Patrimonio Arqueológico	11	19.849,7	29.882,0
Máster Universitario en Nutrición Animal	23	5.932,2	6.677,2
Máster Universitario en Ordenación Territorial y Medioambiental	23	9.028,1	11.960,6
Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales	32	5.568,7	6.580,4
Máster Universitario en Profesorado de Educación Secundaria	695	5.139,8	5.950,6
Máster Universitario en Psicología General Sanitaria	63	4.646,2	5.389,5
Máster Universitario en Química Industrial	19	12.186,2	16.954,9
Máster Universitario en Química Molecular y Catálisis Homogénea	11	23.964,4	33.910,4
Máster Universitario en Relaciones de Género	38	6.381,9	7.684,8
Máster Universitario en Salud Pública	6	2.896,5	2.902,6
Máster Universitario en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales	18	9.843,2	12.067,8
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y Teledetección	28	8.309,9	10.935,9
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Energías Renovables y Eficiencia Energética	9	3.032,0	3.164,0
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Ingeniería Electrónica	6	2.811,3	2.887,9
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/ Ingeniería Mecánica	5	3.021,2	3.155,7
MÁSTERES	2.459	7.224,0	8.964,6

TABLA 3.1.14. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR MÁSTER

MÁSTER	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Máster Universitario en Abogacía	182.616	20,4%	18,0%
Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales	73.208	31,1%	27,3%
Máster Universitario en Arquitectura	70.880	18,7%	14,8%
Máster Universitario en Auditoría	59.350	26,5%	23,9%
Máster Universitario en Biología Molecular y Celular	49.841	18,5%	14,1%
Máster Universitario en Biotecnología Cuantitativa	4.400	2,8%	1,9%
Máster Universitario en Calidad, Seguridad y Tecnología de los Alimentos	65.554	16,5%	12,4%
Máster Universitario en Condicionantes Genéticos, Nutricionales y Ambientales del Crecimiento y Desarrollo	50.550	29,2%	27,4%
Máster Universitario en Consultoría de Información y Comunicación Digital	35.173	17,2%	14,2%
Máster Universitario en Contabilidad y Finanzas	51.111	23,7%	20,3%
Máster Universitario en Derecho de la Administración Pública	36.450	29,1%	23,7%
Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo	68.695	19,8%	17,0%
Máster Universitario en Dirección, Estrategia y Marketing	42.014	20,4%	15,7%
Máster Universitario en Economía	30.242	16,1%	13,1%
Máster Universitario en Energías Renovables y Eficiencia Energética	72.319	18,3%	14,9%
Máster Universitario en Estudios Avanzados en Historia del Arte	33.739	16,8%	13,4%
Máster Universitario en Estudios Avanzados sobre el Lenguaje, la Comunicación y sus Patologías	41.821	38,6%	33,9%
Máster Universitario en Evaluación y Entrenamiento Físico para la Salud	46.297	29,7%	25,8%
Máster Universitario en Física y Tecnologías Físicas	15.015	5,9%	4,0%
Máster Universitario en Geología: Técnicas y Aplicaciones	13.874	5,9%	4,0%
Máster Universitario en Gerontología Social	72.179	38,2%	34,0%
Máster Universitario en Gestión Administrativa	16.475	13,6%	10,7%
Máster Universitario en Gestión del Patrimonio Cultural	83.882	34,7%	28,6%
Máster Universitario en Historia Contemporánea	62.224	24,4%	19,7%
Máster Universitario en Ingeniería Agronómica	32.204	9,0%	7,4%
Máster Universitario en Ingeniería Biomédica	70.850	15,6%	11,7%

MÁSTER	INGRESOS	M.SOBRE C. DOC.	M.SOBRE C. TOTAL
Máster Universitario en Ingeniería de Diseño de Producto	38.458	19,5%	16,1%
Máster Universitario en Ingeniería de Telecomunicación	38.493	8,2%	5,7%
Máster Universitario en Ingeniería Electrónica	56.230	18,6%	13,7%
Máster Universitario en Ingeniería Industrial	298.125	16,7%	13,3%
Máster Universitario en Ingeniería Informática	33.942	15,5%	11,9%
Máster Universitario en Ingeniería Mecánica	30.190	14,0%	10,8%
Máster Universitario en Ingeniería Química	51.440	13,7%	9,8%
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Ciencias de la Enfermería	43.845	31,0%	27,1%
Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Medicina	130.436	37,7%	34,8%
Máster Universitario en Investigación en Filosofía	22.394	29,1%	26,2%
Máster Universitario en Investigación y Estudios Avanzados en Historia	22.383	13,1%	10,1%
Máster Universitario en Materiales Nanoestructurados para Aplicaciones Nanotecnológicas	19.781	8,5%	6,0%
Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación	24.161	16,5%	13,4%
Máster Universitario en Mundo Antigo y Patrimonio Arqueológico	16.161	7,4%	4,9%
Máster Universitario en Nutrición Animal	932	0,7%	0,6%
Máster Universitario en Ordenación Territorial y Medioambiental	44.927	21,6%	16,3%
Máster Universitario en Prevención de Riesgos Laborales	75.158	42,2%	35,7%
Máster Universitario en Profesorado de Educación Secundaria	660.830	18,5%	16,0%
Máster Universitario en Psicología General Sanitaria	70.133	24,0%	20,7%
Máster Universitario en Química Industrial	35.323	15,3%	11,0%
Máster Universitario en Química Molecular y Catálisis Homogénea	23.766	9,0%	6,4%
Máster Universitario en Relaciones de Género	65.469	27,0%	22,4%
Máster Universitario en Salud Pública	5.248	30,2%	30,1%
Máster Universitario en Sociología de las Políticas Públicas y Sociales	30.558	17,2%	14,1%
Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y Teledetección	60.215	25,9%	19,7%
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/Energías Renovables y Eficiencia Energética	13.281	48,7%	46,6%
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/ Ingeniería Electrónica	7.510	44,5%	43,3%
Programa conjunto en Ingeniería Industrial/ Ingeniería Mecánica	8.029	53,1%	50,9%
Resto Másteres	753	0,3%	0,2%
MÁSTERES	3.309.132	18,6%	15,0%

Agrupando el conjunto de grados en Ramas de Conocimiento o Macroáreas, los correspondientes costes, ingresos y márgenes de cobertura se recogen en las Tablas 3.1.15 a 3.1.18.

TABLA 3.1.15. COSTE DOCENCIA, COSTE INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA Y COSTE AGREGADO POR RAMA DE CONOCIMIENTO. (EUROS)

RAMA	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL	CONTRIB. C.DOCENCIA	CONTRIB. C.TOTAL
1. Biomédica	30.181.542	4.168.114	34.349.656	19,5	18,6
2. Científica	20.563.982	5.966.561	26.530.543	13,3	14,3
3. Humanística	13.811.921	2.880.360	16.692.281	8,9	9,0
4. Sociales	59.096.672	9.618.188	68.714.861	38,2	37,1
5. Técnica	31.096.064	7.786.315	38.882.379	20,1	21,0
TITULACIONES U.Z.	154.750.182	30.419.538	185.169.720	100	100

TABLA 3.1.16. ALUMNOS POR RAMA DE CONOCIMIENTO, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

RAMA	ALUMNOS	C.DOCENCIA ALUMNO	C.TOTAL ALUMNO	DISTRIB. ALUMNOS
1. Biomédica	3.708	8.139,6	9.263,7	15,3
2. Científica	2.373	8.665,8	11.180,2	9,8
3. Humanística	2.226	6.204,8	7.498,8	9,2
4. Sociales	11.791	5.012,0	5.827,7	48,6
5. Técnica	4.151	7.491,2	9.367,0	17,1
TITULACIONES U.Z.	24.249	6.381,7	7.636,2	100

TABLA 3.1.17. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR RAMA DE CONOCIMIENTO

RAMA	INGRESOS	M. SOBRE C. DOCENCIA	M. SOBRE COSTE TOTAL
1. Biomédica	4.738.394	15,7%	13,8%
2. Científica	3.069.168	14,9%	11,6%
3. Humanística	1.834.541	13,3%	11,0%
4. Sociales	11.751.037	19,9%	17,1%
5. Técnica	5.801.282	18,7%	14,9%
TITULACIONES U.Z.	27.194.422	17,6%	14,7%

TABLA 3.1.18. COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO PARA CADA RAMA DE CONOCIMIENTO Y PROVINCIA. (EUROS)

RAMA	C. DOCENCIA ALUMNO	COSTE TOTAL ALUMNO
Biomédicas Campus Zaragoza	8.262,8	9.408,9
Biomédicas Campus Huesca	7.428,8	8.426,0
Científicas Campus Zaragoza	8.473,6	10.986,4
Científicas Campus Huesca	10.849,6	13.380,8
Humanísticas Campus Zaragoza	5.793,6	7.105,2
Humanísticas Campus Teruel	11.375,3	12.447,7
Sociales Campus Zaragoza	4.959,5	5.799,5
Sociales Campus Huesca	5.612,6	6.356,7
Sociales Campus Teruel	4.607,9	5.347,0
Técnicas Campus Zaragoza	7.165,3	8.964,0
Técnicas Campus Huesca	10.764,3	13.249,0
Técnicas Campus Teruel	10.763,3	13.562,3

Las Tablas 3.1.19 a 3.1.21 muestran la misma información anterior, relativa a costes, ingresos y márgenes de cobertura, pero agrupando las titulaciones de grado por nivel de experimentalidad.

TABLA 3.1.19. COSTE DE DOCENCIA, INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA Y AGREGADO POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD. (EUROS)

EXPERIMENTALIDAD	COSTE DOCENCIA	COSTE INV. NO FINAN.	COSTE TOTAL	CONTRIB. C.DOCENCIA	CONTRIB. C. TOTAL
Grado 1	46.402.285	8.708.292	55.110.577	30,0	29,8
Grado 2	35.504.481	9.007.073	44.511.554	22,9	24,0
Grado 3	46.332.455	7.511.958	53.844.413	29,9	29,1
Grado 4	26.510.961	5.192.215	31.703.176	17,1	17,1
TITULACIONES U.Z.	154.750.182	30.419.538	185.169.720	100	100

TABLA 3.1.20. ALUMNOS POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)

EXPERIMENTALIDAD	ALUMNOS	C. DOCEN. ALUMNO	C. TOTAL ALUMNO	DISTRIBUC. ALUMNOS
Grado 1	5.489	8.453,7	10.040,2	22,6
Grado 2	4.669	7.604,3	9.533,4	19,3
Grado 3	9.041	5.124,7	5.955,6	37,3
Grado 4	5.050	5.249,7	6.277,9	20,8
TITULACIONES U.Z.	24.249	6.381,7	7.636,2	100

TABLA 3.1.21. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD

EXPERIMENTALIDAD	INGRESOS	M.SOBRE C. DOCENCIA	M.SOBRE C. TOTAL
Grado 1	7.420.741	16,0%	13,5%
Grado 2	6.291.402	17,7%	14,1%
Grado 3	9.298.555	20,1%	17,3%
Grado 4	4.183.725	15,8%	13,2%
TITULACIONES U.Z.	27.194.422	17,6%	14,7%

La información relativa al resto de actividades de Docencia, en concreto a las actividades de Docencia propia como son Estudios Propios y enseñanza de idiomas, se presenta respectivamente en las tablas 3.1.22 y 3.1.23.

TABLA 3.1.22. ESTUDIOS PROPIOS. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.087.425
Costes directos de Personal	574.064	27,5%
PDI colaboración EEPP	398.398	
PAS colaboración EEPP	175.665	
Costes indirectos de Personal	242.967	11,6%
PDI	180.855	
PAS servicios centrales	62.112	
Gasto corriente directo	744.746	35,7%
Amortización muebles	1.056	0,1%
Costes Indirectos	524.593	25,1%
Vigilancia	2.402	
Limpieza	8.064	
Mantenimiento	2.741	
Agua	343	
Electricidad	2.254	
Gas/Combustible	863	
Amortización Edificio	9.235	
Departamentos	3.229	
Utilización Infraestructura UZ*	495.463	
APORTACIÓN UZ A COSTES		767.559
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		36,77%
OVERHEAD RECAUDADO		372.797
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		48,57%

* Se considera un uso anual de un espacio de 50 m² para cada Estudio Propio. En 2020 se impartieron 65 (gestionados 55).

Se estima que el coste promedio m² en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 152,45 euros/m²

Los resultados detallados para los 55 Estudios Propios impartidos y gestionados por la Universidad se presentan en el Anexo IV.

TABLA 3.1.23. ENSEÑANZA DE IDIOMAS . COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		3.046.649
Costes de Personal	2.923.617	96,0%
PDI (Cargos Académicos)	12.516	
PAS (Docencia y Administración)	2.876.142	
Cursos, Conferencias y gratificaciones	20.799	
Idioma Moderno, nivel B1	14.160	
Costes directos	50.879	1,7%
Material de Oficina	2.052	
Comunicaciones	1.058	
Fondos Bibliográficos	1.448	
Gastos diversos	19.896	
Indemnizac. por razón de servicio	884	
Amortización Muebles	15.061	
Becas	10.481	
Costes indirectos	72.153	2,4%
Vigilancia	5.628	
Limpieza	28.120	
Mantenimiento	12.038	
Agua	314	
Electricidad	8.419	
Gas/Combustible	3.712	
Amortización Edificio	13.922	
INGRESOS		451.039
MARGEN DE COBERTURA		14,8%

3.2. RESULTADOS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

La tabla 3.2.1 presenta la información global relativa a la actividad de Investigación y Transferencia del Conocimiento, mientras que en las tablas 3.2.2 a 3.2.11 se muestran los resultados del conjunto de los

Institutos Universitarios de Investigación y de cada uno de ellos. Por último, la tabla 3.2.12 hace referencia a la actividad de Doctorado.

TABLA 3.2.1. INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES	82.856.587	
Investigación genérica	34.699.677	41,9%
PDI no Institutos Universitarios de Investigación	13.871.571	
PDI Institutos Universitarios de Investigación	20.828.106	
Investigación con financiación específica	11.924.684	14,4%
Costes de personal (PDI, PAS, FPI, FPU)	7.596.226	
Costes directos OTRI	3.575.654	
Costes directos SGI *	153.541	
Costes directos OPE	267.511	
Departamentos **	331.752	
Otros costes UZ	258.875	0,3%
Gestión Investigación	3.123.081	3,8%
Coste Financiado por UZ	3.116.073	
Coste Financiado por ingresos propios	7.009	
Institutos Universitarios de Investigación	29.408.171	35,5%
Coste Financiado por UZ	5.483.715	
Coste Financiado por ingresos propios	23.910.010	
Servicios de Apoyo a la Investigación	3.442.099	4,2%
Coste Financiado por UZ	3.157.421	
Coste Financiado por ingresos propios	284.678	
APORTACIÓN UZ A COSTES	47.047.513	
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES	56,8%	
APORTACIÓN UZ A COSTES, SIN INVESTIGACIÓN GENÉRICA	12.347.836	
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES	14,9%	
OVERHEAD RECAUDADO	3.609.051	
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ	7,7%	
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ, SIN INVESTIGACIÓN GENÉRICA	29,2%	

* A partir de 2020, el Servicio de Apoyo a la Investigación se muestra como una actividad independiente en la tabla 3.2.14.

De este modo, los costes directos de Servicio de Investigación pasan a recoger únicamente los correspondientes al SGI.

**Parte correspondiente de los costes generales y de funcionamiento de los departamentos universitarios de acuerdo con el módulo de la actividad investigadora.

TABLA 3.2.2. INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		50.236.277	
Investigación genérica	20.828.106	41,5%	
Costes directos de Personal	14.062.402	28,0%	
Personal contratado con financ. externa	14.062.402		
Costes indirectos de Personal	2.014.564	4,0%	
Cargos Académicos	312.989		
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	1.701.575		
Gasto corriente directo	9.847.608	19,6%	
De proyectos	9.830.633		
General	16.975		
Costes indirectos	1.642.115	3,3%	
Vigilancia	104.641		
Limpieza	422.874		
Mantenimiento	156.900		
Agua	12.854		
Electricidad	510.582		
Gas/Combustible	91.191		
Amortización Edificio	343.073		
Costes indirectos estimados	935.561	1,9%	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	905.920	1,8%	
APORTACIÓN UZ A COSTES		26.311.821	
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		52,4%	
OVERHEAD RECAUDADO		2.819.583	
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		10,7%	

TABLA 3.2.3. INSTITUTO DE BIOCOMPUTACIÓN Y FÍSICA DE SISTEMAS COMPLEJOS (BIFI). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		3.895.128	
Investigación genérica	1.146.316	29,4%	
Costes directos de Personal	1.305.139	33,5%	
Personal contratado con financ. externa	1.305.139		
Costes indirectos de Personal	202.625	5,2%	
Cargos Académicos	31.893		
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	170.731		
Gasto corriente directo	814.580	20,9%	
De proyectos	811.167		
General	3.414		
Costes indirectos	344.207	8,8%	
Vigilancia	18.907		
Limpieza	78.563		
Mantenimiento	27.579		
Agua	1.379		
Electricidad	131.512		
Gas/Combustible	18.516		
Amortización Edificio	67.752		
Asignación presupuestaria UZ Investigación	82.261	2,1%	
APORTACIÓN UZ A COSTES		1.775.409	
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		45,6%	
OVERHEAD RECAUDADO		275.941	
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		15,5%	

TABLA 3.2.4. INSTITUTO MIXTO CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE RECURSOS Y CONSUMOS ENERGÉTICOS (CIRCE). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.318.379
Investigación genérica	584.807	44,4%
Costes directos de Personal	233.955	17,7%
Personal contratado con financ. externa	233.955	
Costes indirectos de Personal	156.136	11,8%
Cargos Académicos	40.176	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	115.959	
Gasto corriente directo	300.782	22,8%
De proyectos	299.496	
General	1.286	
Costes indirectos	24.275	1,8%
Vigilancia	2.094	
Limpieza	7.664	
Mantenimiento	2.356	
Agua	255	
Electricidad	3.169	
Gas/Combustible	1.123	
Amortización Edificio	7.615	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	18.425	1,4%
APORTACIÓN UZ A COSTES		783.642
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		59,4%
OVERHEAD RECAUDADO		43.864
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		5,6%

TABLA 3.2.5. INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN INGENIERÍA DE ARAGÓN (I3A). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		16.203.165
Investigación genérica	5.937.644	36,6%
Costes directos de Personal	6.413.172	39,6%
Personal contratado con financ. externa	6.413.172	
Costes indirectos de Personal	533.607	3,3%
Cargos Académicos	43.272	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	490.335	
Gasto corriente directo	2.542.694	15,7%
De proyectos	2.538.584	
General	4.110	
Costes indirectos	436.111	2,7%
Vigilancia	26.555	
Limpieza	89.147	
Mantenimiento	32.154	
Agua	1.711	
Electricidad	149.229	
Gas/Combustible	30.670	
Amortización Edificio	106.644	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	339.938	2,1%
APORTACIÓN UZ A COSTES		7.247.300
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		44,7%
OVERHEAD RECAUDADO		1.227.499
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		16,9%

TABLA 3.2.6. INSTITUTO DE CIENCIAS DE LOS MATERIALES DE ARAGÓN (ICMA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.073.571
Investigación genérica	798.986	38,5%
Costes directos de Personal	494.338	23,8%
Personal contratado con financ. externa	494.338	
Costes indirectos de Personal	111.397	5,4%
Cargos Académicos	8.538	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	102.859	
Gasto corriente directo	362.009	17,5%
De proyectos	359.093	
General	2.915	
Costes indirectos	269.857	13,0%
Vigilancia	21.666	
Limpieza	92.652	
Mantenimiento	34.182	
Agua	4.417	
Electricidad	52.827	
Gas/Combustible	10.855	
Amortización Edificio	53.258	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	36.984	1,8%
APORTACIÓN UZ A COSTES		1.217.225
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		58,7%
OVERHEAD RECAUDADO		92.987
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		7,6%

TABLA 3.2.7. INSTITUTO DE NANOCIENCIA DE ARAGÓN (INA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		5.558.536
Investigación genérica	853.849	15,4%
Costes directos de Personal	2.298.460	41,4%
Personal contratado con financ. externa	2.298.460	
Costes indirectos de Personal	294.676	5,3%
Cargos Académicos	48.358	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	246.318	
Gasto corriente directo	1.589.819	28,6%
De proyectos	1.585.704	
General	4.115	
Costes indirectos	360.397	6,5%
Vigilancia	19.796	
Limpieza	82.258	
Mantenimiento	28.876	
Agua	1.443	
Electricidad	137.697	
Gas/Combustible	19.387	
Amortización Edificio	70.939	
Asignación presupuestaria UZ Investigación	161.335	2,9%
APORTACIÓN UZ A COSTES		1.670.257
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		30,0%
OVERHEAD RECAUDADO		427.964
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		25,6%

TABLA 3.2.8. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS AMBIENTALES (IUCA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES			4.675.922
Investigación genérica	2.836.097	60,7%	
Costes directos de Personal	704.277	15,1%	
Personal contratado con financ. externa	704.277		
Costes indirectos de Personal	133.128	2,8%	
Cargos Académicos	39.179		
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	93.949		
Gasto corriente directo	696.125	14,9%	
De proyectos	695.988		
General	137		
Costes indirectos estimados	233.796	5,0%	
Costes indirectos	7.176	0,2%	
Vigilancia	542		
Limpieza	1.691		
Mantenimiento	2.267		
Agua	185		
Electricidad	216		
Gas/Combustible	1.082		
Amortización Edificio	1.193		
Asignación presupuestaria UZ Investigación	65.323	1,4%	
APORTACIÓN UZ A COSTES			3.268.344
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES			69,9%
OVERHEAD RECAUDADO			174.430
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ			5,3%

TABLA 3.2.9. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE SÍNTESIS QUÍMICA Y CATÁLISIS HOMOGÉNEA (ISQCH). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.476.265	
Investigación genérica	776.040	31,3%	
Costes directos de Personal	529.973	21,4%	
Personal contratado con financ. externa	529.973		
Costes indirectos de Personal	68.633	2,8%	
Cargos Académicos	9.191		
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	59.442		
Gasto corriente directo	888.229	35,9%	
De proyectos	888.229		
Costes indirectos	192.822	7,8%	
Vigilancia	14.532		
Limpieza	69.185		
Mantenimiento	27.190		
Agua	3.276		
Electricidad	35.714		
Gas/Combustible	8.462		
Amortización Edificio	34.463		
Asignación presupuestaria UZ Investigación	20.569	0,8%	
APORTACIÓN UZ A COSTES		1.058.064	
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		42,7%	
OVERHEAD RECAUDADO		44.266	
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		4,2%	

TABLA 3.2.10. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE MATEMÁTICAS Y APLICACIONES (IUMA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.499.168
Investigación genérica	1.190.601	79,4%
Costes directos de Personal	41.175	2,7%
Personal contratado con financ. externa	41.175	
Costes indirectos de Personal	87.291	5,8%
Cargos Académicos	36.666	
PAS de gestión y porcentaje serv. centrales	50.624	
Gasto corriente directo	94.285	6,3%
De proyectos	93.728	
General	557	
Costes indirectos estimados	74.958	5,0%
Asignación presupuestaria UZ Investigación	10.858	0,7%
APORTACIÓN UZ A COSTES		1.363.708
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		91,0%
OVERHEAD RECAUDADO		20.648
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		1,5%

TABLA 3.2.11. LABORATORIO DE INVESTIGACIÓN EN TECNOLOGÍAS DE LA COMBUSTIÓN (LITEC). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		574.602
Investigación genérica	244.738	42,6%
Costes directos de Personal	221.227	38,5%
Personal contratado con financ externa	221.227	
Costes indirectos de Personal	12.927	2,2%
PAS de gestión y porcentaje servicios centrales	12.927	
Gasto corriente directo	57.396	10,0%
De proyectos	57.396	
Costes indirectos estimados	28.730	5,0%
Asignación presupuestaria UZ Investigación	9.584	1,7%
APORTACIÓN UZ A COSTES		295.979
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		51,5%
OVERHEAD RECAUDADO		39.098
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		13,2%

TABLA 3.2.12. INSTITUTO AGROALIMENTARIO DE ARAGÓN (IA2). (EUROS)

TOTAL COSTES		8.202.139
Investigación Genérica	3.534.827	43,1%
Costes directos de Personal	1.647.236	20,1%
Personal contratado con financiación externa	1.647.236	
Costes indirectos de Personal	314.705	3,8%
Cargos Académicos	24.260	
PAS de Gestión y porcentaje de servicios Centrales	290.445	
Gasto corriente directo	2.162.245	26,4%
De Proyectos	2.162.245	
Costes indirectos estimados	410.107	5,0%
Asignación Presupuestaria UZ investigación	133.019	1,6%
APORTACIÓN UZ A COSTES		4.392.658
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		53,6%
OVERHEAD RECAUDADO		416.267
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		9,5%

**TABLA 3.2.13. INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN PATRIMONIO Y HUMANIDADES (IPH).
(EUROS)**

TOTAL COSTES		3.759.401
Investigación Genérica	2.924.201	77,8%
Costes directos de Personal	173.452	4,6%
Personal contratado con financiación externa	173.452	
Costes indirectos de Personal	99.441	2,6%
Cargos Académicos	31.455	
PAS de Gestión y porcentaje de servicios Centrales	67.985	
Gasto corriente directo	339.445	9,0%
De Proyectos	339.004	
General	441	
Costes indirectos estimados	187.970	5,0%
Costes indirectos	7.269	0,2%
Vigilancia	550	
Limpieza	1.713	
Mantenimiento	2.296	
Agua	188	
Electricidad	219	
Gas/Combustible	1.096	
Amortización Edificio	1.208	
Asignación Presupuestaria UZ investigación	27.623	0,7%
APORTACIÓN UZ A COSTES		3.239.235
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		86,2%
OVERHEAD RECAUDADO		56.620
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		1,7%

TABLA 3.2.14. SERVICIOS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN. (EUROS)

TOTAL COSTES	3.442.099
Costes de Personal	2.673.809 77,7%
PDI (Cargos Académicos)	3.256
PAS unidad administrativa	365.839
PAS divisiones	2.304.714
Costes directos	447.243 13,0%
SAI unidad administrativa	23.310
División Biomédica	177.663
Servicio de Experimentación Animal	94.330
División Física y Química	40.018
Servicios Transversales	111.922
Costes indirectos	321.047 9,3%
Vigilancia	41.724
Limpieza	153.401
Mantenimiento	43.375
Agua	1.352
Electricidad	19.497
Gas/Combustible	7.827
Amortización Edificio	53.871
Ingresos externos	284.678 55,9%
SAI unidad administrativa	2.049
División Biomédica	58.989
Servicio de Experimentación Animal	38.980
División Física y Química	75.232
Servicios Transversales	109.428
Reasignaciones de crédito	224.790 44,1%
TOTAL INGRESOS	509.468
MARGEN DE COBERTURA	14,8%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS	8,3%
APORTACIÓN UZ A COSTES	2.994.856
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES	87%
OVERHEAD RECAUDADO	14.921
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ	0,5%

TABLA 3.2.15. SAI DIVISIÓN BIOMÉDICA. (EUROS)

TOTAL COSTES		828.755
Costes de Personal	640.154	77,2%
PAS	640.154	
Costes directos	177.663	21,4%
División Biomédica	177.663	
Costes indirectos	10.938	1,3%
Vigilancia	966	
Limpieza	4.190	
Mantenimiento	1.986	
Agua	136	
Electricidad	682	
Gas/Combustible	420	
Amortización Edificio	2.557	
Total Ingresos		62.126
Ingresos externos	58.989	95,0%
Reasignaciones de crédito	3.136	5,0%
MARGEN DE COBERTURA		7,5%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS		7,1%
APORTACIÓN UZ A COSTES		651.092
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		78,6%
OVERHEAD RECAUDADO		193
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		0,0%

TABLA 3.2.16. SAI EXPERIMENTACIÓN ANIMAL. (EUROS)

TOTAL COSTES	1.027.881
Costes de Personal	716.966 69,8%
PAS	716.966
Costes directos	94.330 9,2%
Experimentación Animal	94.330
Costes indirectos	216.584 21,1%
Vigilancia	32.283
Limpieza	115.176
Mantenimiento	27.748
Agua	37
Electricidad	7.539
Gas/Combustible	4.924
Amortización Edificio	28.876
Total Ingresos	123.082
Ingresos externos	38.980 31,7%
Reasignaciones de crédito	84.102 68,3%
MARGEN DE COBERTURA	12,0%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS	3,8%
APORTACIÓN UZ A COSTES	933.550
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES	90,8%
OVERHEAD RECAUDADO	6.006
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ	0,6%

TABLA 3.2.17. SAI FÍSICA Y QUÍMICA (EUROS)

TOTAL COSTES		480.127
Costes de Personal	418.367	87,1%
PAS	418.367	
Costes directos	40.018	8,3%
Física y Química	40.018	
Costes indirectos	21.743	4,5%
Vigilancia	1.746	
Limpieza	7.792	
Mantenimiento	2.929	
Agua	382	
Electricidad	3.869	
Gas/Combustible	879	
Amortización Edificio	4.145	
Total Ingresos		139.577
Ingresos externos	75.232	53,9%
Reasignaciones de crédito	64.345	46,1%
MARGEN DE COBERTURA		29,1%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS		15,7%
APORTACIÓN UZ A COSTES		40.018
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		8,3%
OVERHEAD RECAUDADO		6.164
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		15,4%

TABLA 3.2.18. SAI SERVICIOS TRANSVERSALES (EUROS)

TOTAL COSTES		685.422
Costes de Personal	529.227	77,2%
PAS	529.227	
Costes directos	111.922	16,3%
Servicios Transversales	111.922	
Costes indirectos	44.272	6,5%
Vigilancia	3.811	
Limpieza	15.854	
Mantenimiento	5.712	
Agua	797	
Electricidad	7.407	
Gas/Combustible	1.604	
Amortización Edificio	9.087	
Total Ingresos		180.350
Ingresos externos	109.428	60,7%
Reasignaciones de crédito	70.922	39,3%
MARGEN DE COBERTURA		26,3%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS		16,0%
APORTACIÓN UZ A COSTES		111.922
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		16,3%
OVERHEAD RECAUDADO		2.507
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		2,2%

TABLA 3.2.19. DOCTORADO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		4.245.440
Costes de Personal	405.847	9,6%
PDI (Cargos Académicos)	87.407	
PAS	302.029	
Actividades transversales	16.412	
Costes complementos de formación Máster-Doctorado, líneas investig. y tutelas de tesis	3.789.581	89,3%
Costes directos	46.551	1,1%
Escuela de Doctorado	8.898	
Tribunales Tesis	37.653	
Costes Indirectos	3.460	0,1%
Vigilancia	210	
Limpieza	1.060	
Mantenimiento	1.260	
Agua	12	
Electricidad	336	
Gas/Combustible	155	
Amortización Edificio	428	
INGRESOS		453.369
Tasas y Gestión Académica	453.369	
MARGEN DE COBERTURA		10,7%

3.3- RESULTADOS ACTIVIDADES DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL.

Estos resultados hacen referencia a dos grandes aspectos: la organización y dirección de la Universidad y la gestión de la misma. La tabla 3.3.1 se refiere a la organización y dirección, mientras que las tablas 3.3.2 y 3.3.3 se centran en la gestión. En concreto, la tabla 3.3.2 recoge los resultados de las diferentes áreas de la Universidad excepto el área de investigación que se presenta por separado en la tabla 3.3.3.

TABLA 3.3.1. ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		4.936.239
Costes de Personal	3.512.035	71,1%
PDI (Cargos Académicos)	918.160	
PAS	2.593.875	
Costes directos	367.619	7,4%
Consejo de Dirección	126.042	
Secretaría General	29.210	
Defensor Universitario	1.625	
Vicerrectorado de Huesca	53.803	
Vicerrectorado de Teruel	53.996	
Consejo Social	32.401	
Innovación y Calidad	4.227	
Universidad Saludable	6.390	
Planificación Económica	59.924	
Costes Indirectos	1.056.586	21,4%
Vigilancia	133.204	
Limpieza	186.379	
Mantenimiento	80.496	
Agua	19.425	
Electricidad	55.344	
Gas/Combustible	32.163	
Amortización Edificio	549.574	

TABLA 3.3.2. GESTIÓN. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		14.709.157
Costes de Personal	10.948.617	74,4%
Gestión docente inducida PDI	2.056.274	
PAS	8.892.343	
Costes directos	3.299.703	22,4%
Representantes Sindicales	499	
Provisiones	0	
Suministros centralizados	32.049	
Obras menores y proyectos	2.163.618	
Unidad de Prev.de Riesgos Lab.	282.905	
Edificio Control Acceso	32.466	
Gestión Seguridad	163.601	
Gastos generales de Gestión	544.417	
Tributos	19.869	
Gestión Académica	40.963	
Formación PAS	19.315	
Costes Indirectos	460.837	3,1%
Vigilancia	35.774	
Limpieza	149.267	
Mantenimiento	103.495	
Agua	9.666	
Electricidad	43.828	
Gas/Combustible	32.176	
Amortización Edificio	86.631	

TABLA 3.3.3. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN. COSTES E INGRESOS. (EUROS)

TOTAL COSTES		3.123.081
Costes de Personal	2.887.630	92,5%
PDI (Cargos Académicos)	3.529	
Gestión investigación inducida PDI	1.983.517	
PAS	900.583	
Costes directos	26.726	0,9%
Gestión OTRI	1.273	
Servicio Gestión Investigación	873	
Oficina de Proyectos Europeos	232	
Unidad de Gestión de la Información Científica	24.348	
Costes Indirectos	208.726	6,7%
Vigilancia	22.836	
Limpieza	52.191	
Mantenimiento	18.634	
Agua	1.584	
Electricidad	8.096	
Gas/Combustible	26.463	
Amortización Edificio	78.922	
Ingresos	7.009	
Centro Documentación Científica	7.009	

3.4- RESULTADOS ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA.

TABLA 3.4.1. ACTIVIDADES DEPORTIVAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.607.419
Costes de Personal	1.153.348	71,8%
PAS	1.153.348	
Costes directos	180.457	11,2%
Arrendamientos y cánones	6.477	
Reparaciones, mantenimiento y conserv.	22.896	
Material de oficina	234	
Suministros	10.159	
Comunicaciones	988	
Transportes	1.650	
Primas de seguros	1.383	
Gastos diversos	74.145	
Trabajos realizados por otras empresas	51.879	
Indemnizaciones por razón de servicio	389	
Amortización Muebles	10.256	
Costes Indirectos	273.614	17,0%
Vigilancia	22.227	
Limpieza	101.871	
Mantenimiento	56.864	
Agua	2.457	
Electricidad	21.657	
Gas/Combustible	15.875	
Amortización Edificio	52.665	
INGRESOS		120.083
MARGEN DE COBERTURA		7,5%

TABLA 3.4.2. ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		537.827
Costes directos	48.312	9,0%
Material de oficina	1.281	
Comunicaciones	616	
Transportes	1.210	
Gastos diversos	40.802	
Trabajos realizados por otras empresas	1.017	
Indemnizaciones por razón de servicio	3.334	
Amortización Muebles	54	
Becas	489.515	91,0%
INGRESOS		49.454
MARGEN DE COBERTURA		9,2%

TABLA 3.4.3. COMPETICIONES UNIVERSITARIAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		69.737
Costes de Personal	0	0,0%
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	0	
Costes directos	69.737	100,0%
Arrendamientos y cánones	3.386	
Reparaciones, mantenimiento	7.344	
Transportes	3.806	
Gastos diversos	44.779	
Trabajos realizados por otras empresas	10.421	
INGRESOS		13.646
MARGEN DE COBERTURA		19,6%

TABLA 3.4.4. EXTENSIÓN UNIVERSITARIA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		627.705
Costes de Personal	321.387	51,2%
PDI (Cargos Académicos)	32.595	
PAS	282.049	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	6.743	
Costes directos	142.119	22,6%
Material de oficina	531	
Comunicaciones	483	
Primas de seguros	1.778	
Reparaciones, Mantenimiento y Conservación	7.400	
Gastos diversos	100.033	
Indemnizaciones por razón de servicio	994	
Amortización Muebles	7.558	
Becas	23.343	
Costes Indirectos (Museo Ciencias Naturales y Salas Exposiciones Paraninfo)	164.198	26,2%
Vigilancia	39.294	
Limpieza	24.605	
Mantenimiento	9.432	
Agua	2.391	
Electricidad	7.603	
Gas/Combustible	3.573	
Amortización Edificio	77.300	
INGRESOS		93.545
MARGEN DE COBERTURA		14,9%

TABLA 3.4.5. CURSOS DE ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	902.339	
Costes de Personal	791.311	87,7%
PDI (Cargos Académicos)	17.143	
PAS	749.510	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	24.658	
Costes directos	36.041	4,0%
Material de oficina	1.155	
Comunicaciones	417	
Transportes	809	
Gastos diversos	19.223	
Indemnizaciones por razón de servicio	5.381	
Amortización Muebles	2.572	
Becas	6.484	
Costes Indirectos	74.986	8,3%
Vigilancia*	38.952	
Limpieza*	16.624	
Mantenimiento	1.190	
Agua	34	
Electricidad	963	
Gas/Combustible	444	
Amortización Edificio	1.535	
Utilización Infraestructura UZ **	15.245	
INGRESOS	431.511	
MARGEN DE COBERTURA	47,8%	

* Se incluye el coste de vigilancia y limpieza del Museo del Fuego

**Se considera un uso anual de dos aulas de 50 m². La estimación del coste promedio m² anual es de 152,45 euros/m².

TABLA 3.4.6. CURSOS EXTRAORDINARIOS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		234.745
Costes de Personal	153.470	65,4%
PDI (Cargos Académicos)	18.210	
PAS	112.192	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	23.067	
Costes directos	65.867	28,1%
Comunicaciones	381	
Transportes	4.823	
Gastos diversos	41.899	
Indemnizaciones por razón de servicio	16.193	
Amortización Muebles	2.572	
Costes Indirectos	15.408	6,6%
Vigilancia	604	
Limpieza	3.016	
Mantenimiento	1.190	
Agua	34	
Electricidad	963	
Gas/Combustible	444	
Amortización Edificio	1.535	
Utilización Infraestructura UZ *	7.623	
INGRESOS		119.615
MARGEN DE COBERTURA		51,0%

* Se considera un uso anual de un aula de 50 m². La estimación del coste promedio m² anual es de 152,45 euros/m².

3.5- RESULTADOS ACTIVIDADES ANEXAS.

Considerando en primer lugar la actividad alojamiento, sus resultados a nivel agregado se presentan en la tabla 3.5.1 y a nivel individual en las tablas 3.5.2 a 3.5.6.

TABLA 3.5.1. ALOJAMIENTO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	3.395.168	
Costes de Personal	1.084.885	32,0%
PDI	38.826	
PAS	1.046.059	
Costes directos	802.717	23,6%
Arrendamientos y cánones	572	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	4.962	
Material de oficina	2.271	
Suministros	1.046	
Comunicaciones	5.245	
Transportes	700	
Primas de seguros	999	
Gastos diversos	78.588	
Trabajos realizados por otras empresas	562.645	
Indemnizaciones por razón de servicio	17	
Becas	59.208	
Pequeñas reformas	12.677	
Amortización Muebles	73.787	
Costes indirectos	1.507.566	44,4%
Vigilancia	171.899	
Limpieza	601.125	
Mantenimiento	226.915	
Agua	51.325	
Electricidad	108.039	
Gas/Combustible	119.931	
Amortización Edificio	228.332	
INGRESOS	2.228.517	
MARGEN DE COBERTURA	65,6%	

TABLA 3.5.2. COLEGIO MAYOR PEDRO CERBUNA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.029.262
Costes de Personal	291.100	28,3%
PDI	5.987	
PAS	285.113	
Costes directos	284.576	27,6%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	38	
Material de oficina	741	
Suministros	1.000	
Comunicaciones	2.858	
Gastos diversos	29.581	
Trabajos realizados por otras empresas	225.565	
Becas	13.200	
Amortización Muebles	11.593	
Costes Indirectos	453.587	44,1%
Vigilancia	43.027	
Limpieza	211.714	
Mantenimiento	57.743	
Agua	18.637	
Electricidad	31.649	
Gas/Combustible	31.200	
Amortización Edificio	59.616	
INGRESOS	1.055.878	
MARGEN DE COBERTURA	102,6%	

TABLA 3.5.3. COLEGIO MAYOR SANTA ISABEL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES	560.384	
Costes de Personal	228.702	40,8%
PDI	5.987	
PAS	222.715	
Costes directos	52.407	9,4%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	1.471	
Material de oficina	255	
Comunicaciones	1.005	
Gastos diversos	10.959	
Trabajos realizados por otras empresas	13.463	
Becas	10.800	
Pequeñas reformas	6.418	
Amortización Muebles	8.037	
Costes Indirectos	279.275	49,8%
Vigilancia	42.570	
Limpieza	110.474	
Mantenimiento	46.756	
Agua	8.082	
Electricidad	18.729	
Gas/Combustible	25.133	
Amortización Edificio	27.530	
INGRESOS	255.974	
MARGEN DE COBERTURA	45,7%	

TABLA 3.5.4. COLEGIO MAYOR RAMÓN ACÍN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		650.401
Costes de Personal	233.364	35,9%
PDI	12.658	
PAS	220.706	
Costes directos	178.057	27,4%
Transportes	440	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	554	
Material de oficina	296	
Comunicaciones	620	
Gastos diversos	18.880	
Trabajos realizados por otras empresas	129.682	
Indemnizaciones por razón de servicio	17	
Becas	19.500	
Amortización Muebles	8.069	
Costes Indirectos	238.980	36,7%
Vigilancia	32.027	
Limpieza	104.328	
Mantenimiento	34.975	
Agua	7.681	
Electricidad	9.331	
Gas/Combustible	23.394	
Amortización Ediificio	27.246	
INGRESOS		322.908
MARGEN DE COBERTURA		49,6%

TABLA 3.5.5. COLEGIO MAYOR PABLO SERRANO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		804.464
Costes de Personal	194.461	24,2%
PDI	14.194	
PAS	180.267	
Costes directos	244.151	30,3%
Arrendamientos y cánones	200	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	324	
Material de oficina	844	
Comunicaciones	365	
Transportes	260	
Gastos diversos	6.654	
Trabajos realizados por otras empresas	170.836	
Becas	15.708	
Pequeñas reformas	6.260	
Amortización Muebles	42.701	
Costes Indirectos	365.852	45,5%
Vigilancia	40.434	
Limpieza	115.114	
Mantenimiento	50.486	
Agua	10.406	
Electricidad	39.391	
Gas/Combustible	23.330	
Amortización Edificio	86.689	
INGRESOS		555.615
MARGEN DE COBERTURA		69,1%

TABLA 3.5.6. RESIDENCIA UNIVERSITARIA DE JACA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		350.656
Costes de Personal	137.259	39,1%
PAS	137.259	
Costes directos	43.525	12,4%
Arrendamientos y cánones	372	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	2.576	
Material de oficina	135	
Suministros	46	
Comunicaciones	396	
Primas de seguros	999	
Gastos diversos	12.515	
Trabajos realizados por otras empresas	23.099	
Amortización Muebles	3.388	
Costes Indirectos	169.872	48,4%
Vigilancia	13.841	
Limpieza	59.494	
Mantenimiento	36.955	
Agua	6.518	
Electricidad	8.938	
Gas/Combustible	16.875	
Amortización Edificio	27.251	
INGRESOS TOTALES		74.909
Ingresos externos	38.142	10,9%
Reasignaciones de crédito	36.766	10,5%
MARGEN DE COBERTURA		21,4%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS		10,9%

Las reasignaciones de crédito recogidas en la tabla 3.5.6 son los cargos internos a otras unidades de la Universidad por alojamiento. Resulta informativo, por tanto, calcular el margen de cobertura tanto de los ingresos totales como únicamente de los ingresos externos.

Las tablas siguientes hacen referencia al resto de actividades Anexas

TABLA 3.5.7. CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		115.034
Costes de Personal	17.731	15,4%
PDI	17.731	
Costes directos	86.357	75,1%
Costes Indirectos	10.946	9,5%
Vigilancia	1.047	
Limpieza	2.340	
Mantenimiento	2.536	
Agua	248	
Electricidad	412	
Gas/Combustible	1.187	
Amortización Edificio	3.176	

TABLA 3.5.8. CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.250.548
Costes de Personal	365.961	29,3%
PDI	206.763	
PAS	159.197	
Costes directos	357.935	28,6%
Gastos Generales	357.935	
Costes indirectos	526.652	42,1%
Vigilancia	54	
Limpieza	271	
Mantenimiento	107	
Agua	3	
Electricidad	87	
Gas Combustible	40	
Amortización Edificio	138	
Utilización Infraestructura UZ*	525.953	
APORTACIÓN UZ A COSTES		685.849
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		54,8%
OVERHEAD RECAUDADO		253.883
PORCENTAJE OVERHEAD SOBRE APORTACIÓN UZ		37,0%

*Se considera un uso anual de un espacio de 50m² para cada una de las 69 cátedras existentes durante el 2020. La estimación del coste promedio m² anual es de 152,45 euros/m².

TABLA 3.5.9. GESTIÓN SOCIAL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		3.851.070
Costes de Personal	545.072	14,2%
PDI Eméritos	388.925	
PAS	153.217	
Cursos, conferencias y gratificaciones	2.929	
Costes directos	3.302.055	85,7%
Atención a la diversidad	356.819	
Asesorías estudiantiles	28.149	
Campamentos UZ	4.410	
Intercambio de vacaciones	5.700	
Premios de jubilación PAS	621.638	
Matrículas gratuitas a personal	902.110	
Compensación IT Universidad	1.383.228	
Costes Indirectos	3.943	0,1%
Vigilancia	325	
Limpieza	1.226	
Mantenimiento	964	
Agua	71	
Electricidad	281	
Gas/Combustible	345	
Amortización Edificio	730	
INGRESOS		85.713
MARGEN DE COBERTURA		2,2%

TABLA 3.5.10. INSTITUTO CONFUCIO. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		185.439
Costes de Personal	77.607	41,9%
PDI	16.559	
PAS	61.047	
Costes directos	102.178	55,1%
Arrendamientos y cánones	2.298	
Material de oficina	208	
Comunicaciones	513	
Primas de seguros	4.782	
Gastos diversos	61.632	
Indemnizaciones por razón de servicio	29.168	
Amortización Muebles	3.577	
Costes Indirectos	5.655	3,0%
Vigilancia	826	
Limpieza	2.254	
Mantenimiento	526	
Agua	31	
Electricidad	444	
Gas/Combustible	171	
Amortización Edificio	1.404	
INGRESOS	150.198	
MARGEN DE COBERTURA	81,0%	

TABLA 3.5.11. PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		510.130
Costes de Personal	389.286	76,3%
PDI (Cargos Académicos)	15.083	
PAS	356.670	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	17.532	
Costes directos	111.819	21,9%
Reparaciones y conservación de edificios	1.326	
Impresión, composición y maquetación	24.266	
Comunicaciones	11.886	
Gastos diversos	58.256	
Indemnizaciones por razón de servicio	1.111	
Derechos de autor	10.372	
Amortización Muebles	4.601	
Costes Indirectos	9.025	1,8%
Vigilancia	678	
Limpieza	3.239	
Mantenimiento	1.270	
Agua	153	
Electricidad	1.677	
Gas/Combustible	397	
Amortización Edificio	1.611	
INGRESOS		261.797
MARGEN DE COBERTURA		51,3%

TABLA 3.5.12. REPROGRAFÍA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.005.871
Costes de Personal	1.717.056	85,6%
PAS	1.717.056	
Costes directos	242.426	12,1%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	709	
Material de oficina	155.699	
Comunicaciones	337	
Transportes	534	
Gastos diversos	1.284	
Canon reprografía	79.262	
Amortización Muebles	4.601	
Costes Indirectos	46.389	2,3%
Vigilancia	4.350	
Limpieza	16.449	
Mantenimiento	6.088	
Agua	735	
Electricidad	6.701	
Gas/Combustible	2.127	
Amortización Edificio	9.938	
TOTAL INGRESOS		450.122
Ingresos externos	150.942	33,5%
Reasignaciones de crédito	299.180	66,5%
MARGEN DE COBERTURA		22,4%
MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS		7,5%

Los ingresos totales de la actividad anexa Reprografía son la suma de dos partidas: los ingresos provenientes del exterior y los cargos internos (reasignaciones de crédito) por la prestación de servicio, desde el taller central y talleres de los centros, a las distintas unidades de la Universidad. Resulta informativo, por tanto, obtener el margen de cobertura no sólo con el total de ingresos sino también considerando únicamente los ingresos externos.

TABLA 3.5.13. TRIBUNALES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		889.574
Costes de Personal	228.396	25,7%
PDI (Cargos Académicos)	3.529	
PAS	224.867	
Costes asistencia Tribunales PDI y PAS	190.772	21,4%
Costes directos	470.406	52,9%
Pruebas de acceso a la Universidad	425.579	
Tribunales de Profesorado	23.853	
Gastos generales	20.974	
INGRESOS		937.109
MARGEN DE COBERTURA		105,3%

TABLA 3.5.14. UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		313.048
Costes de Personal	132.612	42,4%
PDI (Cargos Académicos)	8.556	
PAS	72.186	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	51.870	
Costes directos	117.280	37,5%
Transportes	902	
Primas de seguros	1.913	
Comunicaciones	427	
Gastos diversos	81.115	
Indemnizaciones por razón de servicio	16.791	
Becas	16.133	
Costes Indirectos	63.155	20,2%
Vigilancia	1.053	
Limpieza	5.367	
Mantenimiento	3.132	
Agua	197	
Electricidad	6.390	
Gas/Combustible	1.361	
Amortización Edificio	1.853	
Utilización Infraestructura UZ *	43.802	
TOTAL INGRESOS		138.482
MARGEN DE COBERTURA		44,2%
APORTACIÓN UZ A COSTES		195.767
PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES		62,54%
OVERHEAD RECAUDADO		9.518
PORCENTAJE SOBRE APORTACIÓN UZ		4,9%

*En 2020 se estima que el coste promedio metro cuadrado en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 152,45 euros/m².

Para la impartición de estos cursos se considera un uso de dos horas diarias en 17 aulas cuyas superficies suman 2.757,46 m²

3.6- RESULTADOS ACTIVIDADES DE ORGANIZACIÓN.

TABLA 3.6.1. COSTES FINANCIEROS. (EUROS)

TOTAL COSTES		92.342
Costes directos		92.342 100%
Intereses corto plazo	7.201	
Intereses largo plazo	0	
Intereses de demora	26.771	
Gastos de emisión, modificación y cancelación	0	
Otros gastos financieros	30.127	
Intereses de depósitos y avales	28.243	

TABLA 3.6.2. ACCIÓN SINDICAL. (EUROS)

TOTAL COSTES		350.286
Costes directos Liberados Sindicales		350.286 100%

3.7- RESULTADOS DE OTROS CENTROS DE COSTE.

TABLA 3.7.1. BIBLIOTECA. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		10.175.659
Costes de Personal		6.317.102 62,1%
PAS	6.317.102	
Costes directos		2.363.417 23,2%
Biblioteca Universitaria. Suscripciones	2.259.971	
Biblioteca Universitaria. Gastos generales	66.559	
Proyecto Informatización Bibliotecas	35.913	
Biblioteca Hypatia de Alejandría	974	
Costes Indirectos		1.495.139 14,7%
Vigilancia	154.763	
Limpieza	512.548	
Mantenimiento	181.179	
Agua	24.029	
Electricidad	165.633	
Gas/Combustible	58.740	

Amortización Edificio	398.247
-----------------------	---------

TABLA 3.7.2. HOSPITAL VETERINARIO UZ. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.577.632
Costes de Personal	707.652	44,9%
PDI (Cargos Académicos)	29.657	
PAS	627.515	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	50.480	
Costes directos	433.164	27,5%
Arrendamientos y cánones	374	
Reparaciones, mantenimiento y conserv	21.300	
Material de oficina	1.451	
Suministros	197.360	
Comunicaciones	1.393	
Primas de seguros	344	
Gastos diversos	32.115	
Trabajos realizados por otras empresas	23.778	
Indemnizaciones por razón de servicio	2.609	
Becas	129.682	
Amortización muebles	22.758	
Costes Indirectos	436.816	27,7%
Vigilancia	24.224	
Limpieza	121.357	
Mantenimiento	27.738	
Agua	698	
Electricidad	143.247	
Gas/Combustible	39.297	
Amortización Edificio	80.256	
INGRESOS	606.735	
MARGEN DE COBERTURA	38,5%	

TABLA 3.7.3. INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES. COSTES. (EUROS)

TOTAL COSTES		6.872.642
Costes de Personal	4.605.169	67,0%
PAS	4.605.169	
Costes directos	2.161.417	31,4%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	1.883.440	
Material de oficina	5.312	
Equipamiento informático	2.163	
Comunicaciones	5.336	
Gastos diversos	11.717	
Indemnizaciones por razón de servicio	740	
Amortización Muebles	252.709	
Costes Indirectos	106.055	1,5%
Vigilancia	7.109	
Limpieza	31.217	
Mantenimiento	32.442	
Agua	1.452	
Electricidad	11.323	
Gas/Combustible	7.390	
Amortización Edificio	15.122	

TABLA 3.7.4. INSTITUTO DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		583.232
Costes de Personal	473.355	81,2%
PDI	32.639	
PAS	415.403	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	25.313	
Costes directos	24.108	4,1%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	298	
Material de oficina	1.642	
Comunicaciones	1.396	
Gastos diversos	11.337	
Indemnizaciones por razón de servicio	889	
Amortización Muebles	8.546	
Costes Indirectos	85.769	14,7%
Vigilancia	4.668	
Limpieza	23.785	
Mantenimiento	13.881	
Agua	872	
Electricidad	28.319	
Gas/Combustible	6.033	
Amortización Edificio	8.212	
INGRESOS		447
MARGEN DE COBERTURA		0,1%

TABLA 3.7.5. SERVICIO DE PRÁCTICAS ODONTOLÓGICAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA.(EUROS)

TOTAL COSTES		658.294
Costes de Personal	329.942	50,1%
PDI (Cargos Académicos)	9.282	
PAS	320.661	
Costes directos	176.258	26,8%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	25.197	
Material de Oficina	224	
Suministros	93.862	
Comunicaciones	172	
Gastos diversos	15.362	
Trabajos realizados por otras empresas	31.520	
Amortización muebles	9.922	
Costes Indirectos	152.093	23,1%
Vigilancia	14.157	
Limpieza	46.716	
Mantenimiento	15.905	
Agua	1.956	
Electricidad	12.593	
Gas/Combustible	4.994	
Amortización Edificio	55.771	
INGRESOS		112.030
MARGEN DE COBERTURA		17,0%

TABLA 3.7.6. SERVICIO DE RELACIONES INTERNACIONALES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		2.670.418
Costes de Personal	723.821	27,1%
PAS	668.267	
Cursos, conferencias y gratificaciones por servicios extraordinarios	55.554	
Costes directos	1.943.145	72,8%
Gastos Relaciones Internacionales	1.365.855	
Material de oficina	192	
Suministros	2.309	
Comunicaciones	200	
Transportes	484	
Primas de seguros	16.670	
Fondos bibliográficos	300	
Indemnizaciones por razón de servicio	77.484	
Becas	479.594	
Amortización Muebles	57	
Costes Indirectos	3.453	0,1%
Vigilancia	268	
Limpieza	1.338	
Mantenimiento	528	
Agua	15	
Electricidad	427	
Gas/Combustible	197	
Amortización Edificio	681	
INGRESOS	3.499.086	
MARGEN DE COBERTURA	131,0%	

TABLA 3.7.7. UNIVERSA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		1.799.455
Costes de Personal	891.754	49,6%
PDI (Cargos Académicos)	30.411	
PAS	786.844	
Cursos, conferencias y gratif. por serv. extraordinarios	74.500	
Costes directos	753.261	41,9%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	315	
Material de oficina	192	
Comunicaciones	1.275	
Transportes	614	
Primas de seguros	4.730	
Gastos diversos	664	
Trabajos realizados por otras empresas	6.580	
Indemnizaciones por razón de servicio	74.294	
Becas	659.843	
Amortización Muebles	4.754	
Costes Indirectos	154.440	8,6%
Vigilancia	1.743	
Limpieza	8.823	
Mantenimiento	4.972	
Agua	10	
Electricidad	8.713	
Gas/Combustible	134	
Amortización Edificio	462	
Utilización infraestructura U.Z.*	129.583	
INGRESOS**		633.353

**En 2020 se estima que el coste promedio metro cuadrado en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 152,45 euros m2.*

*** La imputación de parte de estos ingresos corresponde a ejercicios anteriores. El cálculo del margen de cobertura aparecería distorsionado por este motivo.*

TABLA 3.7.8. MUSEO DE CIENCIAS NATURALES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

TOTAL COSTES		166.040
Costes de Personal	17.629	10,6%
PDI (Cargos Académicos)	17.629	
Costes directos	28.827	17,4%
Reparaciones, mantenimiento y conserv	3.718	
Material de oficina	55	
Comunicaciones	51	
Gastos diversos	13.140	
Indemnizaciones por razón de servicio	229	
Becas	7.781	
Amortización muebles	3.854	
Costes Indirectos	119.584	72,0%
Vigilancia	33.260	
Limpieza	17.005	
Mantenimiento	6.519	
Agua	1.653	
Electricidad	5.255	
Gas/Combustible	2.469	
Amortización Edificio	53.424	
INGRESOS		2.258
MARGEN DE COBERTURA		1,4%

TABLA 3.7.9. SUBACTIVIDAD. EDIFICIO CIRCE (EUROS)

TOTAL COSTES		90.626
Costes Indirectos		90.626 100,0%
Vigilancia	7.816	
Limpieza	28.611	
Mantenimiento	8.794	
Agua	952	
Electricidad	11.830	
Gas/Combustible	4.191	
Amortización Edificio	28.430	

4

**Síntesis de resultados y
análisis comparativo**

El esquema contable general presentado en la Figura 2.2. muestra con claridad las actividades finalistas del modelo planteado. Los resultados relativos a tales actividades se presentan en la Tabla 4.1. la cual informa, además, de la participación que el coste de cada una de ellas tiene sobre el total

TABLA 4.1. COSTE DE LAS ACTIVIDADES FINALISTAS. AÑO 2020

ACTIVIDAD	COSTE (€)	CONTRIBUCIÓN (%)
Docencia*	172.534.537	63,5
Estudios Propios	2.087.425	0,8
Enseñanza de idiomas	3.046.649	1,1
Investigación	82.856.587	30,5
Doctorado	4.245.440	1,6
Competiciones Universitarias	69.737	0,0
Cursos de Español como Lengua Extranjera	902.339	0,3
Cursos Extraordinarios	234.745	0,1
Alojamiento	3.395.168	1,2
Campus Excelencia internacional	115.034	0,0
Cátedras Institucionales y de Empresa	1.250.548	0,5
Instituto Confucio	185.439	0,1
Publicaciones Universitarias	510.130	0,2
Universidad de la Experiencia	313.048	0,1
TOTAL	271.746.826	100

* Incorpora 20.659 euros correspondientes a cursos tutelados para homologación de títulos

Dada la relevancia de las actividades de Docencia e Investigación, la Tabla 4.2. muestra con mayor detalle el origen de los costes asociados a dichas actividades.

TABLA 4.2. DESGLOSE DEL COSTE DE LAS ACTIVIDADES DOCENCIA E INVESTIGACIÓN. AÑO 2020

ACTIVIDAD	COSTE (€)	CONTRIBUCIÓN (%)
Docencia	172.534.537	
Costes de asignación directa	120.825.641	70,0
Costes de asignación indirecta	51.708.896	30,0
Investigación	82.856.587	
Investigación genérica o no financiada	34.699.677	41,9
PDI no Institutos	13.871.571	
PDI Institutos	20.828.106	
Investigación financiada no Institutos	12.183.559	14,7
Servicio de Apoyo a la Investigación*	3.442.099	4,1
Gestión de la investigación	3.123.081	3,8
Inst. Universitarios de Investigación	29.408.171	35,5

* A partir de 2020, el coste del SAI se separa de la actividad Gestión de la Investigación

Tal como se explicita en la Figura 2.2., los costes de asignación directa, distinguidos en la actividad Docencia, son aquellos que se imputan de forma directa desde los centros de soporte descentralizado, centros de docencia y los cuatro centros de apoyo a la docencia considerados como excepciones en el apartado 2.4.1.A de esta publicación, ya que está perfectamente identificada la actividad con el centro. Por su parte, los costes de asignación indirecta son los que se imputan a la actividad Docencia mediante un criterio general al conjunto de titulaciones y a través de otras actividades y otros centros de apoyo a la docencia.

La tabla 4.3 muestra la variación porcentual del coste de las actividades finalistas en los dos últimos períodos.

TABLA 4.3. COSTE DE ACTIVIDADES FINALISTAS. VARIACIÓN 2019/2020

Actividad	Coste 2019 (€)	Coste 2020 (€)	Variación (%)
Docencia	173.343.341	172.534.537	-0,5
Estudios Propios	2.466.796	2.087.425	-15,4
Enseñanza de idiomas	2.981.953	3.046.649	2,2
Investigación	82.691.139	82.856.587	0,2
Doctorado	4.299.289	4.245.440	-1,3
Competiciones Universitarias	180.283	69.737	-61,3
Cursos de Esp. como Lengua Extranjera	927.286	902.339	-2,7
Cursos Extraordinarios	251.080	234.745	-6,5
Alojamiento	4.139.265	3.395.168	-17,9
Campus Excelenc.Internac.	282.441	115.034	-59,3
Cátedras Institucionales y de Empresa	1.512.022	1.250.548	-17,3
Instituto Confucio	225.242	185.439	-17,7
Publicaciones Universitarias	595.851	510.130	-13,9
Univers. de la Experienc.	385.777	313.048	-18,8
TOTAL	274.278.765	271.746.826	-0,9

Finalmente, la tabla 4.4. recoge el análisis para el resto de actividades y centros de costes relevantes.

TABLA 4.4 COSTE DE OTRAS ACTIVIDADES Y CENTROS. VARIACIÓN 2019-2020

Centro	Coste 2019 (€)	Coste 2020 (€)	Variación (%)
Acción Sindical*	283.822	350.286	23,4
Actividades Deportivas	1.708.037	1.607.419	-5,9
Actividades de Estudiantes	612.342	537.827	-12,2
Biblioteca	10.159.734	10.175.659	0,2
Costes Financieros	234.007	92.342	-60,5
Extensión Universitaria	697.509	627.705	-10,0
Gestión	14.571.083	14.709.157	0,9
Gestión Social	4.002.297	3.851.070	-3,8
Hospital Veterinario UZ	1.669.488	1.577.632	-5,5
Informática y Comunicaciones	6.677.301	6.872.642	2,9
Instituto Ciencias de la Educación	553.259	583.232	5,4
Museo de Ciencias Naturales	173.797	166.040	-4,5
Organización y Dirección	5.117.506	4.936.239	-3,5
Relaciones Internacionales	3.757.172	2.670.418	-28,9
Reprografía	2.131.519	2.005.871	-5,9
Servicio Prácticas Odontológicas	673.532	658.294	-2,3
Subactividad (Edificio CIRCE)		90.626	
Tribunales**	476.882	889.574	86,5
Universa	2.540.684	1.799.455	-29,2

* La subida se debe al aumento de liberados sindicales.

** A partir de 2020 se imputa el coste del personal directamente relacionado con la gestión de la actividad.

5

**Conciliación
Contabilidad
Analítica y
Presupuestaria**

Aunque una de las características del modelo de costes planteado es su independencia de la contabilidad financiera, parece adecuado, una vez cerrado el ejercicio presupuestario, realizar el proceso de conciliación entre ambos subsistemas contables. Esta conciliación cumple un doble objetivo:

- a) Contrastar la información obtenida por el sistema de Contabilidad Analítica con la ofrecida por el sistema de Contabilidad Presupuestaria y Financiera.
- b) Identificar posibles discrepancias en la obtención de resultados por parte de los dos sistemas que actúan sobre una misma realidad.

Siguiendo con el mismo procedimiento planteado en todos los ejercicios anteriores debe analizarse, en primer lugar, la ejecución presupuestaria de las partidas de gasto con el objeto de proceder a su conciliación con la información obtenida por el sistema de contabilidad analítica. Los gastos presupuestarios de 2020, desglosados por capítulos, son los recogidos en la Tabla 5.1:

TABLA 5.1. CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2020

Capítulo I	Gastos de personal	202.591.732
Capítulo II	Compras de bienes y servicios	29.610.119
Capítulo III	Gastos financieros	92.342
Capítulo IV	Transferencias corrientes	1.884.235
Capítulo VI	Inversiones reales	35.364.109
Capítulo VIII	Activos financieros	240
Capítulo IX	Pasivos financieros	2.374.712
TOTAL	Gastos presupuestarios	271.917.489

El encuadre presupuestario no es determinante, puesto que es la propia naturaleza del gasto la que lo convierte y clasifica en un determinado elemento de coste y no su asignación presupuestaria. De esta forma, los elementos de coste que no se han considerado en el sistema de contabilidad analítica, por su carácter inventariable o por no estar relacionados con las actividades objeto de análisis, son los que figuran en la Tabla 5.2.

TABLA 5.2. PARTIDAS PRESUPUESTARIAS NO IMPUTABLES A COSTES

ECONÓMICA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
22611	Reposición de mobiliario y enseres	160.347
22612	Reposición de equipamiento informático	1.100.633
22614	Aplicaciones informáticas	3.145
22615	Reposición de maquinaria, instalaciones y utillaje	310.327
62150	Plan inversiones Gobierno de Aragón	3.579.190
62501	Mobiliario y enseres en centros	8.028
62510	Equipamiento grandes actuaciones. Plan plurianual	232.342
62540	Equipamiento RAM	35.202
62560	Equipamiento FEDER	184.802
62600	Equipos informáticos	219.417
62601	Equipamiento informático y de comunicaciones centralizado	112.942
62602	Infraestructura de telecomunicaciones y telefonía. Proyecto RACI	277.954
62640	Equipamiento informático RAM	1.215
911	Amortización préstamos sector público	174.659
912	Amortización préstamos corto plazo	2.000.000
941	Fianzas	200.054
	Diferencia pago cuota patronal 2020	-1.392.715
	PDI plazas vinculadas	1.465.482
TOTAL		8.673.023

Hallando la diferencia entre la totalidad de los gastos presupuestarios, que ascienden a 271.917.489€ y los gastos que no se imputan en contabilidad analítica, que suponen 8.673.023 €, se calcula el importe de los costes que deberían ser obtenidos en esta última y que ascienden a un total de **263.244.466€**.

Los costes obtenidos por el sistema de contabilidad analítica y que corresponden a las actividades finalistas de la Universidad de Zaragoza, son los desglosados en la Tabla 4.1. que ascienden a **271.746.826€**.

Para conciliar este resultado con la contabilidad presupuestaria, al coste de las actividades finalistas deben restarse los costes no incluidos en la contabilidad presupuestaria, esto es, costes de

amortización de bienes inmuebles, costes de amortización de bienes muebles y costes por utilización de infraestructura de la Universidad. La cuantía de todos ellos se presenta en la Tabla 5.3.

TABLA 5.3. COSTES NO INCLUIDOS EN CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA

Amortización de bienes inmuebles	4.707.352
Amortización de bienes muebles (excepto Unidades de Investigación)	1.761.297
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Estudios Propios.	495.463
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Cursos de Español como Lengua Extranjera.	15.245
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Cursos Extraordinarios	7.623
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Cátedras Institucionales	525.953
Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Universidad de la Experiencia	43.802
Conciliación asignación UZ Consorcio "Campus Iberus"	10.000
Costes indirectos estimados. Institutos Investigación	935.561
TOTAL	8.502.296

La diferencia entre el cálculo del coste total de las actividades según el sistema de contabilidad analítica y los costes no incluidos en la contabilidad presupuestaria es **263.244.530€**.

La Tabla 5.4. recoge los resultados anteriores y la diferencia obtenida entre ambos sistemas.

TABLA 5.4. DIFERENCIA EJECUCIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA Y CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA

Costes según contabilidad analítica	263.244.530
Costes según ejecución presupuestaria	263.244.466
Diferencia	64

El desajuste obtenido supone un 0,000% de error respecto a los costes totales imputados, considerándose correcta la conciliación realizada entre ambos sistemas de contabilidad de la Universidad de Zaragoza.

anexo



**Dedicación del PDI
a la investigación**

El Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas establece en su regla 23 el tratamiento de la dedicación del PDI, con el objeto de distribuir la parte de la nómina denominada "común" entre las diferentes actividades que este personal realiza siendo una de ellas la actividad de investigación.

La distribución de horas dedicadas a la investigación se realiza en función de las variables siguientes:

- a) Sexenios obtenidos frente a sexenios potenciales de cada PDI.
- b) Tesis dirigidas de cada PDI, bien como director principal o como codirector.
- c) Participación en proyectos de investigación y desarrollo.
- d) Recursos captados por el artículo 83.

Lo primero es diferenciar al PDI en función de sus características: funcionario, contratado doctor, ayudante doctor, visitante, etc.

A. En el caso del **Personal Docente e Investigador perteneciente a los cuerpos docentes universitarios, el profesorado contratado doctor, los visitantes, los colaboradores y el profesorado emérito**, la clasificación se realizará de la siguiente forma:

- a) Si un profesor de este grupo cumple al menos una de las siguientes situaciones:
 - Número de sexenios obtenidos+1 \geq Número de sexenios potenciales, siempre y cuando tenga al menos un sexenio.
 - Dirección de al menos 2 tesis doctorales en los tres últimos años.
 - Ser IP en al menos un proyecto de investigación de carácter competitivo (Plan Nacional, FIS, Proyectos Europeos y/o Proyectos competitivos de las Comunidades Autónomas).
 - Realizar una de las actividades comprendidas en el artículo 83, dirigidas exclusivamente a investigación y transferencia, por un volumen anual contratado superior o igual a 50.000 euros.

En este caso, se considera que todas las horas que resten de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a investigación, por lo que la distribución de horas se realizará de la siguiente forma:

$$HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$$

- b) Si un profesor de este grupo, no cumple las condiciones del apartado a) y cumple al menos una de las siguientes situaciones:
 - Sexenios obtenidos + 2 \geq Sexenios potenciales, siempre y cuando tenga al menos un sexenio.
 - Dirección de al menos 1 tesis doctorales en los tres últimos años.

- Participar en un proyecto de investigación competitivo Plan Nacional, FIS, Proyectos Europeos y/o Proyectos competitivos de las Comunidades Autónomas).
- Realizar una de las actividades comprendidas en el artículo 83 por un volumen anual contratado inferior a 50.000 euros.

En este caso se considera que la mitad de las horas que resten de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a la investigación, y la otra mitad, es decir, el otro 50% serán consideradas horas dedicadas a la Docencia. Por tanto:

$$HI = [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$$

c) En caso de no cumplirse ni a) ni b), todas las horas restantes de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas de Docencia. De este modo, la diferencia $37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$ se computa a horas de Docencia.

B. En el caso del PDI **ayudante y ayudante doctor**, la clasificación se realizará de la forma siguiente:

- a) Si pertenece a un grupo de investigación, todas las horas que resten de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios se asignarán a horas de investigación.
- b) Si no pertenece a ningún grupo de investigación, la mitad de las horas que resten de las dedicadas a Docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a la investigación, y la otra mitad, es decir, el otro 50% serán consideradas horas dedicadas a la Docencia.

C. El **profesorado asociado** tiene sólo capacidad docente, es decir, todas sus horas han de computarse directamente a Docencia.

anexo



**Fuentes de
Información**

La Contabilidad Analítica necesita obtener los datos que va a tratar de los principales sistemas de información de la Universidad de Zaragoza: Universitas XXI, Sigma, People Soft, Aplicación de Nómina y Aplicación de Investigación.

Para ello se utiliza DATUZ, que es la herramienta de analítica de datos e inteligencia institucional (datawarehouse) de la Universidad de Zaragoza, que integra los datos de los orígenes que se indican en el siguiente esquema y que son necesarios para calcular la contabilidad analítica.



Pero, además, se necesitan otro tipo de tablas y ficheros que completen y desglosen estos datos y que deben ser proporcionados por las siguientes unidades de gestión:

Vicegerencia Académica

- Número de alumnos matriculados por titulación.
- Ingresos por titulación.
- Liquidación económica de la matrícula.

Vicegerencia Económica

- Costes directos: Justificantes de gasto obtenidos de UXXI-Económico.
- Costes indirectos: Limpieza, vigilancia, teléfono...
- Cálculo de amortizaciones.

Vicegerencia de Investigación

- Desglose de costes e ingresos de los Institutos Universitarios de Investigación.
- Relación del personal adscrito a los Institutos Universitarios de Investigación.

Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento

- Relación de superficies de los edificios de la Universidad.
- Consumos de energía y combustible.
- Costes de mantenimiento y desglose por edificio y campus.

anexo



**Estructura Orgánica
de Unidades de
Planificación según
Presupuesto 2020**

UP	DENOMINACIÓN
000	Consejo de Dirección
001	Secretaría General
002	Defensor Universitario
008	Vicerrectorado Campus de Huesca
009	Vicerrectorado Campus de Teruel
010	Consejo Social
040	Representantes Sindicales
041	Provisiones
043	Provisión Fondo Laboral
100	Facultad de Ciencias
101	Facultad de Economía y Empresa
102	Facultad de Derecho
103	Facultad de Filosofía y Letras
104	Facultad de Medicina
105	Facultad de Veterinaria
106	Escuela de Ingeniería y Arquitectura
110	Facultad de Educación
113	E.U. de Ciencias de la Salud
114	Facultad de Ciencias Sociales y del Trabajo
120	Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación
122	Escuela Politécnica Superior de Huesca
123	Facultad de Empresa y Gestión Pública
125	Facultad de Ciencias de la Salud y del Deporte
126	Servicio de Prácticas Odontológicas
130	Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de Teruel
132	E.U. Politécnica de Teruel
145	Instituto Agroalimentario de Aragón (IA2)
147	Institutos Universitarios Campus Río Ebro
148	Instituto de Investigación CIRCE
151	Unidad de Gestión Económica de Cátedras
154	Premio Coris Gruart
161	Instituto de Ciencias de la Educación
171	Instituto de Investigación de Ingeniería de Aragón
172	Gastos Generales en Comunicaciones
173	Becas y ayudas al estudio
178	Acciones docentes específicas
189	Plan Inversiones. Gobierno de Aragón
190	Centros Adscritos
191	Equipamiento Informático y de comunicaciones
192	Suministros
193	Mantenimiento de equipos informáticos

UP	DENOMINACIÓN
194	Mantenimiento de edificios
195	Servicio de Mantenimiento
196	Inversiones. RAM y Equipamiento Docente
197	Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento
198	Unidad de Prevención de Riesgos Laborales
199	Prospectiva, Sostenibilidad e Infraestructuras
200	Microbiología, Pediatría, Radiología y Salud Pública
201	Bioquímica y Biología Molecular y Toxicología
202	Farmacología y Fisiología y Medicina Legal
203	Cirugía, Ginecología y Obstetricia y Anatomía Patológica
204	Didácticas específicas
205	Historia
206	Lingüística y Literatura Hispánicas
207	Expresión Musical, Plástica y Corporal
208	Unidad predepartamental de Periodismo, Comunicación Audiovisual y Publicidad
209	Unidad predepartamental de Bellas Artes
210	Anatomía, Embriología y Genética Animal
213	Anatomía e Histología Humanas
216	Fisiatría y Enfermería
217	Medicina, Psiquiatría y Dermatología
218	Patología Animal
221	Ciencias de la Tierra
223	Física Aplicada
224	Física de la Materia Condensada
225	Física Teórica
226	Matemática Aplicada
227	Matemáticas
228	Métodos Estadísticos
229	Producción Animal y Ciencias de los Alimentos
230	Química Analítica
231	Química Inorgánica
233	Química Física
234	Química Orgánica
241	Ciencias de la Antigüedad
244	Filología Francesa
245	Filología Inglesa y Alemana
246	Filosofía
247	Geografía y Ordenación del Territorio
248	Historia del Arte
261	Análisis Económico
262	Ciencias de la Educación

UP	DENOMINACIÓN
263	Derecho de la Empresa
264	Derecho Privado
265	Derecho Público
266	Derecho Penal, Filosofía del Dcho. e Hª del Derecho
268	Contabilidad y Finanzas
269	Estructura e Historia Económica y Economía Pública
270	Psicología y Sociología
271	Ciencias de la Documentación e Historia de la Ciencia
272	Dirección y Organización de Empresas
273	Dirección de Marketing e Investigación de Mercados
281	Agricultura y Economía Agraria
282	Ciencia y Tecnología de Materiales y Fluidos
283	Ingeniería de Diseño y Fabricación
284	Ingeniería Electrónica y Comunicaciones
285	Ingeniería Mecánica
286	Ingeniería Química y Tecnología del Medio Ambiente
287	Informática e Ingeniería de Sistemas
288	Ingeniería Eléctrica
291	Unidad Predepartamental de Arquitectura
298	Escuela de Doctorado
299	Programa de Doctorado en Economía
300	Comisión de Doctorado
417	Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación
421	Programa Innocampus
422	Campus Excelencia Internacional
423	Unidad de Gestión de la Investigación
425	Proyectos Europeos Investigación
430	Unidad de Gestión de la Información Científica
450	Servicios de Apoyo a la Investigación
451	Unidad Mixta de Investigación
500	Biblioteca Universitaria. Suscripciones.
501	Biblioteca Universitaria. Gastos Generales.
502	Proyecto Informatización Bibliotecas
510	Servicio de Informática y Comunicaciones
511	Servicio de Publicaciones
512	Prensas Universitarias de Zaragoza - (P.U.Z.)
530	Unidad de Seguridad. Gestión Tráfico
531	Unidad de Seguridad. Gestión Seguridad
535	Programas internacionales
536	Vicerrectorado de Relaciones Internacionales
537	Innovación y Calidad

UP	DENOMINACIÓN
550	Servicios de Asistencia a la Comunidad Universitaria
560	Centro de Lenguas Modernas
563	Instituto Confucio
571	C. M. Pablo Serrano
572	C. M. Pedro Cerbuna
573	C. M. Ramón Acín
574	C. M. Santa Isabel
579	Residencia Universitaria de Jaca
600	Actividades Culturales
601	Museo de Ciencias Naturales
610	Servicio de Actividades Deportivas
611	Competiciones Universitarias
612	Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza
621	Actividades Estudiantiles
626	Política Social e Igualdad
630	Cursos de Español como Lengua Extranjera (Cursos ELE)
632	Exposiciones
633	Universidad de la Experiencia
634	Universidad Saludable
635	Edificio Paraninfo
650	Cursos extraordinarios
660	Plan de formación ocupacional. UNIVERSA
661	Cursos y Seminarios UZ (UNIVERSA)
662	Feria de Empleo Universidad de Zaragoza
700	Gastos generales de gestión
701	Tributos
740	Gastos de gestión académica
741	Gastos dietas de tribunales
820	Planificación económica
821	Atención a la discapacidad
900	Gastos / Ingresos Financieros
901	Amortizaciones
920	Personal
921	Formación P.A.S.
998	Programa colaboradores externos
999	Apoyo necesidades docentes

anexo **IV**

**Resultados
Estudios Propios**

UP	DENOMINACIÓN	TOTAL COSTES DIRECTOS	APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos)	COSTE TOTAL	PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES
308	Experto Universitario en Derecho y Regulación Bancaria	4.005,04	11.006,54	15.011,58	73,3%
309	Máster Propio en Endocrinología y Metabolismo del Niño y del Adolescente	10.691,82	13.137,55	23.829,37	55,1%
317	Postgrado en Iniciación a la Investigación en Áreas Científicas	37,80	8.597,57	8.635,37	99,6%
324	Diploma de Especialización en Atención Temprana	16.909,13	12.503,84	29.412,97	42,5%
340	Máster Propio en Trabajo Social en Salud Mental	14.576,46	11.956,00	26.532,46	45,1%
352	Máster Propio en Organización Industrial	35.931,82	13.449,83	49.381,65	27,2%
359	Máster Propio en Energías Renovables Europeo	90.690,55	31.475,10	122.165,65	25,8%
361	Máster Propio en Fisioterapia Manual Ortopédica. OMT	94.217,75	13.888,01	108.105,76	12,8%
367	Máster Propio en Osteopatía Estructural	35.790,95	11.200,28	46.991,23	23,8%
382	Diploma de Especialización en Contabilidad y Auditoría de las Administraciones Públicas Territoriales	19.767,54	15.067,86	34.835,40	43,3%
385	Máster Propio en Gestión Internacional y Comercio Exterior	70.664,22	18.360,82	89.025,04	20,6%
418	Diploma de Extensión Universitaria en Microsistemas e Instrumentación Inteligente	1.164,55	8.597,57	9.762,12	88,1%
447	Máster Propio en Medicina de Urgencia y Rescate en Montaña	46.023,43	8.772,74	54.796,17	16,0%
448	Diploma de Especialización en Estudios japoneses. Derecho Sociedad y Cultura	6.638,43	10.648,11	17.286,54	61,6%
453	Máster Propio en Administración Electrónica de Empresas (MeBA)	37.669,39	12.728,08	50.397,47	25,3%
456	Máster Propio en Endodoncia	36.394,75	11.188,55	47.583,30	23,5%
461	Máster Propio en Cooperación para el Desarrollo	35.632,65	17.600,50	53.233,15	33,1%
462	Diploma de Especialización en la Residencia del European college of small ruminants health and management (ECSRHM)*	0,00	8.597,57	8.597,57	100,0%
464	Experto Universitario en Gestión del I+D+i en la Empresa	2.642,96	8.905,52	11.548,48	77,1%

UP	DENOMINACIÓN	TOTAL COSTES DIRECTOS	APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos)	COSTE TOTAL	PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES
465	Máster Propio en Coloproctología (Cirugía Colorectal y del Suelo de la Pelvis)	37.921,78	10.869,22	48.791,00	22,3%
466	Máster Propio en Periodoncia e Implantología Oral	35.010,39	8.597,57	43.607,96	19,7%
467	Máster Propio en Museos: Educación y Comunicación	31.160,66	12.028,02	43.188,68	27,8%
469	Certificación de Extensión Universitaria en Técnicas de Participación Ciudadana	12.958,37	10.124,13	23.082,50	43,9%
499	Certificación de Extensión Universitaria en Protocolo, Ceremonial y Organización de Eventos (ver anexo)	8.189,89	10.281,29	18.471,18	55,7%
638	Experto Universitario en Comercio Internacional	2.200,28	8.597,57	10.797,85	79,6%
639	Experto Universitario en Cadena de Suministro 4.0	7.927,80	8.733,19	16.660,99	52,4%
646	Diploma de Especialización en Derecho Migratorio, Extranjería y Asilo	7.679,80	8.597,57	16.277,37	52,8%
647	Máster Propio en Desarrollo Empresarial	24.518,54	17.142,57	41.661,11	41,1%
651	Experto Universitario en Anestesia y Cirugía de Pequeños Animales*	530,00	8.597,57	9.127,57	94,2%
653	Diploma de Especialización en Innovación y Evaluación en el ámbito de la Intervención Social	10.808,81	10.487,50	21.296,31	49,2%
658	Experto Universitario en Gestión de Plagas Agrícolas	9.549,28	10.044,53	19.593,81	51,3%
663	Experto Universitario en Gestión de la Responsabilidad Social	12.397,18	10.613,70	23.010,88	46,1%
664	Experto Universitario en Mercados Energéticos	1.325,64	8.597,57	9.923,21	86,6%
668	Diploma de Especialización en Dirección y Gestión de Recursos y Servicios Sociales	32.020,57	15.576,89	47.597,46	32,7%
670	Diploma de Especialización en Mindfulness	12.753,89	9.104,57	21.858,46	41,7%
671	Master propio en Mindfulness	128.709,17	18.646,48	147.355,65	12,7%
675	Máster Propio en Educación Socioemocional para el Desarrollo Personal y Profesional	17.755,47	10.189,16	27.944,63	36,5%
689	Diploma de Especialización en Clínica de Pequeños Rumiantes*	307,50	8.597,57	8.905,07	96,5%

UP	DENOMINACIÓN	TOTAL COSTES DIRECTOS	APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos)	COSTE TOTAL	PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES
690	Diploma de Especialización en Sustainable Energy Management	30.789,14	15.489,95	46.279,09	33,5%
695	Máster Propio en Operaciones Productivas y Logísticas - ERP	44.848,40	15.910,93	60.759,33	26,2%
697	Diploma de Especialización en Integración de Energías Renovables a la Red	26.522,86	11.484,82	38.007,68	30,2%
698	Máster Propio en Recursos Humanos	36.581,29	16.486,25	53.067,54	31,1%
699	Experto Universitario en Educación en Territorios Rurales	2.940,00	9.616,57	12.556,57	76,6%
923	Máster Propio en Intervencionismo Vascular y No Vascular Guiado por Imagen	80.418,17	8.597,57	89.015,74	9,7%
924	Experto Universitario en Mercado Inmobiliario	19.380,10	11.276,02	30.656,12	36,8%
925	Certificación de Extensión Universitaria en Mercado Inmobiliario	842,80	9.003,68	9.846,48	91,4%
926	Máster Propio en Instalaciones de Transporte por Cable	34.276,43	14.655,57	48.932,00	30,0%
943	Máster Propio en Intervención Familiar y Sistémica	29.491,14	10.782,38	40.273,52	26,8%
951	Diploma de Especialización en Gestión de Relaciones Laborales	5.255,54	9.568,05	14.823,59	64,5%
955	Diploma de Especialización en Gemología	2.205,11	8.789,36	10.994,47	79,9%
957	Máster en Clínica de Pequeños Animales-I*	2.509,37	8.597,57	11.106,94	77,4%
962	Máster Propio en Lectura, Libros y Lectores Infantiles y Juveniles	19.825,67	11.708,93	31.534,60	37,1%
974	Diploma de Especialización en Filología Aragonesa	8.873,86	10.698,53	19.572,39	54,7%
981	Máster en Clínica de Pequeños Animales II*	2.539,37	8.597,57	11.136,94	77,2%
987	Diploma de Especialización en Formación Pedagógica y Didáctica para Profesores Técnicos de FP	27.853,61	18.037,31	45.890,92	39,3%

*Estudio Propio gestionado por el Hospital Veterinario.