

**INFORME DE  
CONTABILIDAD ANALÍTICA  
Universidad de Zaragoza  
2014**



**INFORME DE  
CONTABILIDAD ANALÍTICA  
Universidad de Zaragoza  
2014**



1542

**Universidad**  
Zaragoza

**UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA:**

Rector Magnífico: Manuel José López Pérez

Vicerrectora de Economía: M<sup>a</sup> Teresa Aparicio Aspas

Gerente: M<sup>a</sup> Isabel Luengo Gascón

**EDICIÓN Y COORDINACIÓN:**

Vicerrectorado de Economía

**EQUIPO DE TRABAJO:**

M<sup>a</sup> Teresa Aparicio Aspas, Vicerrectora de Economía

M<sup>a</sup> Dolores Roche Gil, Vicegerente Económica y Financiera

M<sup>a</sup> Pilar Millán Aznar, Jefe del Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria

Juan Bautista Arana Pérez, Analista Coordinador Administración Electrónica

Rafael Núñez Mateo, Técnico en Contabilidad Analítica

**COLABORADORES:**

Carmen Baras Escolá, Vicegerente de Investigación

Otras unidades colaboradoras: Coordinación Informática de Recursos Humanos, Coordinación Informática de Sigma, Servicio de Gestión Financiera y Presupuestaria, Servicio de Informática y Comunicaciones, Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento, Universa, Vicegerencia Académica e Intervención General de la Administración del Estado.

**IMPRESIÓN:**

Servicio de Publicaciones de la Universidad de Zaragoza

**DISEÑO Y MAQUETACIÓN:**

Blanca Iborra Muñoz

**DEPÓSITO LEGAL:**

Z-910-2016

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>  | <b>7</b>  |
| <b>2. MODELO DE COSTES E INGRESOS DE LA UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA.....</b>              | <b>11</b> |
| 2.1. Estructuras del Modelo.....  | 14        |
| 2.1.1. Elementos de coste.....  | 14        |
| 2.1.2. Elementos de ingreso.....  | 15        |
| 2.1.3. Centros de coste.....  | 17        |
| 2.1.4. Actividades.....   | 20        |
| 2.2. Relaciones entre estructuras. Criterios de reparto.....                          | 24        |
| 2.2.1. Criterios de reparto de coste de personal.....                                 | 24        |
| 2.2.2. Criterios de reparto de los gastos generales y de funcionamiento.....          | 29        |
| 2.3. Ingresos y márgenes de cobertura y aportación Universidad de Zaragoza a costes.. | 31        |
| 2.4. Procedimientos para el cálculo de costes de actividades.....                     | 32        |
| 2.4.1. Costes de actividades de docencia.....   | 32        |
| 2.4.2. Costes de actividades de investigación y transferencia del conocimiento.....   | 35        |
| 2.4.3. Costes de actividades de dirección y administración general.....               | 36        |
| 2.4.4. Costes de actividades deportivas y de extensión universitaria.....             | 37        |
| 2.4.5. Coste de actividades anexas.....   | 38        |
| 2.4.6. Coste de actividades de organización.....                                      | 40        |
| 2.4.7. Otros costes complementarios a la docencia.....                                | 40        |
| <b>3. RESULTADOS. AÑO 2014 .....</b>  | <b>43</b> |
| 3.1. Resultados actividades de docencia.....  | 45        |
| Titulaciones.....   | 45        |
| Estudios propios.....   | 64        |
| Enseñanza de idiomas.....   | 65        |
| 3.2. Resultados actividades de investigación y transferencia del conocimiento.....    | 66        |
| Investigación y transferencia del conocimiento.....                                   | 66        |
| Institutos Universitarios de Investigación.....                                       | 67        |
| Doctorado.....  | 75        |
| 3.3. Resultados actividades de dirección y administración general.....                | 76        |
| Organización y Dirección.....   | 76        |
| Gestión.....  | 77        |
| Gestión de la Investigación.....  | 78        |
| 3.4. Resultados actividades deportivas y de extensión universitaria.....              | 79        |
| Actividades deportivas.....   | 79        |
| Actividades de estudiantes.....   | 80        |
| Competiciones universitarias.....   | 80        |
| Difusión de la lengua y la cultura.....   | 81        |
| Extensión Universitaria.....  | 82        |
| 3.5. Resultados actividades anexas.....   | 83        |
| Alojamiento.....  | 83        |
| Campus de Excelencia Internacional.....   | 89        |

|  |            |
|--|------------|
| Cátedras Institucionales y de Empresa .....                          | 89         |
| Gestión Social .....   | 90         |
| Publicaciones Universitarias .....                                   | 91         |
| Reprografía .....  | 92         |
| Tribunales .....   | 93         |
| Universidad de la Experiencia .....                                  | 93         |
| 3.6. Resultados actividades de organización .....                    | 94         |
| Costes Financieros .....   | 94         |
| 3.7. Resultados de otros centros de coste .....                      | 94         |
| Biblioteca .....   | 94         |
| Hospital Veterinario UZ .....  | 95         |
| Informática y Comunicaciones .....                                   | 96         |
| Instituto de Ciencias de la Educación .....                          | 97         |
| Servicio de Prácticas Odontológicas .....                            | 98         |
| Servicio de Relaciones Internacionales .....                         | 99         |
| Universa .....   | 100        |
| <b>4. SÍNTESIS DE RESULTADOS Y ANÁLISIS COMPARATIVO .....</b>        | <b>101</b> |
| <b>5. CONCILIACIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA Y PRESUPUESTARIA .....</b> | <b>109</b> |

## **ANEXOS**

|  |     |
|--|-----|
| <b>ANEXO I.</b>  |     |
| DEDICACIÓN DEL PDI A LA INVESTIGACIÓN .....                                      | 115 |
| <b>ANEXO II.</b>   |     |
| FUENTES DE INFORMACIÓN .....   | 119 |
| <b>ANEXO III.</b>  |     |
| ESTRUCTURA ORGÁNICA DE UNIDADES DE PLANIFICACIÓN<br>SEGÚN PRESUPUESTO 2014 ..... | 123 |
| <b>ANEXO IV.</b>   |     |
| RESULTADOS ESTUDIOS PROPIOS .....  | 133 |

# 1

## Introducción



La Contabilidad Analítica constituye una fuente de información esencial para conocer tanto la estructura de costes de las diferentes actividades llevadas a cabo por la institución académica como, en aquellos casos en los que procede, su margen de cobertura.

En estos momentos, se puede afirmar que la elaboración anual del Modelo de Contabilidad Analítica se ha convertido ya en una de las funciones generales del área económica de la Universidad de Zaragoza. La existencia de un grupo de trabajo estable ha permitido, a lo largo de los ejercicios, mejorar y depurar las bases informativas de referencia lo que redundará en una mayor precisión a la hora de llevar a cabo las correspondientes imputaciones de costes y, de este modo, aumentar la fiabilidad de las explotaciones demandadas al modelo.

Como ha venido siendo norma habitual desde el principio de este trabajo, la Universidad de Zaragoza persigue dos objetivos fundamentales con la elaboración del Modelo de Contabilidad Analítica. El primero, proporcionar a la sociedad información detallada sobre los costes de los servicios que proporciona y el destino de los ingresos recibidos cumpliendo, de este modo, con el mandato fundamental de transparencia de la gestión realizada. El segundo, disponer de un instrumento objetivo que ayude a la toma de decisiones por parte del equipo de gobierno de la institución.



# 2

## **Modelo de costes e ingresos de la Universidad de Zaragoza**



El “modelo contable de costes” se puede definir como el método utilizado para analizar los costes y determinar los resultados de la organización en función del tiempo, permitiendo responder a las preguntas básicas de todo sistema de costes: qué se consume, cómo y para qué se consume y quién lo consume.

La estructura del modelo está validada por la Secretaría General de Universidad y la Intervención General del Estado y reúne las principales características generales planteadas en el Modelo de contabilidad analítica para las Universidades públicas elaborado por el Ministerio de Educación en el año 2011. Tales características son:

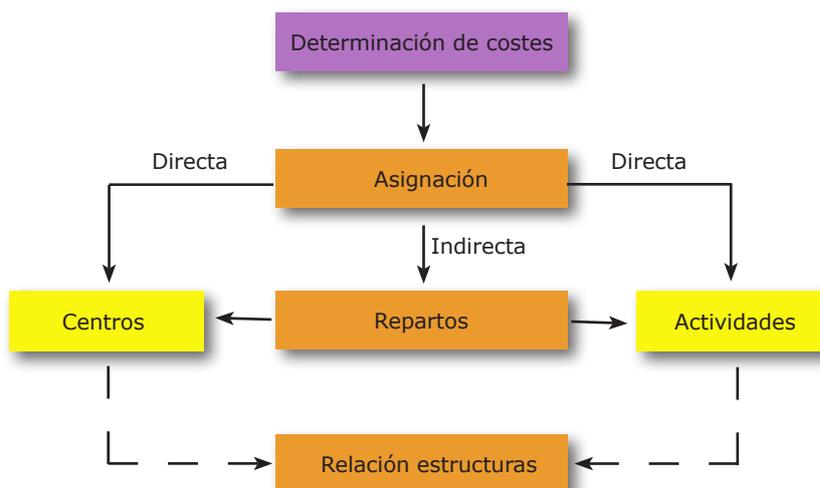
- Comparabilidad.
- Adaptabilidad.
- Utilización de costes reales o históricos.
- Utilización de costes completos.
- Determinación estratificada del coste.
- Utilización del principio de devengo estricto.
- Independencia del sistema de contabilidad financiera.

Además, está diseñado para tener la posibilidad de obtener una doble visión del ciclo productivo: curso académico y año natural.

El modelo puede concretarse para su descripción en los siguientes componentes:

1. Estructuras.
2. Relaciones entre estructuras.
3. Procedimientos para el cálculo de costes de actividades.

La determinación de costes se puede representar mediante el esquema contenido en la Figura 2.1.



**FIGURA 2.1. DETERMINACIÓN DE COSTES**

## 2.1- ESTRUCTURAS DEL MODELO

Se definen cuatro estructuras básicas:

1. Elementos de coste.
2. Elementos de ingreso.
3. Centros de coste.
4. Actividades.

### 2.1.1. ELEMENTOS DE COSTE

Se define como coste el consumo valorado en dinero de los bienes y servicios necesarios para la producción que constituye el objeto de la entidad.

Un adecuado análisis de costes requiere una clasificación de los consumos de acuerdo a distintos criterios que informen sobre su origen, su incorporación como coste en la contabilidad analítica y su posible relación con el objeto de coste.

Atendiendo al origen se puede diferenciar entre:

- Costes externos, aquellos que son reflejo de una relación con terceros, por tanto, serán aquellos costes que tienen entrada al sistema como cargas que proceden de gastos ejecutados por la propia universidad (costes de personal, suministros, comunicaciones, gastos corrientes, etc.).
- Costes calculados, son aquellos que no se derivan de un compromiso de gasto con terceros (amortizaciones, utilización de infraestructuras de la universidad).

Con independencia de su origen, no todas las cargas consideradas como gastos para la contabilidad financiera o para la contabilidad presupuestaria pueden considerarse como costes para la contabilidad analítica, lo que permite distinguir entre cargas incorporables al proceso de contabilidad analítica y cargas no incorporables. Ejemplos de esta últimas son, entre otros, la parte de la nómina de profesorado médico con plaza vinculada correspondiente a servicio hospitalario o los costes de personal recuperados por invalidez transitoria, accidente de trabajo, etc...

Por último, si se atiende a la relación con el objeto de coste se puede distinguir entre:

- Costes directos: aquellos asignados directamente a centros de coste, actividades u otros objetos de cálculo.
- Costes indirectos: aquellos asignados mediante algún criterio de reparto a centros de coste, actividades u otros objetos de cálculo.

Atendiendo a su origen, la relación de elementos de coste considerados en el modelo es la siguiente:

1. Coste de personal.
  - 1.1. Sueldos y salarios del PDI.

- 1.2. Sueldos y salarios del PAS.
- 1.3. Costes de otro personal.
- 1.4. Cotizaciones sociales a cargo del empleador.
- 1.5. Indemnizaciones.
- 1.6. Otros costes sociales.
- 1.7. Indemnizaciones por razón del servicio.
- 1.8. Otras indemnizaciones.
2. Coste de becarios.
3. Coste de adquisición de bienes y servicios.
4. Coste de servicios exteriores.
5. Coste de tributos.
6. Costes financieros.
7. Amortizaciones (costes calculados).
8. Utilización de infraestructuras de la Universidad (costes calculados).

### 2.1.2. ELEMENTOS DE INGRESO

Son ingresos los flujos que determinan los recursos percibidos, producidos a lo largo del ejercicio por las operaciones conocidas de naturaleza presupuestaria o no presupuestaria, cuyo objetivo fundamental es la financiación de sus gastos corrientes y de capital.

El modelo de contabilidad analítica para universidades públicas, al objeto de diferenciar los conceptos de transferencias y subvenciones, establece una premisa, según la cual "todo ingreso recibido por una universidad tendrá la consideración de ingreso tratable por el sistema de contabilidad analítica, independientemente de su afectación o no a una actividad concreta o de su consideración como ingreso o transferencia corriente o de capital". Esta afirmación subraya la importancia de realizar dos distinciones fundamentales de ingresos: según su naturaleza económica y según la relación con las actividades.

Por su naturaleza económica, podríamos clasificar los ingresos siguiendo los capítulos establecidos en el presupuesto de la Universidad de Zaragoza, de la siguiente forma:

1. Tasas, precios públicos y otros ingresos (capítulo III del presupuesto de ingresos).
2. Transferencias corrientes (capítulo IV del presupuesto de ingresos).
3. Ingresos patrimoniales (capítulo V del presupuesto de ingresos).
4. Transferencias de capital (capítulo VII del presupuesto de ingresos).
5. Ingresos procedentes de pasivos financieros (capítulo IX del presupuesto de ingresos).

Atendiendo a un mayor detalle de la naturaleza del ingreso, los capítulos se desglosan en artículos, conceptos y subconceptos económicos:

1. Tasas, precios públicos y otros ingresos.

- 1.1. Tasas.
  - 1.1.1. Tasas académicas.
  - 1.1.2. Otras tasas.
- 1.2. Precios públicos.
- 1.3. Otros ingresos procedentes de prestaciones de servicios.
- 1.4. Venta de bienes.
- 1.5. Otros ingresos.
2. Transferencias corrientes.
  - 2.1. De la Administración del Estado.
  - 2.2. De Entes Autónomos.
  - 2.3. De la Seguridad Social.
  - 2.4. De Comunidades Autónomas.
  - 2.5. De Corporaciones locales.
  - 2.6. De empresas privadas.
  - 2.7. De familias e instituciones sin fines de lucro.
  - 2.8. Del exterior.
  - 2.9. Otras transferencias corrientes.
3. Transferencias de capital.
  - 3.1. De la Administración del Estado.
  - 3.2. De empresas públicas y otros entes públicos.
  - 3.3. De Comunidades Autónomas.
  - 3.4. De Corporaciones locales.
  - 3.5. De empresas privadas.
  - 3.6. De familias e instituciones sin fines de lucro.
  - 3.7. Del exterior.
  - 3.8. Otras transferencias de capital.
4. Ingresos patrimoniales\*.
5. Ingresos por la enajenación de inversiones reales\*\*.
6. Ingresos procedentes de activos financieros.

\* Se incluyen, entre otros, los intereses en cuentas o depósitos bancarios y las rentas de bienes.

\*\* Se incluirán los beneficios derivados de dichas operaciones.

En función de su relación con las actividades, podríamos diferenciar entre:

- Ingresos relacionados con actividades (precios públicos, becas, proyectos de investigación): estos ingresos se vinculan directamente con los costes totales de sus correspondientes actividades.

- Ingresos no relacionados con actividades (transferencia básica, por ejemplo): son los ingresos que no se pueden vincular directamente a ninguna actividad.

La clasificación económica y orgánica que se realiza para cada ingreso efectuado en la Universidad de Zaragoza nos permite establecer la siguiente relación de elementos de ingreso:

## **1. Ingresos relacionados con actividades:**

- 1.1. Ingresos por docencia.
  - 1.1.1. Ingresos por docencia oficial (o enseñanzas regladas).
  - 1.1.2. Ingresos por docencia propia.
  - 1.1.3. Otros ingresos de docencia.
- 1.2. Ingresos por investigación.
  - 1.2.1. Contratos y convenios Art 83 de la LOU.
  - 1.2.2. Proyectos de investigación financiados por entes públicos.
  - 1.2.3. Ingresos de doctorados.
  - 1.2.4. Otros ingresos de investigación.
- 1.3. Ingresos de extensión universitaria.
  - 1.3.1. Ingreso servicio de actividades culturales.
  - 1.3.2. Ingreso salas de exposiciones edificio Paraninfo.
  - 1.3.3. Ingreso servicio de actividades de estudiantes.
  - 1.3.4. Ingreso servicio de actividades deportivas.
  - 1.3.5. Ingresos competiciones universitarias.
  - 1.3.6. Ingresos servicio de difusión lengua y cultura.
  - 1.3.7. Ingresos cursos extraordinarios.
- 1.4. Ingresos de actividades anexas.
  - 1.4.1. Ingresos alojamiento.
  - 1.4.2. Ingresos cátedras institucionales y empresas.
  - 1.4.3. Ingresos tribunales.
  - 1.4.4. Ingresos gestión social.
  - 1.4.5. Ingresos servicio de reprografía.
  - 1.4.6. Ingresos prensas universitarias.
  - 1.4.7. Ingresos Universidad de la Experiencia.

## **2. Ingresos no relacionados con actividades:**

- 2.1. Transferencia básica de la Comunidad Autónoma de Aragón.
- 2.2. Contratos-programa que financian el presupuesto global de la Universidad.
- 2.3. Ingresos patrimoniales.
- 2.4. Ingresos financieros.
- 2.5. Compensación por utilización de infraestructuras.
- 2.6. Otros ingresos genéricos.

Los ratios entre valores monetarios de ingresos y costes agregados constituyen los resultados correspondientes a "márgenes de cobertura", referidos a los objetos de coste o a la totalidad de la organización.

### **2.1.3. CENTROS DE COSTE**

Los centros de coste se entienden como una unidad mínima de gestión, que responden a la pregunta de quién consume en la organización, son los entes donde se originan los costes. La estructura

orgánica de la Universidad tiene reflejo en la determinación de los centros de coste. En concreto, se distinguen:

1. Centros de soporte centralizado.
  - 1.1. Rectorado.
    - 1.1.1. Rector y Staff.
    - 1.1.2. Vicerrectorado de Profesorado.
    - 1.1.3. Vicerrectorado de Política Académica.
    - 1.1.4. Vicerrectorado de Política Científica.
    - 1.1.5. Vicerrectorado de Estudiantes y Empleo.
    - 1.1.6. Vicerrectorado de Economía.
    - 1.1.7. Vicerrectorado de Transferencia e Innovación Tecnológica.
    - 1.1.8. Vicerrectorado de Relaciones Internacionales y Cooperación al Desarrollo.
    - 1.1.9. Vicerrectorado de Cultura y Política Social.
    - 1.1.10. Vicerrectorado del Campus de Huesca.
    - 1.1.11. Vicerrectorado del Campus de Teruel
    - 1.1.12. Adjunto al Rector para Infraestructuras.
    - 1.1.13. Secretario General.
    - 1.1.14. Unidad de Control Interno.
  - 1.2. Órganos colegiados.
    - 1.2.1. Consejo Social.
  - 1.3. Gerencia.
    - 1.3.1. Gerente.
    - 1.3.2. Vicegerencia Académica.
    - 1.3.3. Vicegerencia de Recursos Humanos.
    - 1.3.4. Vicegerencia Económica y Financiera.
    - 1.3.5. Vicegerencia de Investigación.
    - 1.3.6. Unidad de Calidad y Racionalización.
  - 1.4. Otras unidades
    - 1.4.1. Defensor Universitario.
    - 1.4.2. Servicio Jurídico.
    - 1.4.3. Servicio de Informática y Comunicaciones<sup>(1)</sup>.
2. Centros de soporte descentralizado.
  - 2.1. Facultad de Ciencias.
    - 2.1.1. Equipo de Dirección.
    - 2.1.2. Administración.
  - 2.2. Facultad de Economía y Empresa.
    - 2.2.1. Equipo de Dirección.
    - 2.2.2. Administración.
  - ...
3. Centros de Docencia<sup>(2)</sup>.
  - 3.1. Departamentos<sup>(3)</sup>.
    - 3.1.1. Departamento de Agricultura y Economía Agraria.

- 3.1.2. Departamento de Análisis Económico.
- ...
- 4. Centros de Apoyo a la Docencia
  - 4.1. Bibliotecas<sup>(4)</sup>.
    - 4.1.1. Biblioteca General Universitaria.
    - 4.1.2. Biblioteca Biomédica.
    - ...
  - 4.2. Otras unidades de apoyo a la docencia.
    - 4.2.1. Instituto de Ciencias de la Educación.
    - 4.2.2. Universa.
    - 4.2.3. Granja de Almudévar.
    - 4.2.4. Pabellón Río Isuela.
    - 4.2.5. Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza.
    - 4.2.6. Servicio de Prácticas Odontológicas.
    - 4.2.7. Servicio de Informática y Comunicaciones<sup>(1)</sup>.
    - 4.2.8. Servicio de Relaciones Internacionales.
- 5. Centros de Investigación<sup>(2)</sup>.
  - 5.1. Institutos Universitarios de Investigación.
    - 5.1.1. Instituto Universitario de Investigación de Ingeniería de Aragón.
    - 5.1.2. Institutos Universitarios de Biocomputación y Física de Sistemas Complejos.
    - ...
  - 5.2. Departamentos<sup>(3)</sup>.
    - 5.2.1. Departamento de Agricultura y Economía Agraria.
    - 5.2.2. Departamento de Análisis Económico.
    -
- 6. Centros de apoyo a la investigación.
  - 6.1. Bibliotecas<sup>(4)</sup>.
    - 6.1.1. Biblioteca General Universitaria.
    - 6.1.2. Biblioteca Biomédica.
    -
  - 6.2. Otras unidades de apoyo a la investigación.
    - 6.2.1. Servicio de Informática y Comunicaciones<sup>(1)</sup>.
    - 6.2.2. Servicios de Apoyo a la Investigación.
    - 6.2.3. Unidad Mixta de Investigación.
    - 6.2.4. Centro de Documentación Científica.
- 7. Centros de Extensión Universitaria y Deportes.
  - 7.1. Servicio de Actividades Culturales.
  - 7.2. Salas Exposiciones Edificio Paraninfo.
  - 7.3. Servicio de Actividades Deportivas.
  - 7.4. Servicio de Actividades de Estudiantes.
  - 7.5. Club Deportivo Universidad.
  - 7.6. Servicio de Difusión de la Lengua y Cultura.
  - 7.7. Cursos Extraordinarios.

## 8. Centros Anexos.

- 8.1. Colegio Mayor Universitario Pablo Serrano.
- 8.2. Colegio Mayor Universitario Pedro Cerbuna.
- 8.3. Colegio Mayor Universitario Ramón Acín.
- 8.4. Colegio Mayor Universitario Santa Isabel.
- 8.5. Residencia Universitaria de Jaca.
- 8.6. Cátedras Institucionales y de Empresa.
- 8.7. Servicio de Reprografía.
- 8.8. Servicio de Asistencia a la Comunidad Universitaria. Gestión Social.
- 8.9. Tribunales.
- 8.10. Prensas Universitarias.
- 8.11. Universidad de la Experiencia.
- 8.12. Campus Excelencia Internacional.

<sup>(1)</sup> Informática y Comunicaciones figura en otras unidades de apoyo a la gestión, a la docencia y a la investigación, pero el centro de coste que corresponda a cada una de ellas será único.

<sup>(2)</sup> Pueden existir centros que sean a la vez "docentes" e "investigadores".

<sup>(3)</sup> Debe entenderse que aunque los departamentos figuren en centros de docencia y en centros de investigación, el centro de coste que corresponda a cada uno de ellos será único.

<sup>(4)</sup> Aunque las bibliotecas figuren en centros de apoyo a la docencia y en centros de apoyo a la investigación, el centro de coste que corresponda a cada una de ellas será único.

### 2.1.4 ACTIVIDADES

Las actividades tratan de reflejar el aspecto funcional de la universidad, respondiendo a la pregunta ¿para qué se ha consumido en la organización?. Se entiende por actividad, una acción o conjunto de acciones destinadas a la producción de un bien o servicio.

Las actividades se clasifican en función de los fines marcados por la normativa vigente desarrollada por cada ente en su propia reglamentación. En este sentido, se identifican los siguientes grupos de actividades:

1. Actividades de dirección y administración general de la Universidad (DAG).
2. Actividades de docencia.
3. Actividades de investigación y transferencia del conocimiento.
4. Actividades deportivas y de extensión universitaria.
5. Actividades anexas.
6. Actividad organización.

El desglose de cada una de ellas es el siguiente:

1. Actividades de dirección y administración general (DAG).

- 1.1. Actividades de dirección, administración y gestión de la Universidad.
  - 1.1.1. Dirección de la Universidad.
  - 1.1.2. Órganos colegiados.
  - 1.1.3. Gestión de la Universidad.
  - 1.1.4. Otras unidades.
- 1.2. Actividades de dirección, administración y gestión de Facultades y Escuelas Universitarias.
  - 1.2.1. Administración y dirección de la Facultad de Ciencias.
  - 1.2.2. Administración y dirección de la Facultad de Economía y Empresa.
  - ...
- 1.3. Actividades de dirección, administración y gestión de Departamentos.
  - 1.3.1. Administración y dirección del Departamento de Agricultura y Economía Agraria.
  - 1.3.2. Administración y dirección del Departamento de Análisis Económico.
  - ...
- 1.4. Actividades de Dirección, Administración y Gestión de Institutos Universitarios de Investigación.
  - 1.4.1. Administración y Dirección del Instituto Universitario de Investigación de Ingeniería de Aragón.
  - 1.4.2. Administración y Dirección del Instituto Universitario de Investigación de Biocomputación y Física.
  - ...
2. Actividades de docencia.
  - 2.1. Actividades de docencia oficial (o enseñanzas regladas).
    - 2.1.1. Titulaciones de grado.
    - 2.1.2. Titulaciones de 1º y 2º ciclo (planes antiguos a extinguir).
    - 2.1.3. Titulaciones de másteres.
    - 2.1.4. Acceso enseñanzas oficiales.
  - 2.2. Actividades de docencia propia.
    - 2.2.1. Estudios propios.
    - 2.2.2. Cursos de idiomas.
    - 2.2.3. Cursos para extranjeros.
    - 2.2.4. Otros cursos, seminarios y conferencias.
3. Actividades de investigación y transferencia del conocimiento.
  - 3.1. Investigación y transferencia del conocimiento.
    - 3.1.1. Contratos y convenios Art 83.
    - 3.1.2. Proyectos de investigación financiados por entes públicos.
  - 3.2. Actividades de doctorado.
    - 3.2.1. Programa de Doctorado en Bioquímica y Biología molecular.

3.2.2. Programa de Doctorado en calidad, seguridad y tecnología de los alimentos.

...

4. Actividades Deportivas y de Extensión Universitaria.

- 4.1. Actividades deportivas.
- 4.2. Actividades de estudiantes.
- 4.3. Extensión Universitaria.
- 4.4. Competiciones universitarias.
- 4.5. Difusión de la lengua y cultura.

5. Actividades anexas.

- 5.1. Alojamiento.
  - 5.1.1. Colegio Mayor Universitario Pablo Serrano.
  - 5.1.2. Colegio Mayor Universitario Pedro Cerbuna.
  - 5.1.3. Colegio Mayor Universitario Ramón Acín.
  - 5.1.4. Colegio Mayor Universitario Santa Isabel.
  - 5.1.5. Residencia Universitaria de Jaca.
- 5.2. Cátedras institucionales y de empresa.
- 5.3. Publicaciones universitarias.
- 5.4. Reprografía.
- 5.5. Gestión social.
- 5.6. Tribunales.
- 5.7. Campus Excelencia Internacional.
- 5.8. Universidad de la Experiencia.

6. Actividades de organización.

- 6.1. Costes financieros.

Teniendo en cuenta que, en general, resulta difícil establecer parámetros en que los distintos elementos que componen la organización permitan relaciones directas con las diversas actividades, se ha optado por asociar los costes primeramente con los centros de coste para proceder posteriormente a una imputación global a las diferentes actividades.

En el esquema contable general, representado en la Figura 2.2, se resumen las diferentes relaciones entre centros de coste y actividades.

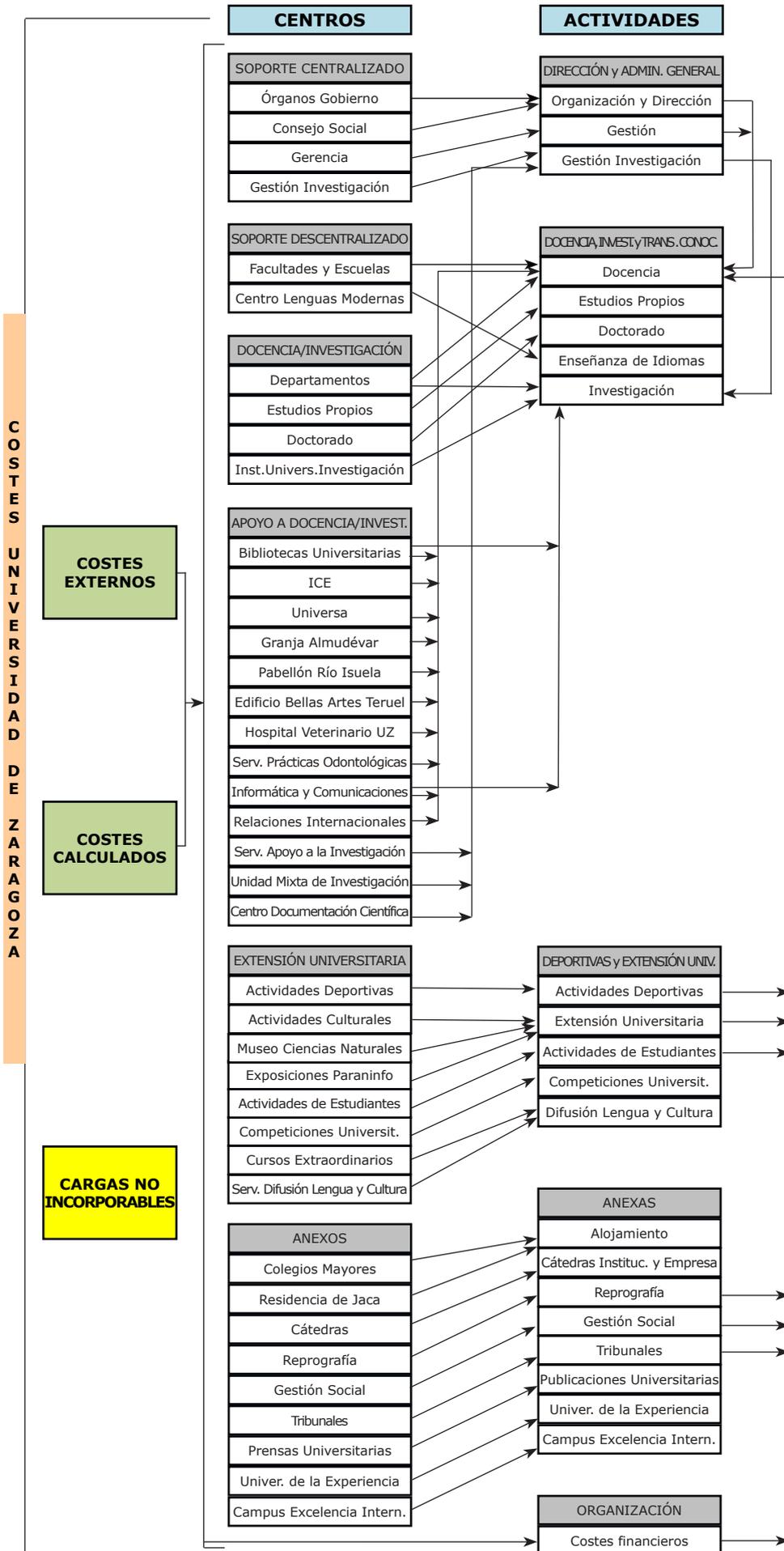


FIGURA 2.2. ESQUEMA CONTABLE GENERAL

## **2.2- RELACIONES ENTRE ESTRUCTURAS. CRITERIOS DE REPARTO**

### **2.2.1. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DE PERSONAL**

Para establecer el reparto de costes del Personal Docente e Investigador (PDI) se utilizan las bases de datos de la aplicación de nómina, la aplicación de Gestión de Recursos Humanos, la aplicación de Gestión Académica, el Plan de Ordenación Docente (POD) y la información relativa al Producción Científica.

Para calcular el reparto de costes del Personal de Administración y Servicios (PAS), la información utilizada es la base de datos de nómina y la aplicación de Gestión de Recursos Humanos.

En ambos casos, se utilizará el importe total de la nómina para el año natural 2014.

#### **A. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DEL PDI**

A partir de los datos de retribuciones del PDI, el coste total de cada PDI puede desglosarse, de forma general, en los siguientes conceptos:

Nómina total – coste plazas vinculadas = Total = Común + Docencia + Investigación + Gestión + Estudios Propios + Cátedras + Tribunales + Pruebas de idiomas.

Los diferentes conceptos retributivos de la nómina se asignan a cada uno de los grupos o conceptos en los que se desglosa, inicialmente, el denominado "Total".

El grupo denominado "Común" incluye los importes de todos los conceptos salariales considerados como tales (salario base, trienios, pagas extraordinarias, complemento de destino, complemento específico...).

El grupo "Docencia" engloba el importe de todos los conceptos salariales considerados como méritos docentes (quinquenios estatales y autonómicos).

El concepto "Investigación" tiene un doble carácter. Por una parte, se distingue la "investigación genérica o sin financiación específica", que comprende el importe de los complementos de productividad de investigación (tanto estatales como autonómicos). Por otra parte, la "investigación con financiación específica" que comprenderá todos los conceptos retributivos (excepto estudios propios, cátedras y tribunales) percibidos por los PDI contratados para investigación (personal investigador en formación, Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, etc), así como las colaboraciones del PDI en proyectos y contratos de investigación.

En el concepto "Gestión" se recogen los importes percibidos como complemento por cargo académico y otras actividades de gestión universitaria.

El nuevo tratamiento de la dedicación del PDI determina un nuevo concepto que es el de "Gestión inducida". La "Gestión inducida" no contiene, en principio, ninguna cuantía que aparezca en nómina. Trata de reflejar el coste del tiempo dedicado por el PDI a labores de gestión administrativa no reconocidas en sus retribuciones. Esto determina que, una vez fijadas las horas dedicadas a esta actividad mediante la aplicación de un criterio normalizado, una parte del "Común" será asignada a este concepto.

El grupo "Estudios Propios" recoge aquellos importes percibidos por este concepto (docencia, organización administrativa, coordinación y colaboración), tanto por parte del PDI como del PAS.

El grupo "Cátedras" incluye los complementos de dirección/codirección de cátedras.

El grupo "Tribunales" recogerá todos aquellos conceptos salariales percibidos por la participación en tribunales (concursos plazas PDI, tribunales de selección de PAS, armonización Logse, pruebas acceso a la universidad...).

Por último, el grupo "Pruebas de idiomas" recoge las retribuciones abonadas en concepto de realización de pruebas de idiomas.

Al objeto de repartir los costes de PDI entre las actividades objeto de la contabilidad analítica, se hace necesario distribuir el grupo "Común" entre ellas, atendiendo a algún criterio de reparto. En este sentido, se considera que la jornada laboral semanal del PDI a tiempo completo es de 37,5 horas, la cual se reparte como:

$$37,5 = HD + HG + HGI + HI + HEP$$

HD = Horas dedicadas a la docencia.

HG = Son las horas de reducción docente remuneradas con un concepto retributivo de gestión.

HGI = Horas dedicadas a la gestión inducida que no cuentan con una retribución diferenciada en la nómina.

HI = Horas dedicadas a la investigación por parte del PDI que no está contratado exclusivamente para investigación, lo que se ha denominado anteriormente investigación genérica o sin financiación específica. Si el PDI está exclusivamente contratado para investigación, toda su jornada laboral (salvo que tenga horas de estudios propios) son horas de investigación, en concreto horas de investigación con financiación específica.

HEP = Horas dedicadas a estudios propios.

Para aquel personal que realice su jornada a tiempo parcial, el número de horas se determina aplicando la proporción correspondiente al total de 37,5 horas.

**Horas docencia:**

De la información suministrada por el POD se obtienen, para cada PDI, las horas de dedicación real a la docencia. Además de estas horas reconocidas en el POD, el PDI realiza otro tipo de tareas relacionadas con la docencia como pueden ser: preparación de clases, tutorías, evaluación, etc. La consideración de estas tareas determina que las horas de docencia del PDI serán las horas de docencia real reflejadas en el POD multiplicadas por dos.

Como se verá más adelante, estas horas de docencia así calculadas son horas de docencia iniciales que posteriormente pueden verse incrementadas según el grado de dedicación del PDI a la actividad investigadora.

Dado que el POD se refiere al curso académico, para obtener las horas de docencia correspondientes al ejercicio 2014 se toman 3/4 de las horas del curso que finaliza en el año de referencia, es decir, curso 2013-2014 y 1/4 del curso que empieza en el año de referencia, en este caso, curso 2014-2015. En el caso de que no figurasen horas de docencia en alguno de los dos cursos, se toman 4/4 del curso en el que figuran.

**Horas gestión:**

Tomando como base las horas de reducción que muestra el POD, se definen las horas de gestión (HG) como aquellas horas de reducción remuneradas con un concepto retributivo de gestión.

**Horas gestión inducida:**

El modelo de contabilidad analítica para las universidades públicas establece un tiempo mínimo normalizado para las labores de gestión administrativa llevadas a cabo por el PDI y que no están reconocidas en su retribución. Este tiempo de dedicación viene inducido por dos actividades diferenciadas: la innovación docente y la gestión de proyectos de investigación. El criterio establecido consiste en computar 2 horas semanales al PDI que realice innovación docente y 2 horas más cuando el PDI sea investigador principal en algún proyecto. De manera que, como máximo, se asignan 4 horas semanales de dedicación a labores de gestión administrativa. Hay que tener en cuenta que estas horas solo computan cuando el PDI tenga jornada laboral a tiempo completo.

**Horas docencia estudios propios:**

Para aproximarnos a las horas de docencia en estudios propios (EEPP), hay que tener en cuenta que éstas no aparecen reflejadas en el POD. El único dato disponible es la retribución por este concepto. A partir de aquí, el número de horas de estudios propios se calculan como: pago concepto EEPP/75.

Este criterio se fundamenta en la normativa interna de la Universidad de Zaragoza que establece que la hora lectiva por docencia en estudios propios para el profesorado perteneciente a la plantilla de la

Universidad de Zaragoza se retribuirá como máximo por 75 euros/hora lectiva.

### Horas investigación genérica:

De acuerdo con la norma establecida en el modelo de contabilidad analítica para Universidades Públicas, estas horas se establecen atendiendo a un conjunto de criterios estándar que tratan de reflejar el grado de intensidad investigadora del PDI. La regla para obtener estas horas de investigación genérica diferencia, en primer lugar, tres grandes grupos dentro del PDI.

1. PDI funcionario, contratado doctor, colaborador, emérito y visitante.
2. PDI ayudante doctor y ayudante.
3. Profesores asociados.

Los PDI incluidos en el primer grupo pueden clasificarse en tres subgrupos según su actividad investigadora, concretada en diversos indicadores como sexenios obtenidos frente a sexenios potenciales, tesis dirigidas, participación en proyectos de investigación y desarrollo y en actividades comprendidas en el artículo 83 de la LOU.

En concreto:

- Para los PDI pertenecientes al primer subgrupo, sus horas de investigación se obtienen como  $HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$
- Para los PDI integrados en el segundo subgrupo, las horas de investigación serán  $HI = [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$ . De modo que el 50% de horas sobrantes se destinaran a horas de docencia.
- Para los PDI del tercer subgrupo, la diferencia  $37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$  se computa a horas de docencia.

El desarrollo detallado del criterio utilizado para la clasificación del PDI en estos tres subgrupos se recoge en el Anexo I.

Para los PDI ayudantes doctores y ayudantes, el cómputo de sus horas de investigación genérica será:

- Si pertenecen a un grupo de investigación,  $HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$
- Si no pertenecen a un grupo de investigación,  $HI = [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$ . De modo que el 50% de horas sobrantes se destinaran a horas de docencia.

Por último, a los profesores asociados a tiempo completo todas las horas resultantes de la diferencia  $37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$  se les computan como horas de docencia.

Realizado el cálculo de las horas para cada PDI, se definen unos módulos de actividad individual como:

$$\alpha_{D,i} = HD_i / 37,5$$

$$\alpha_{G,i}=HG_i/37,5$$

$$\alpha_{GI,i}=HGI_i/37,5$$

$$\alpha_{EP,i}=HEP_i/37,5$$

$$\alpha_{I,i}=HI_i/37,5$$

Los módulos de actividad individual permiten repartir la parte de nómina llamada "Común" entre las diferentes actividades. De este modo, el coste de cada actividad para cada PDI se obtendrá como suma de los conceptos salariales directamente imputados a la actividad y la parte del común imputable a la actividad a través del módulo de actividad.

Notar que, en el cálculo del coste de gestión, todo aquel PDI cuyas horas de docencia se ven minoradas por reducciones de gestión retribuidas reparten su complemento de docencia entre docencia y gestión según el peso que cada una de estas actividades tiene sobre la suma de horas de ambas. En esa misma cuantía se ve incrementado su coste de gestión.

Los profesores eméritos provenientes de su adscripción al Plan de incentivación de la jubilación voluntaria del profesorado constituyen una situación especial que ha recibido un tratamiento específico. En este caso, las retribuciones de estos profesores se reparten equitativamente entre investigación no financiada y la actividad gestión social.

La información individual se agrega a nivel de departamento, lo que permite calcular pesos de docencia, gestión, gestión inducida, investigación y EEPP, es decir, los módulos de actividad de cada departamento. Así:

$$\beta_{D,dpto}=HD_{dpto}/HT_{dpto}$$

$$\beta_{G,dpto}=HG_{dpto}/HT_{dpto}$$

$$\beta_{GI,dpto}=HGI_{dpto}/HT_{dpto}$$

$$\beta_{I,dpto}=HI_{dpto}/HT_{dpto}$$

$$\beta_{EP,dpto}=HEP_{dpto}/HT_{dpto}$$

siendo las horas totales del departamento  $HT_{dpto}=\sum HT_i$  ( $i$ = recorre todos los profesores del departamento), con  $HT_i = 37,5$  para los PDI a tiempo completo y la proporción correspondiente a 37,5 para los PDI a tiempo parcial.

Estos módulos de actividad de cada departamento serán los utilizados para repartir, entre las actividades (docencia, investigación, etc) los gastos generales y de funcionamiento correspondientes al departamento.

Destacar que, en el proceso de asignación de costes a centros de coste, mientras los costes de docencia e investigación genérica del PDI de un departamento se vinculan al centro de coste Departamento, y de allí se imputan a las distintas actividades; los costes de gestión de dicho PDI se vincularán a aquel centro de coste que lo origina

(departamentos, centros de dirección, administración y gestión, facultades/escuelas,...) y de ahí se repartirán a las actividades.

## **B. CRITERIOS DE REPARTO DE COSTES DEL PAS**

Como criterio general, el coste total de nómina del PAS se asigna íntegramente a su centro de coste (departamentos, servicios centrales, centros...) y a las actividades asociadas al mismo, de acuerdo con la vinculación de los puestos de trabajo reflejada en la RPT.

Se exceptúa de esta regla:

- El coste del PAS contratado con cargo a proyectos de investigación el cual se asigna al departamento al que está vinculado el investigador principal del proyecto, y de allí se lleva a la actividad "investigación con financiación específica".
- El coste del PAS contratado con cargo a estudios propios el cual se vincula directamente a la actividad estudios propios.

### **2.2.2. CRITERIOS DE REPARTO DE LOS GASTOS GENERALES Y DE FUNCIONAMIENTO**

Los gastos generales y de funcionamiento que se consideran gastos directos son los siguientes:

- Gastos en pequeñas reparaciones, mantenimiento y conservación de edificios, maquinaria, instalaciones, mobiliario y enseres, etc.
- Gastos en la adquisición de material fungible no inventariable.
- Gastos en comunicaciones telefónicas y postales.
- Gastos en la adquisición de fondos bibliográficos.
- Pagos a profesionales.
- Indemnizaciones por razón de servicio.
- Amortización de bienes muebles.

En el caso de la amortización, se realizan los cálculos atendiendo a la vida útil del bien de acuerdo con la instrucción de la Intervención General de la Administración del Estado, según resolución de 14 de diciembre de 1999 por la que se regula la operación contable de amortización del inmovilizado, utilizándose en todos los casos el sistema lineal en valor residual. El coste de amortización de cada bien mueble se vincula al centro de coste atendiendo a la "dependencia organizativa", es decir, dónde se ubica dicho bien, según los datos de Universitas XXI Inventario.

En cuanto a los que se pueden considerar costes indirectos, la Tabla 2.1. recoge los costes, así como los correspondientes criterios de imputación utilizados.

**TABLA 2.1. CRITERIOS DE IMPUTACIÓN DE COSTES INDIRECTOS**

| <b>GASTOS</b>  | <b>CRITERIO</b>  |
|--|--|
| Vigilancia   | Se conoce el gasto en vigilancia a nivel de campus. Este coste total se reparte según los m <sup>2</sup> de los edificios localizados en cada campus. Calculado el coste imputable a cada edificio, éste se reparte atendiendo a los m <sup>2</sup> que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio. Finalmente, el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.                                |
| Limpieza<br>Mantenimiento<br>Electricidad<br>Gas/Combustible | Se conoce el gasto de cada uno de los consumos a nivel de edificio que se reparte según los m <sup>2</sup> que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio. Finalmente, el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.   |
| Agua   | Se conoce el consumo de agua total de la Universidad de Zaragoza, que se reparte entre cada edificio atendiendo al número de m <sup>2</sup> . Calculado el coste imputable a cada edificio, para cada uno se reparte entre los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el edificio según los m <sup>2</sup> que ocupan respecto al total del edificio. Finalmente, el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro. |
| Amortización bienes inmuebles                                | Se conoce la amortización acumulada de los bienes inmuebles a nivel de edificio, que se reparte proporcionalmente al número de m <sup>2</sup> que ocupan los departamentos, biblioteca, laboratorios/informática, taller de impresión y edición y zonas comunes incluidos en el mismo, y finalmente el coste imputado a departamentos se reparte entre los departamentos que tienen sede en el edificio proporcional a su peso en PDI y PAS en el centro.  |
| Utilización infraestructura de la Universidad                | Para calcular el coste/m <sup>2</sup> por utilización de infraestructura se divide la suma del coste total del PAS destinados en facultades y escuelas universitarias y los gastos generales y de funcionamiento de dichos centros entre la suma de la superficie total de los edificios que alojan estos centros.   |

Para cada centro de coste, se calculan los costes generales y de funcionamiento (directos e indirectos) que se sumarán a los procedentes de personal para obtener el coste total de ese centro de coste y, si procede, su reparto entre las actividades.

## **2.3- INGRESOS Y MÁRGENES DE COBERTURA Y APORTACIÓN UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA A COSTES**

### **A. ASIGNACIÓN DE INGRESOS A ACTIVIDADES.**

Como indica el modelo de contabilidad analítica para universidades públicas, una primera característica a tener en cuenta es que un ingreso concreto no va a ser objeto de reparto para su asociación con una actividad determinada, sino que será el nivel al que se concrete el ingreso el que “provocará” su asociación con el nivel de actividad que en cada caso se fije.

### **B. DETERMINACIÓN DE MÁRGENES DE COBERTURA POR ACTIVIDADES.**

La información sobre márgenes, que se requiere del modelo de contabilidad analítica, ha de tratarse de forma diferente según el tipo de relación existente entre los ingresos y los costes. Los ingresos que estén claramente identificados con una actividad y convenientemente periodificados (año natural) se puedan relacionar directamente con dicha actividad y la comparación con los costes correspondientes permite obtener el margen de cobertura correspondiente. En cuanto a los ingresos no afectos a actividades, según recomendaciones del modelo de contabilidad analítica para universidades públicas, no serán objeto de imputación a las mismas a través de claves de reparto y no se compararán con el coste global de éstas ni darán lugar a la existencia de márgenes globales. Estos ingresos no afectos a ninguna actividad forman parte de los ingresos globales de la institución.

La obtención del margen de cobertura de los costes (que se expresa como un porcentaje sobre el total de costes) se realiza mediante la comparación de los correspondientes ingresos con los costes asociados a la actividad en cuestión.

### **C. DETERMINACIÓN DE LA APORTACIÓN UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA (UZ) A COSTES.**

Para determinadas actividades, los ingresos asociados no se corresponden al año natural. En el caso de la investigación financiada, el ingreso corresponde a todo el periodo de duración del proyecto, contrato o convenio y resulta imposible a priori establecer criterios rigurosos para su reparto entre los diferentes años de vigencia. Para otras actividades como estudios propios, la existencia de remanentes (que pueden prolongarse durante varios ejercicios) impide asimismo una adecuada periodificación. En tales situaciones, se distorsionaría el cálculo del margen de cobertura de dicha actividad.

En estos casos, la información presentada es la denominada Aportación UZ a costes, definida como la suma de costes asociados a la actividad que son asumidos íntegramente por la universidad y que, en principio, deberían ser cubiertos (parcial o totalmente) mediante

el overhead. Con carácter general, los costes incluidos en la Aportación UZ a costes son:

- a) Costes indirectos de personal (PDI y PAS).
- b) Costes indirectos asociados correspondientes a gastos centralizados de funcionamiento (vigilancia, limpieza, agua, mantenimiento, electricidad etc...).
- c) Amortización bienes inmuebles.
- d) Utilización infraestructura de la universidad.

## 2.4- PROCEDIMIENTOS PARA EL CÁLCULO DE COSTES DE ACTIVIDADES

Tal como se ha mostrado en el esquema representativo de las relaciones entre estructuras, el enfoque adoptado se basa en aplicar el conjunto de costes (externos y calculados) a su correspondiente centro de coste y, de allí, imputarlo a las actividades. Bajo este planteamiento, se detalla a continuación el proceso seguido para la obtención del coste de distintas actividades.

Las fuentes de información utilizadas para el cálculo de los costes se detallan en el Anexo II.

### 2.4.1. COSTE DE LAS ACTIVIDADES DE DOCENCIA.

#### A. COSTE DE TITULACIONES Y MÁSTERES (DOCENCIA OFICIAL)

Calculados los costes asignables a docencia, gestión tanto retribuida como inducida e investigación genérica o sin financiación específica a nivel de departamento, la primera cuestión a tratar es su imputación a cada uno de los títulos (grado y máster) en las que dicho departamento participa.

Para ello, a partir de la información recogida en la primera fase del POD se obtiene una matriz de distribución departamento/título del siguiente tipo:

$$R = \begin{pmatrix} r_{11} & r_{12} & \dots & r_{1k} \\ r_{21} & r_{22} & \dots & r_{2k} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ r_{m1} & r_{m2} & \dots & r_{mk} \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} \text{HPOD}_{11} / \text{HPOD}_1 & \dots & \text{HPOD}_{1k} / \text{HPOD}_1 \\ \text{HPOD}_{21} / \text{HPOD}_2 & \dots & \text{HPOD}_{2k} / \text{HPOD}_2 \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ \text{HPOD}_{m1} / \text{HPOD}_m & \dots & \text{HPOD}_{mk} / \text{HPOD}_m \end{pmatrix}$$

Siendo:

- m el número total de departamentos.
- k el número total de títulos.

- $HPOD_{mk}$  = Total de horas asignadas en el POD al departamento m para la titulación k.
- $HPOD_m$  = Total de horas asignadas en POD al departamento m.

Los elementos de esta matriz constituyen una aproximación a la participación de cada departamento en cada título, permitiendo por tanto imputar a cada uno de ellos los costes correspondientes a los departamentos implicados con objeto de evitar, que sobre el coste de una titulación o asignatura concreta, influya la categoría y antigüedad del PDI que la imparte.

De esta forma, para cada título es posible obtener el coste de docencia y el coste de la investigación genérica.

En concreto, el coste de docencia asociado al título k-ésimo incluirá:

- Los costes de docencia, gestión retribuida y gestión inducida por actividad docente (costes de personal y generales) de los centros de coste departamentos implicados en el título k-ésimo, en la proporción establecida por la matriz anterior.

- Los costes de personal y generales imputables al centro de coste facultad/escuela universitaria en el que se imparte el título, en la proporción correspondiente al número de alumnos matriculados en el título respecto del número total de alumnos matriculados en los títulos impartidos en dicha facultad/escuela universitaria. Notar que los costes de personal incluyen tanto el PAS adscrito a la facultad/escuela universitaria (exceptuando los adscritos previamente a un departamento) como los costes de gestión de los equipos directivos del centro.

- Los costes de las actividades de organización.

- Los costes asignados a los centros de soporte centralizado (exceptuando Gestión Investigación), los costes asignados a los centros de extensión universitaria (exceptuando Competiciones Universitarias, Cursos Extraordinarios y Servicio de difusión de la Lengua y la cultura) y los costes de los centros anexos Reprografía, Gestión Social y Tribunales. Todos estos costes se imputan a través de su correspondiente actividad a la actividad principal docencia atendiendo al número de alumnos matriculados en el título en relación al número total de alumnos de la Universidad de Zaragoza. Este mismo criterio es el utilizado al objeto de imputar los costes de los centros de apoyo a la docencia a la actividad principal. No obstante, existen cuatro excepciones (que se corresponden con cuatro centros de apoyo a la docencia) en las que la asignación de costes a la actividad Docencia Oficial se realiza de forma directa:

- Granja de Almodívar, su coste se reparte a los títulos que se imparten en la Escuela Politécnica Superior en proporción a los alumnos que cursan cada uno de ellos.
- Pabellón Río Isuela, su coste se aplica directamente a los títulos "Licenciado/Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte".

- Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza, su coste se reparte entre los títulos que se imparten en la Facultad de Veterinaria en proporción a los alumnos que cursan cada uno de ellos.
- Servicio de Prácticas Odontológicas, su coste se aplica directamente a los títulos "Licenciado/Graduado en Odontología".

El coste de la investigación genérica o no financiada asociado al título k-ésimo integrará: los costes de investigación genérica (costes de personal y la parte  $\beta_{I,dpto}/2$  de los generales y de funcionamiento) de los centros de coste departamentos implicados en el título k-ésimo, en la proporción establecida por la matriz anterior de reparto departamento/título. El supuesto efectuado sobre el peso otorgado a los gastos generales y de funcionamiento del departamento en la investigación genérica, se podrá ajustar más cuando se avance en un desglose detallado de las horas dedicadas a cada tipo de investigación (financiada y no financiada).

## **B. COSTE DE ESTUDIOS PROPIOS**

El coste de la actividad "Estudios propios" se obtendrá de la suma de:

1. El coste directo, es decir, el asumido por el estudio propio que corresponde tanto a personal (PDI y PAS) como a gastos corrientes y de funcionamiento.
2. El coste indirecto, esto es, el financiado por la universidad. Este coste incluye el coste de PDI calculado a través de los módulos de actividad individual, tal como se indica en el apartado 2.1.1.A de este documento; la parte correspondiente al PAS de servicios centrales; los costes generales y de funcionamiento del centro en el que se imparte, en proporción al personal asociado a estudios propios, los costes generales y de funcionamiento de los departamentos implicados según su módulo de actividad y los costes estimados por la utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

## **C. COSTE DE ENSEÑANZA DE IDIOMAS**

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en el Centro Universitario de Lenguas Modernas y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Centro Universitario de Lenguas Modernas", incluyendo tanto el PAS que desempeña tareas docentes como el PAS que desempeña tareas administrativas y las retribuciones de nómina del personal que realiza las pruebas de nivel.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados para el centro de coste "Centro Universitario de Lenguas Modernas".<sup>1</sup>

<sup>1</sup> La estructura orgánica de planificación según presupuesto 2014 se presenta en el Anexo III.

## 2.4.2. COSTE DE LAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO.

### A. COSTE DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

El coste de investigación se obtiene como agregación de:

1. Coste de la investigación genérica o sin financiación específica. Detallado en los apartados 2.2.1.A y 2.4.1.A.
2. Coste de la investigación con financiación específica. Incluye el coste de PDI, PAS y Personal en formación contratado con cargo a proyectos y contratos de investigación, la parte  $\beta_{I,dpto}/2$  de los costes generales y de funcionamiento de los centros de coste departamentos y los costes directos correspondientes a las unidades de planificación correspondientes.
3. La asignación presupuestaria de la UZ a la actividad de investigación y transferencia del conocimiento, que no ha sido repartida a Institutos de Investigación.
4. Costes de la actividad gestión de la investigación, que se detalla en el subapartado 2.4.3.C siguiente dedicado al cálculo del coste de las actividades de Dirección y Administración General.
5. Costes de los Institutos Universitarios de Investigación. El total de estos costes integra:
  - i) los costes directos (asumidos por los propios institutos) tanto de personal como corrientes y de funcionamiento.
  - ii) los costes indirectos (aquellos asumidos por la universidad) asociados a cargos académicos, PAS que gestiona la administración de los institutos, parte correspondiente al PAS de servicios centrales y costes generales y de funcionamiento de los correspondientes edificios.
  - iii) los costes indirectos estimados que constituyen una aproximación de los costes generales y de funcionamiento para aquellos institutos sin ubicación física diferenciada.

### B. COSTE DE DOCTORADO

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo en la Escuela de Doctorado, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. Costes asociados a los complementos de formación Master – Doctorado, líneas de investigación y tutelas de tesis.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

### **2.4.3. COSTE DE LAS ACTIVIDADES DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL**

#### **A. COSTE DE ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de docencia y gestión de los miembros que integran el Equipo de Dirección, Consejo Social y Defensor Universitario.
2. El coste del PAS adscrito a las unidades que constituyen el centro de coste Órganos de Gobierno
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

#### **B. COSTE DE GESTIÓN**

Se calcula como la suma de:

1. Coste de la gestión inducida por actividad docente, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste del PAS adscrito al centro de coste Gerencia, en las áreas académica, económica y de recursos humanos.
3. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

#### **C. COSTE DE GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de los cargos académicos asociados a la dirección del Servicio de Apoyo a la Investigación.
2. El coste de la gestión inducida por actividad investigadora, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
3. El coste del PAS adscrito a los Servicios de Gestión de la Investigación, OTRI, Oficina de Proyectos Europeos, Servicios de Apoyo a la Investigación, Unidad Mixta de la Investigación y Centro de Documentación Científica.
4. Costes directos asociados a las unidades de planificación correspondientes y costes indirectos calculados.

## **2.4.4. COSTE DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**

### **A. COSTE DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Actividades Deportivas" según la dependencia orgánica establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, incluyendo el personal que desempeña estas tareas en los Campus de Huesca y Teruel.
2. Costes directos asociados a la unidad de planificación correspondiente y costes indirectos calculados.

### **B. COSTE DE ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES**

Se calcula como la suma de:

1. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.
2. Becas concedidas a los estudiantes con cargo a los presupuestos de la Universidad de Zaragoza.

### **C. COSTE DE COMPETICIONES UNIVERSITARIAS**

La actividad Competiciones Universitarias engloba la actividad Club Deportivo Universidad (que es la que aparece en las publicaciones anteriores a 2012) y todas las demás competiciones organizadas por el Servicio de Actividades Deportivas.

Incluye los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

### **D. COSTE DE DIFUSIÓN DE LA LENGUA Y LA CULTURA**

Se calculará como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, en el Servicio de Difusión de la Lengua y la Cultura, y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al Servicio de Difusión de la Lengua y la Cultura de acuerdo con la dependencia orgánica y funcional establecida en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.
4. Costes indirectos calculados y el coste indirecto estimado por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

## **E. COSTE DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo como Director del Museo de Ciencias Naturales.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al Servicio de Actividades Culturales de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.
4. Costes indirectos calculados para los espacios ubicados en el edificio Paraninfo dedicados a Salas de Exposiciones y al Museo de Ciencias Naturales.

## **2.4.5. COSTE DE LAS ACTIVIDADES ANEXAS**

### **A. COSTE DE ALOJAMIENTO**

Para el cálculo del coste de la actividad "Alojamiento" se tendrán en cuenta los costes generados por:

- C.M.U. Pedro Cerbuna.
- C.M.U. Santa Isabel.
- C.M.U. Ramón Acín.
- C.M.U. Pablo Serrano.
- Residencia Universitaria de Jaca.

El coste de alojamiento es el resultado de agregar, para cada uno de los colegios mayores/residencia universitaria, los siguientes conceptos:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, como Director del correspondiente Colegio Mayor, y calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a los centros citados anteriormente de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

### **B. COSTE DEL CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS adscrito al Campus de Excelencia Internacional según la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

2. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

### **C. COSTE DE CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI asociado a los complementos de retribución "Dirección de cátedras" y "Colaboraciones".
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados a la unidad de Gestión de Cátedras según la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.
4. Los costes indirectos calculados y el coste indirecto estimado por utilización de infraestructuras de la Universidad de Zaragoza.

### **D. COSTE DE GESTIÓN SOCIAL**

Se calcula como la suma de:

1. El 50% del coste de la nómina del PDI emérito proveniente de su adscripción al Plan de incentivación de la jubilación voluntaria del profesorado, de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Gestión Social" de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y costes indirectos calculados.

### **E. COSTE DE PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos en el área de Producción Editorial y la parte correspondiente del área administrativa del Servicio de Publicaciones de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

### **F. COSTE DE REPROGRAFÍA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que

dependen orgánica o funcionalmente del Servicio de Publicaciones según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.

2. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica.

3. Los costes indirectos calculados para cada uno de los Talleres de Impresión ubicados en los distintos centros de la Universidad de Zaragoza.

#### **G. COSTE DE TRIBUNALES**

Se calcula como la suma de:

1. Los importes percibidos por nómina del PDI y PAS que participa en Tribunales de las pruebas de selección, promoción y acceso constituidos en la Universidad de Zaragoza.

2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica.

#### **H. COSTE DE UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS adscrito a la Universidad de la Experiencia de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

2. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y costes indirectos calculados.

### **2.4.6. COSTE DE LAS ACTIVIDADES DE ORGANIZACIÓN**

#### **A. COSTES FINANCIEROS**

Incluye los intereses de los créditos utilizados a corto y largo plazo, avales y comisiones satisfechos a entidades bancarias, intereses de demora y las cantidades amortizadas de los préstamos concedidos a la Universidad de Zaragoza.

### **2.4.7. OTROS COSTES COMPLEMENTARIOS A LA DOCENCIA**

#### **A. COSTE DE BIBLIOTECA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados en las Bibliotecas de todos los centros de la Universidad de Zaragoza, más el PAS asignado a la Biblioteca

Universitaria, según lo establecido en la RPT.

2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

## **B. COSTE DEL HOSPITAL VETERINARIO UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.
2. El coste de la nómina del PAS adscrito que ocupa los puestos asignados al centro de coste Hospital Veterinario UZ de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

## **C. COSTE DE INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES**

Se calcula como la suma de:

1. La parte correspondiente a la nómina del PDI por cargo y por el desempeño de actividades en esta área.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente del Servicio de Informática y Comunicaciones según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.
3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

## **D. COSTE DEL INSTITUTO DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN (ICE)**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de docencia y gestión del PDI por cargos académicos del ICE.
2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste ICE de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.
3. Los costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y los costes indirectos calculados.

## **E. COSTE DEL SERVICIO DE PRACTICAS ODONTOLÓGICAS**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo, calculado de acuerdo

con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS adscrito que ocupa los puestos asignados al centro de coste Servicio de Practicas Odontológicas de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Los costes directos asociados a la correspondiente unidad de planificación económica y los costes indirectos calculados.

#### **F. COSTE DEL SERVICIO DE RELACIONES INTERNACIONALES**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos que dependen orgánica o funcionalmente de la Sección de Relaciones Internacionales según lo establecido en la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza, y que incluye tanto el personal destinado en Servicios Centrales como en los distintos centros de la Universidad.

2. Costes directos asociados a las correspondientes unidades de planificación económica y costes indirectos calculados.

#### **G. COSTE DE UNIVERSA**

Se calcula como la suma de:

1. El coste de la nómina del PDI por cargo de Director de Universa, calculado de acuerdo con lo indicado en el apartado 2.2.1 de este documento.

2. El coste de la nómina del PAS que ocupa los puestos asignados al centro de coste "Universa" de acuerdo con la RPT del PAS de la Universidad de Zaragoza.

3. Costes directos asociado a las correspondientes unidades de planificación económica.

4. Costes indirectos calculados, incluyendo la estimación del coste derivado por la utilización de infraestructuras en la Universidad de Zaragoza.

3

**Resultados**  
**Año 2014**



Con carácter general, los resultados para el conjunto de actividades definidas en el modelo incluyen los costes asociados y los ingresos correspondientes si estos últimos existen. Tal como se expuso en el apartado 2.3, si el ingreso está claramente identificado con una actividad se procederá a calcular el correspondiente margen de cobertura. Ahora bien, si existiendo tal ingreso este no puede imputarse al periodo concreto de análisis (año natural), entonces los resultados de la actividad informaran de la aportación UZ a costes, es decir, del total de costes asociados a la actividad concreta que son asumidos por la universidad.

### 3.1. RESULTADOS ACTIVIDADES DE DOCENCIA

Dentro de las actividades de docencia, se comienza presentando los resultados correspondientes a las actividades de docencia oficial y, más concretamente, de las titulaciones de Grado y de las correspondientes con planes en proceso de extinción. Agrupando el conjunto de estas titulaciones impartidas en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2013-2014 por provincias, las tablas 3.1.1 a 3.1.3 presentan el coste de la docencia, el coste de la investigación no financiada y el agregado de ambos para cada titulación.

**TABLA 3.1.1. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. ZARAGOZA. (MILES DE EUROS)**

| TITULACIÓN   | CENTRO                       | COSTE DOCENCIA | COSTE INV. NO FINAN. | COSTE TOTAL |
|--|------------------------------|----------------|----------------------|-------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas | F. Economía y Empresa.       | 7.022,7        | 1.157,1              | 8.179,8     |
| Graduado en Biotecnología                          | F. Ciencias                  | 1.920,5        | 669,2                | 2.589,7     |
| Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos  | F. Veterinaria               | 2.050,2        | 676,2                | 2.726,4     |
| Graduado en Derecho                                | F. Derecho                   | 5.705,3        | 1.231,3              | 6.936,6     |
| Graduado en Economía                               | F. Economía y Empresa.       | 3.515,6        | 619,7                | 4.135,3     |
| Graduado en Enfermería                             | F. CC. de la Salud           | 3.233,0        | 288,9                | 3.521,9     |
| Graduado en Estudios Clásicos                      | F. Filosofía y Letras        | 514,3          | 244,9                | 759,1       |
| Graduado en Estudios en Arquitectura               | E. Ingeniería y Arquitectura | 1.884,7        | 407,8                | 2.292,5     |
| Graduado en Estudios Ingleses                      | F. Filosofía y Letras        | 1.642,5        | 275,8                | 1.918,3     |
| Graduado en Filología Hispánica                    | F. Filosofía y Letras        | 1.706,8        | 526,5                | 2.233,3     |
| Graduado en Filosofía                              | F. Filosofía y Letras        | 1.016,9        | 192,4                | 1.209,4     |
| Graduado en Finanzas y Contabilidad                | F. Economía y Empresa.       | 2.283,4        | 374,2                | 2.657,6     |
| Graduado en Física                                 | F. Ciencias                  | 1.896,3        | 717,8                | 2.614,1     |
| Graduado en Fisioterapia                           | F. CC. de la Salud           | 1.333,9        | 156,9                | 1.490,8     |

| TITULACIÓN  | CENTRO                        | COSTE DOCENCIA | COSTE INV. NO FINAN. | COSTE TOTAL |
|---|-------------------------------|----------------|----------------------|-------------|
| Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio                     | F. Filosofía y Letras         | 984,0          | 245,7                | 1.229,7     |
| Graduado en Geología  | F. Ciencias                   | 1.946,6        | 858,8                | 2.805,5     |
| Graduado en Historia  | F. Filosofía y Letras         | 2.441,9        | 800,9                | 3.242,8     |
| Graduado en Historia del Arte   | F. Filosofía y Letras         | 1.475,6        | 441,7                | 1.917,3     |
| Graduado en Información y Documentación                               | F. Filosofía y Letras         | 737,9          | 187,7                | 925,6       |
| Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales                    | E. Ingeniería y Arquitectura  | 4.141,3        | 1309,6               | 5.450,9     |
| Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación | E. Ingeniería y Arquitectura  | 2.000,9        | 846,9                | 2.847,8     |
| Graduado en Ingeniería Eléctrica                                      | E. Ingeniería y Arquitectura  | 1.987,3        | 553,5                | 2.540,8     |
| Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática                       | E. Ingeniería y Arquitectura  | 2.236,0        | 710,8                | 2.946,8     |
| Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo del Producto | E. Ingeniería y Arquitectura  | 2.264,3        | 490,5                | 2.754,9     |
| Graduado en Ingeniería Informática                                    | E. Ingeniería y Arquitectura  | 2.383,3        | 745,9                | 3.129,2     |
| Graduado en Ingeniería Mecánica                                       | E. Ingeniería y Arquitectura  | 5.322,0        | 1664,2               | 6.986,2     |
| Graduado en Ingeniería Química  | E. Ingeniería y Arquitectura  | 1.926,7        | 715,0                | 2.641,7     |
| Graduado en Lenguas Modernas  | F. Filosofía y Letras         | 1.250,6        | 213,1                | 1.463,7     |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil                          | F. Educación                  | 1.897,4        | 204,3                | 2.101,7     |
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria                          | F. Educación                  | 4.328,0        | 540,8                | 4.868,8     |
| Graduado en Marketing e Investigación de Mercados                     | F. Economía y Empresa.        | 2.209,5        | 392,8                | 2.602,3     |
| Graduado en Matemáticas   | F. Ciencias                   | 1.400,8        | 266,0                | 1.666,8     |
| Graduado en Medicina  | F. Medicina                   | 8.995,5        | 1270,7               | 10.266,2    |
| Graduado en Óptica y Optometría                                       | F. Ciencias                   | 1.513,4        | 281,2                | 1.794,6     |
| Graduado en Periodismo  | F. Filosofía y Letras         | 1.294,8        | 272,1                | 1.566,9     |
| Graduado en Química   | F. Ciencias                   | 3.812,5        | 1502,1               | 5.314,6     |
| Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos                   | F. CC. Sociales y del Trabajo | 3.322,5        | 580,5                | 3.903,0     |
| Graduado en Terapia Ocupacional                                       | F. CC. de la Salud            | 1.334,6        | 143,3                | 1.477,9     |
| Graduado en Trabajo Social  | F. CC. Sociales y del Trabajo | 2.961,5        | 421,3                | 3.382,9     |
| Graduado en Veterinaria   | F. Veterinaria                | 6.246,0        | 1560,0               | 7.806,0     |
| Ingeniero de Telecomunicación   | E. Ingeniería y Arquitectura  | 433,3          | 109,1                | 542,4       |
| Ingeniero en Informática  | E. Ingeniería y Arquitectura  | 512,3          | 68,5                 | 580,9       |
| Ingeniero Industrial  | E. Ingeniería y Arquitectura  | 1.888,1        | 342,7                | 2.230,7     |

| TITULACIÓN                             | CENTRO                           | COSTE DOCENCIA   | COSTE INV. NO FINAN. | COSTE TOTAL      |
|--|----------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| Ingeniero Químico                      | E. Ingeniería y Arquitectura     | 421,7            | 122,3                | 544,0            |
| Licenciado en Bioquímica               | F. Ciencias                      | 218,5            | 39,6                 | 258,0            |
| Licenciado en Derecho                  | F. Derecho                       | 1.904,7          | 219,5                | 2.124,2          |
| Licenciado en Filología Clásica        | F. Filosofía y Letras            | 97,3             | 45,5                 | 142,8            |
| Licenciado en Filología Francesa       | F. Filosofía y Letras            | 166,6            | 20,8                 | 187,4            |
| Licenciado en Filología Hispánica      | F. Filosofía y Letras            | 353,2            | 104,6                | 457,7            |
| Licenciado en Filología Inglesa        | F. Filosofía y Letras            | 444,3            | 53,6                 | 498,0            |
| Licenciado en Física                   | F. Ciencias                      | 398,9            | 170,6                | 569,5            |
| Licenciado en Geografía                | F. Filosofía y Letras            | 158,7            | 38,9                 | 197,6            |
| Licenciado en Historia                 | F. Filosofía y Letras            | 663,4            | 184,7                | 848,1            |
| Licenciado en Historia del Arte        | F. Filosofía y Letras            | 345,3            | 68,9                 | 414,1            |
| Licenciado en Matemáticas              | F. Ciencias                      | 259,9            | 58,7                 | 318,6            |
| Licenciado en Medicina                 | F. Medicina                      | 1.978,3          | 237,1                | 2.215,4          |
| Licenciado en Psicopedagogía           | F. Educación                     | 366,3            | 26,0                 | 392,3            |
| Licenciado en Química                  | F. Ciencias                      | 749,3            | 245,7                | 995,0            |
| Licenciado en Veterinaria              | F. Veterinaria                   | 2.004,1          | 345,0                | 2.349,1          |
| Programa conjunto ADE /DERECHO         | F. Economía y Empresa/F. Derecho | 742,7            | 157,7                | 900,5            |
| Programa conjunto ADE /DERECHO (Grado) | F. Economía y Empresa/F. Derecho | 1.532,8          | 346,4                | 1.879,2          |
| Titulaciones extinguidas*              |                                  | 2.587,8          | 0,0                  | 2.587,8          |
| <b>TOTAL ZARAGOZA</b>                  |                                  | <b>124.368,8</b> | <b>27.764,0</b>      | <b>152.132,8</b> |

\* Titulaciones sólo con convocatorias de exámenes durante el curso 2013-14.

**TABLA 3.1.2. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. HUESCA. (MILES DE EUROS)**

| TITULACIÓN  | CENTRO                       | COSTE DOCENCIA  | COSTE INV. NO FINAN. | COSTE TOTAL     |
|---|------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas        | F. Empresa y Gestión Pública | 1.778,5         | 233,7                | 2.012,1         |
| Graduado en Ciencias Ambientales                          | E. Politécnica Superior      | 2.021,0         | 482,5                | 2.503,5         |
| Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte | F. CC. Salud y Deporte       | 1.692,4         | 136,2                | 1.828,7         |
| Graduado en Gestión y Administración Pública              | F. Empresa y Gestión Pública | 802,1           | 162,3                | 964,4           |
| Graduado en Ingeniería Alimentaria y del Medio rural      | E. Politécnica Superior      | 1.735,9         | 508,7                | 2.244,6         |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil              | F. CC. Humanas y Educación   | 1.818,6         | 211,0                | 2.029,6         |
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria              | F. CC. Humanas y Educación   | 1.961,2         | 243,6                | 2.204,8         |
| Graduado en Medicina                                      | F. CC. Salud y Deporte       | 858,4           | 162,5                | 1.020,9         |
| Graduado en Nutrición Humana y Dietética                  | F. CC. Salud y Deporte       | 1.252,8         | 336,4                | 1.589,1         |
| Graduado en Odontología                                   | F. CC. Salud y Deporte       | 1.385,1         | 145,9                | 1.531,0         |
| Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo                        | E. Politécnica Superior      | 409,8           | 81,8                 | 491,7           |
| Licenciado en Odontología                                 | F. CC. Salud y Deporte       | 271,8           | 16,0                 | 287,8           |
| Titulaciones extinguidas                                  |                              | 482,2           | 0,0                  | 482,2           |
| <b>TOTAL HUESCA</b>                                       |                              | <b>16.469,7</b> | <b>2.720,5</b>       | <b>19.190,3</b> |

**TABLA 3.1.3. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR TITULACIÓN. TERUEL. (MILES DE EUROS)**

| TITULACIÓN   | CENTRO                    | COSTE DOCENCIA | COSTE INV. NO FINAN. | COSTE TOTAL    |
|--|---------------------------|----------------|----------------------|----------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas | F. CC. Sociales y Humanas | 849,0          | 196,0                | 1.045,0        |
| Graduado en Bellas Artes                           | F. CC. Sociales y Humanas | 1.444,3        | 146,4                | 1.590,6        |
| Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática    | E.U. Politécnica          | 687,8          | 257,7                | 945,5          |
| Graduado en Ingeniería Informática                 | E.U. Politécnica          | 709,8          | 264,0                | 973,8          |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil       | F. CC. Sociales y Humanas | 1.473,0        | 233,4                | 1.706,5        |
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria       | F. CC. Sociales y Humanas | 1.668,7        | 309,4                | 1.978,2        |
| Graduado en Psicología                             | F. CC. Sociales y Humanas | 1.023,0        | 169,2                | 1.192,1        |
| Licenciado en Ciencias del Trabajo                 | F. CC. Sociales y Humanas | 216,6          | 41,3                 | 257,9          |
| Titulaciones extinguidas                           |                           | 207,6          | 0,0                  | 207,6          |
| <b>TOTAL TERUEL</b>                                |                           | <b>8.279,8</b> | <b>1.617,4</b>       | <b>9.897,2</b> |

Las tablas 3.1.4 a 3.1.6 presentan, para cada provincia y por titulación, el coste de docencia y el coste agregado por alumno.

**TABLA 3.1.4. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. ZARAGOZA. (EUROS)**

| TITULACIÓN  | CENTRO                       | ALUMNOS | COSTE DOC. POR ALUMNO | C. TOTAL ALUMNO |
|---|------------------------------|---------|-----------------------|-----------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas                    | F. Economía y Empresa.       | 1.579   | 4.448                 | 5.180           |
| Graduado en Biotecnología   | F. Ciencias                  | 253     | 7.591                 | 10.236          |
| Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos                     | F. Veterinaria               | 219     | 9.361                 | 12.449          |
| Graduado en Derecho   | F. Derecho                   | 1.275   | 4.475                 | 5.440           |
| Graduado en Economía  | F. Economía y Empresa.       | 719     | 4.890                 | 5.751           |
| Graduado en Enfermería  | F. CC. de la Salud           | 727     | 4.447                 | 4.844           |
| Graduado en Estudios Clásicos   | F. Filosofía y Letras        | 82      | 6.272                 | 9.258           |
| Graduado en Estudios en Arquitectura                                  | E. Ingeniería y Arquitectura | 353     | 5.339                 | 6.494           |
| Graduado en Estudios Ingleses   | F. Filosofía y Letras        | 366     | 4.488                 | 5.241           |
| Graduado en Filología Hispánica                                       | F. Filosofía y Letras        | 237     | 7.202                 | 9.423           |
| Graduado en Filosofía   | F. Filosofía y Letras        | 171     | 5.947                 | 7.072           |
| Graduado en Finanzas y Contabilidad                                   | F. Economía y Empresa.       | 499     | 4.576                 | 5.326           |
| Graduado en Física  | F. Ciencias                  | 235     | 8.070                 | 11.124          |
| Graduado en Fisioterapia  | F. CC. de la Salud           | 276     | 4.833                 | 5.401           |
| Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio                     | F. Filosofía y Letras        | 168     | 5.857                 | 7.320           |
| Graduado en Geología  | F. Ciencias                  | 163     | 11.943                | 17.211          |
| Graduado en Historia  | F. Filosofía y Letras        | 531     | 4.599                 | 6.107           |
| Graduado en Historia del Arte   | F. Filosofía y Letras        | 297     | 4.968                 | 6.456           |
| Graduado en Información y Documentación                               | F. Filosofía y Letras        | 95      | 7.767                 | 9.743           |
| Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales                    | E. Ingeniería y Arquitectura | 637     | 6.501                 | 8.557           |
| Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación | E. Ingeniería y Arquitectura | 244     | 8.201                 | 11.671          |
| Graduado en Ingeniería Eléctrica                                      | E. Ingeniería y Arquitectura | 296     | 6.714                 | 8.584           |
| Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática                       | E. Ingeniería y Arquitectura | 336     | 6.655                 | 8.770           |
| Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo del Producto | E. Ingeniería y Arquitectura | 357     | 6.343                 | 7.717           |
| Graduado en Ingeniería Informática                                    | E. Ingeniería y Arquitectura | 325     | 7.333                 | 9.628           |
| Graduado en Ingeniería Mecánica                                       | E. Ingeniería y Arquitectura | 830     | 6.412                 | 8.417           |
| Graduado en Ingeniería Química  | E. Ingeniería y Arquitectura | 283     | 6.808                 | 9.335           |
| Graduado en Lenguas Modernas  | F. Filosofía y Letras        | 154     | 8.121                 | 9.504           |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil                          | F. Educación                 | 488     | 3.888                 | 4.307           |
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria                          | F. Educación                 | 968     | 4.471                 | 5.030           |

| TITULACIÓN  | CENTRO                        | ALUMNOS       | COSTE DOC. POR ALUMNO | C. TOTAL ALUMNO |
|---|-------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|
| Graduado en Marketing e Investigación de Mercados   | F. Economía y Empresa.        | 500           | 4.419                 | 5.205           |
| Graduado en Matemáticas                             | F. Ciencias                   | 196           | 7.147                 | 8.504           |
| Graduado en Medicina                                | F. Medicina                   | 1.236         | 7.278                 | 8.306           |
| Graduado en Óptica y Optometría                     | F. Ciencias                   | 207           | 7.311                 | 8.670           |
| Graduado en Periodismo                              | F. Filosofía y Letras         | 248           | 5.221                 | 6.318           |
| Graduado en Química                                 | F. Ciencias                   | 455           | 8.379                 | 11.680          |
| Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos | F. CC. Sociales y del Trabajo | 778           | 4.271                 | 5.017           |
| Graduado en Terapia Ocupacional                     | F. CC. de la Salud            | 317           | 4.210                 | 4.662           |
| Graduado en Trabajo Social                          | F. CC. Sociales y del Trabajo | 740           | 4.002                 | 4.571           |
| Graduado en Veterinaria                             | F. Veterinaria                | 615           | 10.156                | 12.693          |
| Ingeniero de Telecomunicación                       | E. Ingeniería y Arquitectura  | 102           | 4.248                 | 5.318           |
| Ingeniero en Informática                            | E. Ingeniería y Arquitectura  | 149           | 3.438                 | 3.898           |
| Ingeniero Industrial                                | E. Ingeniería y Arquitectura  | 470           | 4.017                 | 4.746           |
| Ingeniero Químico                                   | E. Ingeniería y Arquitectura  | 89            | 4.738                 | 6.113           |
| Licenciado en Bioquímica                            | F. Ciencias                   | 46            | 4.750                 | 5.610           |
| Licenciado en Derecho                               | F. Derecho                    | 646           | 2.948                 | 3.288           |
| Licenciado en Filología Clásica                     | F. Filosofía y Letras         | 16            | 6.083                 | 8.928           |
| Licenciado en Filología Francesa                    | F. Filosofía y Letras         | 17            | 9.802                 | 11.025          |
| Licenciado en Filología Hispánica                   | F. Filosofía y Letras         | 61            | 5.790                 | 7.504           |
| Licenciado en Filología Inglesa                     | F. Filosofía y Letras         | 129           | 3.445                 | 3.860           |
| Licenciado en Física                                | F. Ciencias                   | 48            | 8.311                 | 11.864          |
| Licenciado en Geografía                             | F. Filosofía y Letras         | 27            | 5.878                 | 7.320           |
| Licenciado en Historia                              | F. Filosofía y Letras         | 166           | 3.996                 | 5.109           |
| Licenciado en Historia del Arte                     | F. Filosofía y Letras         | 98            | 3.523                 | 4.226           |
| Licenciado en Matemáticas                           | F. Ciencias                   | 36            | 7.219                 | 8.849           |
| Licenciado en Medicina                              | F. Medicina                   | 289           | 6.845                 | 7.666           |
| Licenciado en Psicopedagogía                        | F. Educación                  | 117           | 3.131                 | 3.353           |
| Licenciado en Química                               | F. Ciencias                   | 115           | 6.516                 | 8.652           |
| Licenciado en Veterinaria                           | F. Veterinaria                | 268           | 7.478                 | 8.765           |
| Programa conjunto ADE/DERECHO                       | F.Economía y Empresa/FDerecho | 155           | 4.792                 | 5.809           |
| Programa conjunto ADE/DERECHO (Grado)               | F.Economía y Empresa/FDerecho | 295           | 5.196                 | 6.370           |
| Titulaciones extinguidas                            |                               | 1.090         | 2.374                 | 2.374           |
| <b>TOTAL ZARAGOZA</b>                               |                               | <b>22.884</b> | <b>5.435</b>          | <b>6.648</b>    |

**TABLA 3.1.5. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. HUESCA. (EUROS)**

| TITULACIÓN  | CENTRO                       | ALUMNOS      | COSTE DOC. POR ALUMNO | C. TOTAL ALUMNO |
|---|------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas        | F. Empresa y Gestión Pública | 335          | 5.309                 | 6.006           |
| Graduado en Ciencias Ambientales                          | E. Politécnica Superior      | 256          | 7.895                 | 9.779           |
| Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte | F. CC. Salud y Deporte       | 256          | 6.611                 | 7.143           |
| Graduado en Gestión y Administración Pública              | F. Empresa y Gestión Pública | 109          | 7.359                 | 8.848           |
| Graduado en Ingeniería Alimentaria y del Medio rural      | E. Politécnica Superior      | 189          | 9.185                 | 11.876          |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil              | F. CC. Humanas y Educación   | 433          | 4.200                 | 4.687           |
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria              | F. CC. Humanas y Educación   | 442          | 4.437                 | 4.988           |
| Graduado en Medicina                                      | F. CC. Salud y Deporte       | 122          | 7.036                 | 8.368           |
| Graduado en Nutrición Humana y Dietética                  | F. CC. Salud y Deporte       | 220          | 5.694                 | 7.223           |
| Graduado en Odontología                                   | F. CC. Salud y Deporte       | 132          | 10.493                | 11.599          |
| Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo                        | E. Politécnica Superior      | 62           | 6.610                 | 7.930           |
| Licenciado en Odontología                                 | F. CC. Salud y Deporte       | 31           | 8.768                 | 9.283           |
| Titulaciones extinguidas                                  |                              | 144          | 3.348                 | 3.348           |
| <b>TOTAL HUESCA</b>                                       |                              | <b>2.731</b> | <b>6.031</b>          | <b>7.027</b>    |

**TABLA 3.1.6. ALUMNOS POR TITULACIÓN Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. TERUEL. (EUROS)**

| TITULACIÓN   | CENTRO                    | ALUMNOS      | COSTE DOC. POR ALUMNO | C. TOTAL ALUMNO |
|--|---------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas | F. CC. Sociales y Humanas | 165          | 5.146                 | 6.334           |
| Graduado en Bellas Artes                           | F. CC. Sociales y Humanas | 172          | 8.397                 | 9.248           |
| Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática    | E.U. Politécnica          | 87           | 7.906                 | 10.868          |
| Graduado en Ingeniería Informática                 | E.U. Politécnica          | 74           | 9.592                 | 13.159          |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil       | F. CC. Sociales y Humanas | 375          | 3.928                 | 4.551           |
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria       | F. CC. Sociales y Humanas | 381          | 4.380                 | 5.192           |
| Graduado en Psicología                             | F. CC. Sociales y Humanas | 296          | 3.456                 | 4.028           |
| Licenciado en Ciencias del Trabajo                 | F. CC. Sociales y Humanas | 61           | 3.551                 | 4.227           |
| Titulaciones extinguidas                           |                           | 98           | 2.118                 | 2.118           |
| <b>TOTAL TERUEL</b>                                |                           | <b>1.709</b> | <b>4.845</b>          | <b>5.791</b>    |

Teniendo en cuenta los ingresos por titulación, las tablas 3.1.7 a 3.1.9 presentan, por provincia, los correspondientes márgenes de cobertura tanto para el coste de docencia como para el coste total.

**TABLA 3.1.7. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. ZARAGOZA.**

| TITULACIÓN  | CENTRO                       | INGRESOS    | M.SOBRE C. DOC. | M.SOBRE C. TOTAL |
|---|------------------------------|-------------|-----------------|------------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas                    | F. Economía y Empresa.       | 1.592.374,0 | 22,7            | 19,5             |
| Graduado en Biotecnología   | F. Ciencias                  | 279.207,3   | 14,5            | 10,8             |
| Graduado en Ciencia y Tecnología de los Alimentos                     | F. Veterinaria               | 350.717,6   | 17,1            | 12,9             |
| Graduado en Derecho   | F. Derecho                   | 1.091.023,8 | 19,1            | 15,7             |
| Graduado en Economía  | F. Economía y Empresa.       | 787.058,1   | 22,4            | 19,0             |
| Graduado en Enfermería  | F. CC. de la Salud           | 1.016.029,1 | 31,4            | 28,8             |
| Graduado en Estudios Clásicos   | F. Filosofía y Letras        | 65.572,2    | 12,8            | 8,6              |
| Graduado en Estudios en Arquitectura                                  | E. Ingeniería y Arquitectura | 514.198,0   | 27,3            | 22,4             |
| Graduado en Estudios Ingleses   | F. Filosofía y Letras        | 286.440,0   | 17,4            | 14,9             |
| Graduado en Filología Hispánica                                       | F. Filosofía y Letras        | 186.167,2   | 10,9            | 8,3              |
| Graduado en Filosofía   | F. Filosofía y Letras        | 128.174,4   | 12,6            | 10,6             |
| Graduado en Finanzas y Contabilidad                                   | F. Economía y Empresa.       | 474.820,8   | 20,8            | 17,9             |
| Graduado en Física  | F. Ciencias                  | 298.686,8   | 15,8            | 11,4             |
| Graduado en Fisioterapia  | F. CC. de la Salud           | 348.997,7   | 26,2            | 23,4             |
| Graduado en Geografía y Ordenación del Territorio                     | F. Filosofía y Letras        | 167.035,8   | 17,0            | 13,6             |
| Graduado en Geología  | F. Ciencias                  | 260.151,3   | 13,4            | 9,3              |
| Graduado en Historia  | F. Filosofía y Letras        | 418.974,9   | 17,2            | 12,9             |
| Graduado en Historia del Arte   | F. Filosofía y Letras        | 235.527,8   | 16,0            | 12,3             |
| Graduado en Información y Documentación                               | F. Filosofía y Letras        | 77.583,6    | 10,5            | 8,4              |
| Graduado en Ingeniería de Tecnologías Industriales                    | E. Ingeniería y Arquitectura | 879.168,2   | 21,2            | 16,1             |
| Graduado en Ingeniería de Tecnologías y Servicios de Telecomunicación | E. Ingeniería y Arquitectura | 360.511,6   | 18,0            | 12,7             |
| Graduado en Ingeniería Eléctrica                                      | E. Ingeniería y Arquitectura | 365.923,9   | 18,4            | 14,4             |
| Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática                       | E. Ingeniería y Arquitectura | 444.974,2   | 19,9            | 15,1             |
| Graduado en Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo del Producto | E. Ingeniería y Arquitectura | 475.221,4   | 21,0            | 17,3             |
| Graduado en Ingeniería Informática                                    | E. Ingeniería y Arquitectura | 465.282,9   | 19,5            | 14,9             |
| Graduado en Ingeniería Mecánica                                       | E. Ingeniería y Arquitectura | 1.152.059,2 | 21,6            | 16,5             |
| Graduado en Ingeniería Química  | E. Ingeniería y Arquitectura | 355.502,7   | 18,5            | 13,5             |
| Graduado en Lenguas Modernas  | F. Filosofía y Letras        | 118.763,5   | 9,5             | 8,1              |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil                          | F. Educación                 | 449.240,1   | 23,7            | 21,4             |

| TITULACIÓN  | CENTRO                        | INGRESOS            | M.SOBRE<br>C. DOC. | M.SOBRE<br>C. TOTAL |
|---|-------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria        | F. Educación                  | 942.625,9           | 21,8               | 19,4                |
| Graduado en Marketing e Investigación de Mercados   | F. Economía y Empresa.        | 546.326,6           | 24,7               | 21,0                |
| Graduado en Matemáticas                             | F. Ciencias                   | 197.326,6           | 14,1               | 11,8                |
| Graduado en Medicina                                | F. Medicina                   | 1.581.212,2         | 17,6               | 15,4                |
| Graduado en Óptica y Optometría                     | F. Ciencias                   | 226.288,5           | 15,0               | 12,6                |
| Graduado en Periodismo                              | F. Filosofía y Letras         | 290.112,4           | 22,4               | 18,5                |
| Graduado en Química                                 | F. Ciencias                   | 721.889,4           | 18,9               | 13,6                |
| Graduado en Relaciones Laborales y Recursos Humanos | F. CC. Sociales y del Trabajo | 620.443,5           | 18,7               | 15,9                |
| Graduado en Terapia Ocupacional                     | F. CC. de la Salud            | 300.595,3           | 22,5               | 20,3                |
| Graduado en Trabajo Social                          | F. CC. Sociales y del Trabajo | 550.168,6           | 18,6               | 16,3                |
| Graduado en Veterinaria                             | F. Veterinaria                | 986.641,1           | 15,8               | 12,6                |
| Ingeniero de Telecomunicación                       | E. Ingeniería y Arquitectura  | 53.385,6            | 12,3               | 9,8                 |
| Ingeniero en Informática                            | E. Ingeniería y Arquitectura  | 58.780,4            | 11,5               | 10,1                |
| Ingeniero Industrial                                | E. Ingeniería y Arquitectura  | 257.771,5           | 13,7               | 11,6                |
| Ingeniero Químico                                   | E. Ingeniería y Arquitectura  | 41.079,0            | 9,7                | 7,6                 |
| Licenciado en Bioquímica                            | F. Ciencias                   | 39.695,8            | 18,2               | 15,4                |
| Licenciado en Derecho                               | F. Derecho                    | 506.155,4           | 26,6               | 23,8                |
| Licenciado en Filología Clásica                     | F. Filosofía y Letras         | 7.461,0             | 7,7                | 5,2                 |
| Licenciado en Filología Francesa                    | F. Filosofía y Letras         | 6.017,1             | 3,6                | 3,2                 |
| Licenciado en Filología Hispánica                   | F. Filosofía y Letras         | 33.630,8            | 9,5                | 7,3                 |
| Licenciado en Filología Inglesa                     | F. Filosofía y Letras         | 69.076,9            | 15,5               | 13,9                |
| Licenciado en Física                                | F. Ciencias                   | 40.615,7            | 10,2               | 7,1                 |
| Licenciado en Geografía                             | F. Filosofía y Letras         | 16.878,4            | 10,6               | 8,5                 |
| Licenciado en Historia                              | F. Filosofía y Letras         | 101.043,3           | 15,2               | 11,9                |
| Licenciado en Historia del Arte                     | F. Filosofía y Letras         | 57.758,8            | 16,7               | 13,9                |
| Licenciado en Matemáticas                           | F. Ciencias                   | 21.238,4            | 8,2                | 6,7                 |
| Licenciado en Medicina                              | F. Medicina                   | 312.972,6           | 15,8               | 14,1                |
| Licenciado en Psicopedagogía                        | F. Educación                  | 76.556,5            | 20,9               | 19,5                |
| Licenciado en Química                               | F. Ciencias                   | 120.828,4           | 16,1               | 12,1                |
| Licenciado en Veterinaria                           | F. Veterinaria                | 343.595,0           | 17,1               | 14,6                |
| Programa conjunto ADE /DERECHO                      | F.Economía yEmpr./F.Derecho   | 149.051,9           | 20,1               | 16,6                |
| Programa conjunto ADE /DERECHO (Grado)              | F.Economía yEmpr./F Derecho   | 315.819,1           | 20,6               | 16,8                |
| Titulaciones extinguidas                            |                               | 192.043,7           | 7,4                | 7,4                 |
| <b>TOTAL ZARAGOZA</b>                               |                               | <b>23.430.473,3</b> | <b>18,8</b>        | <b>15,4</b>         |

**TABLA 3.1.8. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. HUESCA.**

| TITULACIÓN  | CENTRO                       | INGRESOS           | M.SOBRE C. DOC. | M.SOBRE C. TOTAL |
|---|------------------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas        | F. Empresa y Gestión Pública | 276.942,4          | 15,6            | 13,8             |
| Graduado en Ciencias Ambientales                          | E. Politécnica Superior      | 368.002,7          | 18,2            | 14,7             |
| Graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte | F. CC. Salud y Deporte       | 357.350,3          | 21,1            | 19,5             |
| Graduado en Gestión y Administración Pública              | F. Empresa y Gestión Pública | 68.302,3           | 8,5             | 7,1              |
| Graduado en Ingeniería Alimentaria y del Medio rural      | E. Politécnica Superior      | 227.017,1          | 13,1            | 10,1             |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil              | F. CC. Humanas y Educación   | 439.416,4          | 24,2            | 21,7             |
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria              | F. CC. Humanas y Educación   | 456.440,8          | 23,3            | 20,7             |
| Graduado en Medicina                                      | F. CC. Salud y Deporte       | 131.796,8          | 15,4            | 12,9             |
| Graduado en Nutrición Humana y Dietética                  | F. CC. Salud y Deporte       | 317.387,2          | 25,3            | 20,0             |
| Graduado en Odontología                                   | F. CC. Salud y Deporte       | 191.121,1          | 13,8            | 12,5             |
| Ingeniero Agrónomo - Segundo Ciclo                        | E. Politécnica Superior      | 26.374,1           | 6,4             | 5,4              |
| Licenciado en Odontología                                 | F. CC. Salud y Deporte       | 25.129,9           | 9,2             | 8,7              |
| Titulaciones extinguidas                                  |                              | 22.418,2           | 4,6             | 4,6              |
| <b>TOTAL HUESCA</b>                                       |                              | <b>2.907.699,3</b> | <b>17,7</b>     | <b>15,2</b>      |

**TABLA 3.1.9. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR TITULACIÓN. TERUEL.**

| TITULACIÓN   | CENTRO                    | INGRESOS           | M.SOBRE C.DOC. | M.SOBRE C. TOTAL |
|--|---------------------------|--------------------|----------------|------------------|
| Graduado en Administración y Dirección de Empresas | F. CC. Sociales y Humanas | 159.730,8          | 18,8           | 15,3             |
| Graduado en Bellas Artes                           | F. CC. Sociales y Humanas | 224.504,7          | 15,5           | 14,1             |
| Graduado en Ingeniería Electrónica y Automática    | E.U. Politécnica          | 108.398,6          | 15,8           | 11,5             |
| Graduado en Ingeniería Informática                 | E.U. Politécnica          | 102.320,5          | 14,4           | 10,5             |
| Graduado en Magisterio en Educación Infantil       | F. CC. Sociales y Humanas | 400.444,0          | 27,2           | 23,5             |
| Graduado en Magisterio en Educación Primaria       | F. CC. Sociales y Humanas | 404.379,7          | 24,2           | 20,4             |
| Graduado en Psicología                             | F. CC. Sociales y Humanas | 294.421,2          | 28,8           | 24,7             |
| Licenciado en Ciencias del Trabajo                 | F. CC. Sociales y Humanas | 32.331,2           | 14,9           | 12,5             |
| Titulaciones extinguidas                           |                           | 15.517,9           | 7,5            | 7,5              |
| <b>TOTAL TERUEL</b>                                |                           | <b>1.742.048,7</b> | <b>21,0</b>    | <b>17,6</b>      |

Las tablas 3.1.10 y 3.1.11 sintetizan los resultados principales, en cuanto a costes e ingresos respectivamente, correspondientes a las enseñanzas de primer y segundo ciclo.

**TABLA 3.1.10. COSTES DE LAS TITULACIONES DE GRADO.**

|              | COSTE DOCENCIA<br>(MILES €) | COSTE TOTAL<br>(MILES €) | ALUMNOS         | COSTE DOC.<br>POR ALUMNO (€) | COSTE TOTAL<br>POR ALUMNO (€) |
|--------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------|
| Zaragoza     | 124.368,8                   | 152.132,8                | 22.884,0        | 5.435                        | 6.648                         |
| Huesca       | 16.469,7                    | 19.190,3                 | 2.731,0         | 6.031                        | 7.027                         |
| Teruel       | 8.279,8                     | 9.897,2                  | 1.709,0         | 4.845                        | 5.791                         |
| <b>TOTAL</b> | <b>149.118,4</b>            | <b>181.220,3</b>         | <b>27.324,0</b> | <b>5.457</b>                 | <b>6.632</b>                  |

**TABLA 3.1.11. INGRESOS DE LAS TITULACIONES DE GRADO.**

|              | INGRESOS            | MARGEN SOBRE<br>COSTES DOCENCIA | MARGEN SOBRE COSTE<br>TOTAL |
|--------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Zaragoza     | 23.430.473,3        | 18,8                            | 15,4                        |
| Huesca       | 2.907.699,3         | 17,7                            | 15,2                        |
| Teruel       | 1.742.048,7         | 21,0                            | 17,6                        |
| <b>TOTAL</b> | <b>28.080.221,3</b> | <b>18,8</b>                     | <b>15,5</b>                 |

Considerando, ahora, cada uno de los máster impartidos en la Universidad de Zaragoza durante el curso 2013-2014, los resultados correspondientes se muestran en las Tablas 3.1.12 a 3.1.14. En dichas tablas no se recoge la información individual de aquellos másteres con menos de 5 alumnos, ni de los másteres conjuntos cuyo proceso de matriculación no es llevado a cabo por la Universidad de Zaragoza, al no disponer del dato de alumnos matriculados. El dato global correspondiente a estas situaciones se presenta en las tablas bajo el epígrafe Resto Másteres.

**TABLA 3.1.12. COSTE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA POR MÁSTER. (MILES DE EUROS)**

| MÁSTER   | COSTE DOCENCIA | COSTE INV. NO FINAN. | COSTE TOTAL |
|--|----------------|----------------------|-------------|
| Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales                     | 160,4          | 22,3                 | 182,6       |
| Máster Universitario en Arquitectura   | 167,5          | 35,1                 | 202,6       |
| Máster Universitario en Biología molecular y celular   | 198,3          | 68,5                 | 266,8       |
| Máster Universitario en Ciencias de la antigüedad  | 205,2          | 131,4                | 336,6       |
| Máster Universitario en Ciencias de la enfermería  | 137,8          | 19,9                 | 157,7       |
| Máster Universitario en Condicionantes genéticos, nutricionales y ambientales del crecimiento y desarrollo | 119,4          | 5,7                  | 125,1       |
| Máster Universitario en Contabilidad y finanzas  | 145,2          | 30,3                 | 175,5       |
| Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo  | 178,7          | 36,7                 | 215,4       |
| Máster Universitario en Energías renovables y eficiencia energética  | 374,2          | 122,2                | 496,4       |
| Máster Universitario en Estudios avanzados en Historia del Arte  | 177,7          | 73,7                 | 251,4       |
| Máster Universitario en Estudios hispánicos: Lengua y Literatura   | 211,1          | 84,2                 | 295,3       |
| Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa                                  | 33,7           | 6,7                  | 40,3        |
| Máster Universitario en Física y tecnologías físicas   | 214,5          | 132,0                | 346,6       |
| Máster Universitario en Gerontología social  | 141,1          | 16,2                 | 157,2       |
| Máster Universitario en Gestión de las organizaciones  | 129,1          | 33,9                 | 163,0       |
| Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural  | 99,5           | 17,4                 | 116,9       |
| Máster Universitario en Historia Contemporánea   | 132,5          | 73,9                 | 206,5       |
| Máster Universitario en Ingeniería biomédica   | 248,2          | 113,1                | 361,3       |
| Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática   | 164,3          | 53,9                 | 218,2       |
| Máster Universitario en Ingeniería electrónica   | 244,1          | 110,6                | 392,6       |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencia y Tecnología de los Alimentos             | 187,0          | 77,3                 | 264,3       |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias veterinarias                             | 167,8          | 51,5                 | 219,3       |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Geología  | 266,2          | 142,2                | 408,4       |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Medicina  | 262,6          | 40,2                 | 302,8       |
| Máster Universitario en Investigación en Economía  | 125,8          | 35,6                 | 161,3       |
| Máster Universitario en Investigación química  | 145,5          | 72,6                 | 218,2       |
| Máster Universitario en Investigación y estudios avanzados en Historia                                     | 178,4          | 91,6                 | 270,0       |

| MÁSTER   | COSTE DOCENCIA | COSTE INV. NO FINAN. | COSTE TOTAL     |
|--|----------------|----------------------|-----------------|
| Máster Universitario en Materiales nanoestructurados para aplicaciones nanotecnológicas                            | 185,5          | 110,6                | 296,1           |
| Máster Universitario en Mecánica aplicada  | 121,3          | 48,5                 | 169,8           |
| Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación                         | 117,3          | 26,6                 | 143,9           |
| Máster Universitario en Nutrición animal   | 120,5          | 19,1                 | 139,6           |
| Máster Universitario en Ordenación territorial y medioambiental  | 176,2          | 57,9                 | 234,1           |
| Máster Universitario en Prevención de riesgos laborales  | 130,6          | 23,4                 | 154,0           |
| Máster Universitario en Profesorado de E.S.O., Bachillerato, F.P. y Enseñanzas de Idiomas, Artísticas y Deportivas | 1.834,2        | 263,9                | 2.098,2         |
| Máster Universitario en Química sostenible   | 98,3           | 46,5                 | 144,8           |
| Máster Universitario en Relaciones de género   | 137,9          | 41,8                 | 179,7           |
| Máster Universitario en Salud pública  | 131,7          | 21,2                 | 152,9           |
| Máster Universitario en Sistemas mecánicos   | 166,4          | 52,6                 | 218,9           |
| Máster Universitario en Sociología de las políticas públicas y sociales  | 169,3          | 39,6                 | 208,9           |
| Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección  | 164,0          | 37,6                 | 201,7           |
| Máster Universitario en Traducción de textos especializados  | 138,2          | 32,9                 | 171,1           |
| Resto Másteres   | 248,9          | 105,0                | 353,9           |
| <b>TOTAL MASTER</b>  | <b>9.187,0</b> | <b>2.837,7</b>       | <b>12.024,8</b> |

**TABLA 3.1.13. ALUMNOS POR MÁSTER Y COSTE DE DOCENCIA Y AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)**

| MÁSTER   | ALUMNOS | COSTE DOC. POR ALUMNO | C. TOTAL ALUMNO |
|--|---------|-----------------------|-----------------|
| Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales                     | 31      | 5.173                 | 5.891           |
| Máster Universitario en Arquitectura   | 35      | 4.786                 | 5.788           |
| Máster Universitario en Biología molecular y celular   | 29      | 6.837                 | 9.201           |
| Máster Universitario en Ciencias de la antigüedad  | 13      | 15.782                | 25.890          |
| Máster Universitario en Ciencias de la enfermería  | 20      | 6.889                 | 7.886           |
| Máster Universitario en Condicionantes genéticos, nutricionales y ambientales del crecimiento y desarrollo | 35      | 3.411                 | 3.574           |
| Máster Universitario en Contabilidad y finanzas  | 15      | 9.680                 | 11.703          |
| Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo  | 23      | 7.771                 | 9.365           |

| MÁSTER   | ALUMNOS | COSTE DOC. POR ALUMNO | C. TOTAL ALUMNO |
|--|---------|-----------------------|-----------------|
| Máster Universitario en Energías renovables y eficiencia energética                            | 47      | 7.962                 | 10.562          |
| Máster Universitario en Estudios avanzados en Historia del Arte                                | 19      | 9.354                 | 13.234          |
| Máster Universitario en Estudios hispánicos: Lengua y Literatura                               | 15      | 14.073                | 19.685          |
| Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa                      | 6       | 5.609                 | 6.720           |
| Máster Universitario en Física y tecnologías físicas   | 11      | 19.502                | 31.506          |
| Máster Universitario en Gerontología social  | 37      | 3.813                 | 4.250           |
| Máster Universitario en Gestión de las organizaciones  | 20      | 6.455                 | 8.152           |
| Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural  | 29      | 3.432                 | 4.033           |
| Máster Universitario en Historia Contemporánea   | 17      | 7.796                 | 12.146          |
| Máster Universitario en Ingeniería biomédica   | 24      | 10.342                | 15.054          |
| Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática                                   | 23      | 7.142                 | 9.487           |
| Máster Universitario en Ingeniería electrónica   | 32      | 7.629                 | 10.967          |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencia y Tecnología de los Alimentos | 16      | 11.686                | 16.517          |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias veterinarias                 | 11      | 15.256                | 19.936          |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Geología                              | 10      | 26.622                | 40.843          |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Medicina                              | 53      | 4.955                 | 5.713           |
| Máster Universitario en Investigación en Economía  | 7       | 17.965                | 23.044          |
| Máster Universitario en Investigación química  | 11      | 13.231                | 19.834          |
| Máster Universitario en Investigación y estudios avanzados en Historia                         | 11      | 16.220                | 24.549          |
| Máster Universitario en Materiales nanoestructurados para aplicaciones nanotecnológicas        | 13      | 14.270                | 22.779          |
| Máster Universitario en Mecánica aplicada  | 16      | 7.581                 | 10.613          |
| Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación     | 11      | 10.663                | 13.082          |
| Máster Universitario en Nutrición animal   | 21      | 5.738                 | 6.646           |
| Máster Universitario en Ordenación territorial y medioambiental                                | 14      | 12.587                | 16.720          |
| Máster Universitario en Prevención de riesgos laborales  | 28      | 4.663                 | 5.499           |

| MÁSTER   | ALUMNOS      | COSTE DOC. POR ALUMNO | C. TOTAL ALUMNO |
|--|--------------|-----------------------|-----------------|
| Máster Universitario en Profesorado de E.S.O., Bachillerato, F.P. y Enseñanzas de Idiomas, Artísticas y Deportivas | 378          | 4.852                 | 5.551           |
| Máster Universitario en Química sostenible   | 9            | 10.921                | 16.088          |
| Máster Universitario en Relaciones de género   | 13           | 10.611                | 13.825          |
| Máster Universitario en Salud pública  | 33           | 3.991                 | 4.632           |
| Máster Universitario en Sistemas mecánicos   | 31           | 5.367                 | 7.062           |
| Máster Universitario en Sociología de las políticas públicas y sociales  | 20           | 8.465                 | 10.447          |
| Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección  | 31           | 5.291                 | 6.505           |
| Máster Universitario en Traducción de textos especializados  | 12           | 11.519                | 14.260          |
| Resto Másteres   | 17           | 10.526                | 15.401          |
| <b>TOTAL MASTER</b>  | <b>1.252</b> | <b>7.338</b>          | <b>9.604</b>    |

**TABLA 3.1.14. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR MÁSTER.**

| MÁSTER   | INGRESOS | M.SOBRE C. DOC. | M.SOBRE C. TOTAL |
|--|----------|-----------------|------------------|
| Máster Universitario en Aprendizaje a lo largo de la vida en contextos multiculturales                     | 45.618,4 | 28,4            | 25,0             |
| Máster Universitario en Arquitectura   | 30.049,0 | 17,9            | 14,8             |
| Máster Universitario en Biología molecular y celular   | 68.848,6 | 34,7            | 25,8             |
| Máster Universitario en Ciencias de la antigüedad  | 22.847,5 | 11,1            | 6,8              |
| Máster Universitario en Ciencias de la enfermería  | 50.531,8 | 36,7            | 32,0             |
| Máster Universitario en Condicionantes genéticos, nutricionales y ambientales del crecimiento y desarrollo | 65.051,8 | 54,5            | 52,0             |
| Máster Universitario en Contabilidad y finanzas  | 27.091,2 | 18,7            | 15,4             |
| Máster Universitario en Dirección y planificación del turismo  | 57.754,4 | 32,3            | 26,8             |
| Máster Universitario en Energías renovables y eficiencia energética  | 85.508,4 | 22,8            | 17,2             |
| Máster Universitario en Estudios avanzados en Historia del Arte  | 43.107,0 | 24,3            | 17,1             |
| Máster Universitario en Estudios hispánicos: Lengua y Literatura   | 28.035,4 | 13,3            | 9,5              |
| Máster Universitario en Estudios textuales y culturales en Lengua Inglesa                                  | 5.831,5  | 17,3            | 14,5             |
| Máster Universitario en Física y tecnologías físicas   | 20.064,2 | 9,4             | 5,8              |

| MÁSTER   | INGRESOS  | M.SOBRE<br>C. DOC. | M.SOBRE<br>C. TOTAL |
|--|-----------|--------------------|---------------------|
| Máster Universitario en Gerontología social  | 86.073,8  | 61,0               | 54,7                |
| Máster Universitario en Gestión de las organizaciones  | 26.565,6  | 20,6               | 16,3                |
| Máster Universitario en Gestión del patrimonio cultural  | 45.335,1  | 45,6               | 38,8                |
| Máster Universitario en Historia Contemporánea   | 35.151,3  | 26,5               | 17,0                |
| Máster Universitario en Ingeniería biomédica   | 51.276,7  | 20,7               | 14,2                |
| Máster Universitario en Ingeniería de sistemas e informática   | 27.473,2  | 16,7               | 12,6                |
| Máster Universitario en Ingeniería electrónica   | 59.722,0  | 24,5               | 17,0                |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Ciencia y Tecnología de los Alimentos                     | 29.615,2  | 15,8               | 11,2                |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en ciencias veterinarias                                     | 16.743,3  | 10,0               | 7,6                 |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Geología  | 21.818,9  | 8,2                | 5,3                 |
| Máster Universitario en Iniciación a la investigación en Medicina  | 86.391,1  | 32,9               | 28,5                |
| Máster Universitario en Investigación en Economía  | 13.342,4  | 10,6               | 8,3                 |
| Máster Universitario en Investigación química  | 21.864,9  | 15,0               | 10,0                |
| Máster Universitario en Investigación y estudios avanzados en Historia   | 18.787,7  | 10,5               | 7,0                 |
| Máster Universitario en Materiales nanoestructurados para aplicaciones nanotecnológicas                            | 26.615,9  | 14,3               | 9,0                 |
| Máster Universitario en Mecánica aplicada  | 26.965,5  | 22,2               | 15,9                |
| Máster Universitario en Modelización e Investigación Matemática, Estadística y Computación                         | 16.241,5  | 13,8               | 11,3                |
| Máster Universitario en Nutrición animal*  |           |                    |                     |
| Máster Universitario en Ordenación territorial y medioambiental  | 28.166,5  | 16,0               | 12,0                |
| Máster Universitario en Prevención de riesgos laborales  | 68.646,6  | 52,6               | 44,6                |
| Máster Universitario en Profesorado de E.S.O., Bachillerato, F.P. y Enseñanzas de Idiomas, Artísticas y Deportivas | 373.568,4 | 20,4               | 17,8                |
| Máster Universitario en Química sostenible   | 19.269,6  | 19,6               | 13,3                |
| Máster Universitario en Relaciones de género   | 30.017,2  | 21,8               | 16,7                |
| Máster Universitario en Salud pública  | 63.267,7  | 48,0               | 41,4                |
| Máster Universitario en Sistemas mecánicos   | 55.868,7  | 33,6               | 25,5                |
| Máster Universitario en Sociología de las políticas públicas y sociales  | 30.508,7  | 18,0               | 14,6                |

| MÁSTER  | INGRESOS           | M.SOBRE<br>C. DOC. | M.SOBRE<br>C. TOTAL |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| Máster Universitario en TIGs para la OT: SIGs y teledetección | 69.867,9           | 42,6               | 34,6                |
| Máster Universitario en Traducción de textos especializados   | 28.505,9           | 20,6               | 16,7                |
| Resto Másteres  | 20.298,4           | 8,2                | 5,7                 |
| <b>TOTAL MASTER</b>   | <b>1.948.308,8</b> | <b>21,2</b>        | <b>16,2</b>         |

\* Máster impartido por el Instituto Agronómico Mediterráneo por el que la Universidad de Zaragoza no percibe ingresos.

Agrupando el conjunto de titulaciones (grado y planes a extinguir) en Ramas de Conocimiento o Macroáreas, los correspondientes costes, ingresos y márgenes de cobertura se recogen en las Tablas 3.1.15 a 3.1.18.

**TABLA 3.1.15. COSTE DOCENCIA, COSTE INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA Y COSTE AGREGADO POR RAMA DE CONOCIMIENTO. (MILES DE EUROS)**

| RAMA                     | COSTE<br>DOCENCIA | COSTE INV.<br>NO FINAN. | COSTE<br>TOTAL   | CONTRIB.<br>C.DOCENCIA | CONTRIB.<br>C.TOTAL |
|--------------------------|-------------------|-------------------------|------------------|------------------------|---------------------|
| 1. Biomédica             | 27.643,4          | 4.326,3                 | 31.969,7         | 18,5                   | 17,6                |
| 2. Científica            | 19.632,8          | 6.304,8                 | 25.937,5         | 13,2                   | 14,3                |
| 3. Humanística           | 14.731,9          | 3.604,4                 | 18.336,1         | 9,9                    | 10,1                |
| 4. Sociales              | 54.819,4          | 8.667,5                 | 63.487,2         | 36,8                   | 35,0                |
| 5. Técnica               | 32.290,6          | 9.199,0                 | 41.488,5         | 21,7                   | 22,9                |
| <b>TITULACIONES U.Z.</b> | <b>149.118,4</b>  | <b>32.101,9</b>         | <b>181.220,3</b> | <b>100</b>             | <b>100</b>          |

**TABLA 3.1.16. ALUMNOS POR RAMA DE CONOCIMIENTO, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)**

| RAMA                     | ALUMNOS       | C.DOCENCIA<br>POR ALUMNO | C.TOTAL<br>POR ALUMNO | CONTRIB.<br>ALUMNOS |
|--------------------------|---------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|
| 1. Biomédica             | 4.014         | 6.886,7                  | 7.964,5               | 14,7                |
| 2. Científica            | 2.497         | 7.862,6                  | 10.387,5              | 9,1                 |
| 3. Humanística           | 2.705         | 5.446,2                  | 6.778,6               | 9,9                 |
| 4. Sociales              | 12.707        | 4.234,3                  | 4.925,7               | 46,5                |
| 5. Técnica               | 5.401         | 5.978,6                  | 7.681,9               | 19,8                |
| <b>TITULACIONES U.Z.</b> | <b>27.324</b> | <b>5.457</b>             | <b>6.632</b>          | <b>100</b>          |

**TABLA 3.1.17. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR RAMA DE CONOCIMIENTO.**

| RAMA                     | INGRESOS            | M. SOBRE C. DOCENCIA | M. SOBRE COSTE TOTAL |
|--------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| 1. Biomédica             | 5.238.216,6         | 18,9                 | 16,4                 |
| 2. Científica            | 3.257.177,1         | 16,6                 | 12,6                 |
| 3. Humanística           | 2.129.968,9         | 14,5                 | 11,6                 |
| 4. Sociales              | 11.502.253,9        | 21,0                 | 18,1                 |
| 5. Técnica               | 5.952.604,9         | 18,4                 | 14,3                 |
| <b>TITULACIONES U.Z.</b> | <b>28.080.221,3</b> | <b>18,8</b>          | <b>15,5</b>          |

**TABLA 3.1.18. COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO PARA CADA RAMA DE CONOCIMIENTO Y PROVINCIA. (EUROS)**

| RAMA                         | C. DOCENCIA POR ALUMNO | COSTE TOTAL POR ALUMNO |
|------------------------------|------------------------|------------------------|
| Biomédicas Campus Zaragoza   | 6.739,6                | 7.813,1                |
| Biomédicas Campus Huesca     | 8.804,2                | 9.938,5                |
| Científicas Campus Zaragoza  | 8.102,6                | 10.821,1               |
| Científicas Campus Huesca    | 6.851,4                | 8.560,8                |
| Humanísticas Campus Zaragoza | 5.262,5                | 6.634,6                |
| Humanísticas Campus Huesca   | 2.300,0                | 2.300,0                |
| Humanísticas Campus Teruel   | 8.204,0                | 9.030,5                |
| Sociales Campus Zaragoza     | 4.234,3                | 4.925,7                |
| Sociales Campus Huesca       | 4.997,2                | 5.589,8                |
| Sociales Campus Teruel       | 4.038,3                | 4.765,2                |
| Técnicas Campus Zaragoza     | 5.818,5                | 7.474,9                |
| Técnicas Campus Huesca       | 7.956,7                | 9.972,4                |
| Técnicas Campus Teruel       | 6.874,3                | 9.182,7                |

Las Tablas 3.1.19 a 3.1.21 muestran la misma información anterior, relativa a costes, ingresos y márgenes de cobertura, pero agrupando las titulaciones (grado y planes a extinguir) por grado de experimentalidad.

**TABLA 3.1.19. COSTE DE DOCENCIA, INVESTIGACIÓN NO FINANCIADA Y AGREGADO POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD. (MILES DE EUROS)**

| EXPERIMENTALIDAD         | COSTE DOCENCIA   | COSTE INV. NO FINAN. | COSTE TOTAL      | CONTRIB. AL C.DOCENCIA | CONTRIB. AL C. TOTAL |
|--------------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------------|----------------------|
| Grado 1                  | 26.189,3         | 4.245,8              | 30.435,1         | 17,6                   | 16,8                 |
| Grado 2                  | 17.338,8         | 4.955,4              | 22.294,2         | 11,6                   | 12,3                 |
| Grado 3                  | 35.618,2         | 10.263,6             | 45.881,8         | 23,9                   | 25,3                 |
| Grado 4                  | 16.460,1         | 2.460,3              | 18.920,4         | 11,0                   | 10,4                 |
| Grado 5                  | 24.221,0         | 4.150,4              | 28.371,4         | 16,2                   | 15,7                 |
| Grado 6                  | 29.291,1         | 6.026,3              | 35.317,4         | 19,6                   | 19,5                 |
| <b>TITULACIONES U.Z.</b> | <b>149.118,4</b> | <b>32.101,9</b>      | <b>181.220,3</b> | <b>100</b>             | <b>100</b>           |

**TABLA 3.1.20. ALUMNOS POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD, COSTE DE DOCENCIA Y COSTE AGREGADO POR ALUMNO. (EUROS)**

| EXPERIMENTALIDAD         | ALUMNOS       | COSTE DOC. POR ALUMNO | C. TOTAL POR ALUMNO | CONTRIB. ALUMNOS |
|--------------------------|---------------|-----------------------|---------------------|------------------|
| Grado 1                  | 3.782         | 6.925                 | 8.047               | 13,8             |
| Grado 2                  | 2.230         | 7.775                 | 9.997               | 8,2              |
| Grado 3                  | 5.787         | 6.155                 | 7.928               | 21,2             |
| Grado 4                  | 3.538         | 4.652                 | 5.348               | 12,9             |
| Grado 5                  | 5.268         | 4.598                 | 5.386               | 19,3             |
| Grado 6                  | 6.719         | 4.359                 | 5.256               | 24,6             |
| <b>TITULACIONES U.Z.</b> | <b>27.324</b> | <b>5.457</b>          | <b>6.632</b>        | <b>100</b>       |

**TABLA 3.1.21. INGRESOS (EN EUROS), MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE DE DOCENCIA Y MARGEN DE COBERTURA DEL COSTE TOTAL POR GRADO DE EXPERIMENTALIDAD.**

| EXPERIMENTALIDAD         | INGRESOS            | M.SOBRE C. DOCENCIA | M.SOBRE C. TOTAL |
|--------------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| Grado 1                  | 5.108.224,3         | 19,5                | 16,8             |
| Grado 2                  | 3.032.501,1         | 17,5                | 13,6             |
| Grado 3                  | 6.395.208,8         | 18,0                | 13,9             |
| Grado 4                  | 3.556.777,7         | 21,6                | 18,8             |
| Grado 5                  | 5.115.343,4         | 21,1                | 18,0             |
| Grado 6                  | 4.872.166,1         | 16,6                | 13,8             |
| <b>TITULACIONES U.Z.</b> | <b>28.080.221,3</b> | <b>18,8</b>         | <b>15,5</b>      |

La información relativa al resto de actividades de docencia, en concreto a las actividades de docencia propia como son estudios propios y enseñanza de idiomas, se presenta respectivamente en las tablas 3.1.22 y 3.1.23.

**TABLA 3.1.22. ESTUDIOS PROPIOS. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                     |         | <b>2.170.034</b> |
|---|---------|------------------|
| Costes directos de Personal             | 621.821 | 28,7%            |
| PDI colaboración EEPP                   | 390.331 |                  |
| PAS colaboración EEPP                   | 231.490 |                  |
| Costes indirectos de Personal           | 285.975 | 13,2%            |
| PDI                                     | 230.247 |                  |
| PAS servicios centrales                 | 55.728  |                  |
| Gasto corriente directo                 | 724.391 | 33,4%            |
| Amortización muebles                    | 5.827   | 0,3%             |
| Costes Indirectos                       | 532.020 | 24,5%            |
| Vigilancia                              | 128     |                  |
| Limpieza                                | 587     |                  |
| Mantenimiento                           | 213     |                  |
| Agua                                    | 29      |                  |
| Electricidad                            | 286     |                  |
| Gas/Combustible                         | 79      |                  |
| Amortización Edificio                   | 300     |                  |
| Departamentos                           | 5.658   |                  |
| Utilización Infraestructura UZ*         | 524.742 |                  |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>           |         | <b>817.995</b>   |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b> |         | <b>37,70%</b>    |

\* Se considera un uso anual de un espacio de 50 m<sup>2</sup> para cada estudio propio. En el curso 2013-2014 se impartieron 76 (gestionados 51). Se estima que el coste promedio del m<sup>2</sup> en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 138,09 euros.

Los resultados detallados para los 51 estudios propios impartidos y gestionados por la universidad se presentan en el Anexo IV.

TABLA 3.1.23. ENSEÑANZA DE IDIOMAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA (EUROS)

|                                       |           |                  |              |
|---------------------------------------|-----------|------------------|--------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                   |           | <b>2.659.766</b> |              |
| Costes de Personal                    |           | 2.523.703        | 94,9%        |
| PDI (Cargos Académicos)               | 12.531    |                  |              |
| PAS (Docencia y Administración)       | 2.473.860 |                  |              |
| Idioma moderno, nivel B1              | 37.313    |                  |              |
| Costes directos                       |           | 53.838           | 2,0%         |
| Material de oficina                   | 8.823     |                  |              |
| Comunicaciones                        | 1.297     |                  |              |
| Fondos bibliográficos                 | 3.214     |                  |              |
| Gastos diversos                       | 22.121    |                  |              |
| Indemnizaciones por razón de servicio | 2.985     |                  |              |
| Amortización Muebles                  | 14.260    |                  |              |
| Becas                                 | 1.136     |                  |              |
| Costes Indirectos                     |           | 82.225           | 3,1%         |
| Vigilancia                            | 3.795     |                  |              |
| Limpieza                              | 38.339    |                  |              |
| Mantenimiento                         | 9.729     |                  |              |
| Agua                                  | 1.406     |                  |              |
| Electricidad                          | 13.712    |                  |              |
| Gas/Combustible                       | 5.610     |                  |              |
| Amortización Edificio                 | 9.632     |                  |              |
| <b>INGRESOS</b>                       |           | <b>1.157.422</b> |              |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>            |           |                  | <b>43,5%</b> |

### 3.2. RESULTADOS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO

La tabla 3.2.1 presenta la información global relativa a la actividad de Investigación y Transferencia del Conocimiento, mientras que en las tablas 3.2.2 a 3.2.11 se muestran los resultados del conjunto de los Institutos Universitarios de Investigación y de cada uno de ellos. Por último, la tabla 3.2.12 hace referencia a la actividad de Doctorado.

**TABLA 3.2.1. INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES (EUROS)**

|   |            |                   |
|---|------------|-------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                                       |            | <b>80.174.649</b> |
| Investigación genérica                                    | 34.939.594 | 43,6%             |
| PDI no Institutos Universitarios de Investigación         | 20.582.070 |                   |
| PDI Institutos Universitarios de Investigación            | 14.357.524 |                   |
| Investigación con financiación específica                 | 12.359.665 | 15,4%             |
| Costes de personal (PDI, PAS, FPI, FPU)                   | 6.356.598  |                   |
| Costes directos OTRI                                      | 3.339.498  |                   |
| Costes directos Servicio Investigación                    | 1.537.361  |                   |
| Costes directos Proyectos Europeos Investigación          | 649.387    |                   |
| Departamentos *   | 476.821    |                   |
| Otros costes UZ   | 441.095    | 0,6%              |
| Gestión Investigación                                     | 5.054.046  | 6,3%              |
| Coste Financiado por UZ                                   | 4.733.122  |                   |
| Coste Financiado por ingresos propios                     | 320.925    |                   |
| Institutos Universitarios de Investigación                | 27.380.248 | 34,2%             |
| Coste Financiado por UZ                                   | 3.682.090  |                   |
| Coste Financiado por ingresos propios                     | 23.698.159 |                   |
| <b>Aportación UZ a costes</b>                             |            | <b>44.272.722</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>                   |            | <b>55,2%</b>      |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES, SIN INVESTIGACIÓN GENÉRICA</b> |            | <b>9.333.128</b>  |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>                   |            | <b>11,6%</b>      |

\* Parte correspondiente de los costes generales y de funcionamiento de los departamentos universitarios.

**TABLA 3.2.2. INSTITUTOS UNIVERSITARIOS DE INVESTIGACIÓN. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|  |            |                   |                   |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                        |            | <b>41.737.772</b> |                   |
| Investigación genérica                     | 14.357.524 | 34,4%             |                   |
| Costes directos de Personal                | 13.060.465 | 31,3%             |                   |
| Personal contratado con financ. externa    | 13.060.465 |                   |                   |
| Costes indirectos de Personal              | 1.411.224  | 3,4%              |                   |
| Cargos Académicos                          | 155.504    |                   |                   |
| PAS gestión y porcentaje serv. centrales   | 1.255.720  |                   |                   |
| Gasto corriente directo                    | 10.637.693 | 25,5%             |                   |
| De proyectos                               | 10.552.153 |                   |                   |
| General                                    | 85.541     |                   |                   |
| Costes indirectos                          | 1.416.217  | 3,4%              |                   |
| Vigilancia                                 | 68.437     |                   |                   |
| Limpieza                                   | 263.146    |                   |                   |
| Mantenimiento                              | 106.630    |                   |                   |
| Agua                                       | 15.643     |                   |                   |
| Electricidad                               | 592.323    |                   |                   |
| Gas/Combustible                            | 72.599     |                   |                   |
| Amortización Edificio                      | 297.440    |                   |                   |
| Costes indirectos estimados                | 635.494    | 1,5%              |                   |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación | 219.155    | 0,5%              |                   |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>              |            |                   | <b>18.039.614</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>    |            |                   | <b>43,2%</b>      |

**TABLA 3.2.3. INSTITUTO DE BIOCOMPUTACIÓN Y FÍSICA DE SISTEMAS COMPLEJOS (BIFI). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |           |                  |
|---|-----------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                         |           | <b>4.176.791</b> |
| Investigación genérica                      | 975.296   | 23,4%            |
| Costes directos de Personal                 | 1.292.064 | 30,9%            |
| Personal contratado con financ. externa     | 1.292.064 |                  |
| Costes indirectos de Personal               | 194.080   | 4,6%             |
| Cargos Académicos                           | 12.531    |                  |
| PAS de gestión y porcentaje serv. centrales | 181.549   |                  |
| Gasto corriente directo                     | 1.295.726 | 31,0%            |
| De proyectos                                | 1.291.204 |                  |
| General                                     | 4.521     |                  |
| Costes indirectos                           | 396.234   | 9,5%             |
| Vigilancia                                  | 19.053    |                  |
| Limpieza                                    | 70.620    |                  |
| Mantenimiento                               | 27.595    |                  |
| Agua  | 4.355     |                  |
| Electricidad                                | 172.117   |                  |
| Gas/Combustible                             | 20.337    |                  |
| Amortización Edificio                       | 82.156    |                  |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación  | 23.392    | 0,6%             |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>               |           | <b>1.589.002</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>     |           | <b>38,0%</b>     |

**TABLA 3.2.4. INSTITUTO MIXTO CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE RECURSOS Y CONSUMOS ENERGÉTICOS (CIRCE). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |         |                  |
|---|---------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                         |         | <b>2.184.877</b> |
| Investigación genérica                      | 650.154 | 29,8%            |
| Costes directos de Personal                 | 893.565 | 40,9%            |
| Personal contratado con financ. externa     | 893.565 |                  |
| Costes indirectos de Personal               | 205.208 | 9,4%             |
| Cargos Académicos                           | 42.545  |                  |
| PAS de gestión y porcentaje serv. centrales | 162.664 |                  |
| Gasto corriente directo                     | 252.427 | 11,6%            |
| De proyectos                                | 197.627 |                  |
| General                                     | 54.800  |                  |
| Costes indirectos                           | 170.281 | 7,8%             |
| Vigilancia                                  | 8.525   |                  |
| Limpieza                                    | 41.084  |                  |
| Mantenimiento                               | 19.860  |                  |
| Agua  | 1.949   |                  |
| Electricidad                                | 51.109  |                  |
| Gas/Combustible                             | 8.650   |                  |
| Amortización Edificio                       | 39.104  |                  |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación  | 13.242  | 0,6%             |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>               |         | <b>1.038.885</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>     |         | <b>47,5%</b>     |

**TABLA 3.2.5. INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN INGENIERÍA DE ARAGÓN (I3A). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |           |                   |
|---|-----------|-------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                         |           | <b>16.360.351</b> |
| Investigación genérica                      | 5.845.358 | 35,7%             |
| Costes directos de Personal                 | 5.681.385 | 34,7%             |
| Personal contratado con financ. externa     | 5.681.385 |                   |
| Costes indirectos de Personal               | 398.514   | 2,4%              |
| Cargos Académicos                           | 19.035    |                   |
| PAS de gestión y porcentaje serv. centrales | 379.479   |                   |
| Gasto corriente directo                     | 3.905.826 | 23,9%             |
| De proyectos                                | 3.888.820 |                   |
| General                                     | 17.006    |                   |
| Costes indirectos                           | 434.937   | 2,7%              |
| Vigilancia                                  | 20.914    |                   |
| Limpieza                                    | 77.518    |                   |
| Mantenimiento                               | 30.290    |                   |
| Agua  | 4.780     |                   |
| Electricidad                                | 188.929   |                   |
| Gas/Combustible                             | 22.323    |                   |
| Amortización Edificio                       | 90.181    |                   |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación  | 94.332    | 0,6%              |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>               |           | <b>6.773.140</b>  |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>     |           | <b>41,4%</b>      |

**TABLA 3.2.6. INSTITUTO DE CIENCIAS DE LOS MATERIALES DE ARAGÓN (ICMA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |         |                  |
|---|---------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                         |         | <b>2.548.867</b> |
| Investigación genérica                      | 960.751 | 37,7%            |
| Costes directos de Personal                 | 767.135 | 30,1%            |
| Personal contratado con financ. externa     | 767.135 |                  |
| Costes indirectos de Personal               | 78.885  | 3,1%             |
| Cargos Académicos                           | 7.518   |                  |
| PAS de gestión y porcentaje serv. centrales | 71.367  |                  |
| Gasto corriente directo                     | 603.851 | 23,7%            |
| De proyectos                                | 600.784 |                  |
| General                                     | 3.066   |                  |
| Costes indirectos estimados                 | 127.443 | 5,0%             |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación  | 10.801  | 0,4%             |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>               |         | <b>1.177.880</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>     |         | <b>46,2%</b>     |

**TABLA 3.2.7. INSTITUTO DE NANOCIENCIA DE ARAGÓN (INA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |           |                  |
|---|-----------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                         |           | <b>6.305.889</b> |
| Investigación genérica                      | 844.737   | 13,4%            |
| Costes directos de Personal                 | 2.637.105 | 41,8%            |
| Personal contratado con financ. externa     | 2.637.105 |                  |
| Costes indirectos de Personal               | 231.021   | 3,7%             |
| Cargos Académicos                           | 23.331    |                  |
| PAS de gestión y porcentaje serv. centrales | 207.690   |                  |
| Gasto corriente directo                     | 2.135.057 | 33,9%            |
| De proyectos                                | 2.129.745 |                  |
| General                                     | 5.312     |                  |
| Costes indirectos                           | 414.766   | 6,6%             |
| Vigilancia                                  | 19.944    |                  |
| Limpieza                                    | 73.923    |                  |
| Mantenimiento                               | 28.885    |                  |
| Agua  | 4.559     |                  |
| Electricidad                                | 180.167   |                  |
| Gas/Combustible                             | 21.288    |                  |
| Amortización Edificio                       | 85.999    |                  |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación  | 43.204    | 0,7%             |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>               |           | <b>1.533.727</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>     |           | <b>24,3%</b>     |

**TABLA 3.2.8. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE CIENCIAS AMBIENTALES (IUCA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |           |       |                  |
|---|-----------|-------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                         |           |       | <b>4.063.516</b> |
| Investigación genérica                      | 2.470.126 | 60,8% |                  |
| Costes directos de Personal                 | 378.394   | 9,3%  |                  |
| Personal contratado con financ. externa     | 378.394   |       |                  |
| Costes indirectos de Personal               | 133.154   | 3,3%  |                  |
| Cargos Académicos                           | 34.762    |       |                  |
| PAS de gestión y porcentaje serv. centrales | 98.392    |       |                  |
| Gasto corriente directo                     | 863.252   | 21,2% |                  |
| De proyectos                                | 863.171   |       |                  |
| General                                     | 81        |       |                  |
| Costes indirectos estimados                 | 203.176   | 5,0%  |                  |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación  | 15.413    | 0,4%  |                  |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>               |           |       | <b>2.821.869</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>     |           |       | <b>69,4%</b>     |

**TABLA 3.2.9. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE SÍNTESIS QUÍMICA Y CATÁLISIS HOMOGÉNEA (ISQCH). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |         |       |                  |
|---|---------|-------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                         |         |       | <b>2.301.232</b> |
| Investigación genérica                      | 941.221 | 40,9% |                  |
| Costes directos de Personal                 | 729.617 | 31,7% |                  |
| Personal contratado con financ. externa     | 729.617 |       |                  |
| Costes indirectos de Personal               | 82.038  | 3,6%  |                  |
| Cargos Académicos                           | 3.252   |       |                  |
| PAS de gestión y porcentaje serv. centrales | 78.786  |       |                  |
| Gasto corriente directo                     | 423.925 | 18,4% |                  |
| De proyectos                                | 423.925 |       |                  |
| Costes indirectos estimados                 | 115.062 | 5,0%  |                  |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación  | 9.368   | 0,4%  |                  |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>               |         |       | <b>1.147.689</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>     |         |       | <b>49,9%</b>     |

**TABLA 3.2.10. INSTITUTO UNIVERSITARIO DE MATEMÁTICAS Y APLICACIONES (IUMA). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |  |           |                  |
|---|--|-----------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                         |  |           | <b>1.940.892</b> |
| Investigación genérica                      |  | 1.358.972 | 70,0%            |
| Costes directos de Personal                 |  | 95.874    | 4,9%             |
| Personal contratado con financ. externa     |  | 95.874    |                  |
| Costes indirectos de Personal               |  | 76.749    | 4,0%             |
| Cargos Académicos                           |  | 12.531    |                  |
| PAS de gestión y porcentaje serv. centrales |  | 64.219    |                  |
| Gasto corriente directo                     |  | 306.800   | 15,8%            |
| De proyectos                                |  | 306.045   |                  |
| General                                     |  | 755       |                  |
| Costes indirectos estimados                 |  | 97.045    | 5,0%             |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación  |  | 5.452     | 0,3%             |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>               |  |           | <b>1.538.218</b> |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>     |  |           | <b>79,3%</b>     |

**TABLA 3.2.11. LABORATORIO DE INVESTIGACIÓN EN FLUIDODINÁMICA Y TECNOLOGÍAS DE LA COMBUSTIÓN (LITEC). COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

|   |  |         |                  |
|---|--|---------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                             |  |         | <b>1.855.358</b> |
| Investigación genérica                          |  | 310.909 | 16,8%            |
| Costes directos de Personal                     |  | 585.325 | 31,5%            |
| Personal contratado con financ. externa         |  | 585.325 |                  |
| Costes indirectos de Personal                   |  | 11.574  | 0,6%             |
| PAS de gestión y porcentaje servicios centrales |  | 11.574  |                  |
| Gasto corriente directo                         |  | 850.830 | 45,9%            |
| De proyectos                                    |  | 850.830 |                  |
| Costes indirectos estimados                     |  | 92.768  | 5,0%             |
| Asignación presupuestaria UZ Investigación      |  | 3.951   | 0,2%             |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>                   |  |         | <b>419.203</b>   |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b>         |  |         | <b>22,6%</b>     |

TABLA 3.2.12. DOCTORADO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

|  |           |                  |                |
|--|-----------|------------------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>  |           | <b>2.766.277</b> |                |
| Costes de Personal   | 229.697   | 8,3%             |                |
| PDI (Cargos Académicos)  | 26.025    |                  |                |
| PAS  | 203.672   |                  |                |
| Costes complementos de formación Máster-Doctorado, líneas investig. y tutelas de tesis | 2.345.066 | 84,8%            |                |
| Costes directos  | 190.430   | 6,9%             |                |
| Escuela de Doctorado   | 6.500     |                  |                |
| Tribunales Tesis y DEA   | 183.930   |                  |                |
| Costes Indirectos  | 1.084     | 0,0%             |                |
| Vigilancia   | 50        |                  |                |
| Limpieza   | 500       |                  |                |
| Mantenimiento  | 124       |                  |                |
| Agua   | 18        |                  |                |
| Electricidad   | 195       |                  |                |
| Gas/Combustible  | 73        |                  |                |
| Amortización Edificio  | 125       |                  |                |
| <b>INGRESOS</b>  |           |                  | <b>467.139</b> |
| Tasas y Gestión Académica  | 467.139   |                  |                |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>   |           |                  | <b>16,9%</b>   |

Teniendo en cuenta que el número de alumnos en la actividad Doctorado es de 1.529, el coste por alumno es de 1.810 euros.

### 3.3- RESULTADOS ACTIVIDADES DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL.

Estos resultados hacen referencia a dos grandes aspectos: la organización y dirección de la universidad y la gestión de la misma. La tabla 3.3.1 se refiere a la organización y dirección, mientras que las tablas 3.3.2 y 3.3.3 se centran en la gestión. En concreto, la tabla 3.3.2 recoge los resultados de las diferentes áreas de la universidad excepto el área de investigación que se presenta por separado en la tabla 3.3.3.

**TABLA 3.3.1. ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN. COSTES. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>     |           | <b>4.443.267</b> |
|-------------------------|-----------|------------------|
| Costes de Personal      | 2.917.317 | 65,7%            |
| PDI (Cargos Académicos) | 585.671   |                  |
| PAS                     | 2.331.647 |                  |
| Costes directos         | 479.935   | 10,8%            |
| Consejo de Dirección    | 187.794   |                  |
| Secretaría General      | 51.357    |                  |
| Defensor Universitario  | 1.761     |                  |
| Vicerrectorado Huesca   | 60.153    |                  |
| Vicerrectorado Teruel   | 78.354    |                  |
| Consejo Social          | 50.000    |                  |
| Innovación y Calidad    | 11.503    |                  |
| Planificación Económica | 39.013    |                  |
| Costes Indirectos       | 1.046.015 | 23,5%            |
| Vigilancia              | 113.206   |                  |
| Limpieza                | 189.232   |                  |
| Mantenimiento           | 96.930    |                  |
| Agua                    | 10.890    |                  |
| Electricidad            | 75.861    |                  |
| Gas/Combustible         | 43.464    |                  |
| Amortización Edificio   | 516.433   |                  |

TABLA 3.3.2. GESTIÓN. COSTES. (EUROS)

| <b>TOTAL COSTES</b>            |           | <b>12.557.148</b> |
|--------------------------------|-----------|-------------------|
| Costes de Personal             | 9.311.290 | 74,2%             |
| Gestión docente inducida PDI   | 1.282.970 |                   |
| PAS                            | 8.028.320 |                   |
| Costes directos                | 2.674.682 | 21,3%             |
| Representantes Sindicales      | 2.164     |                   |
| Suministros centralizados      | 385.155   |                   |
| Obras menores y proyectos      | 436.889   |                   |
| Unidad de Prev.de Riesgos Lab. | 263.542   |                   |
| Edificio Control Acceso        | 37.019    |                   |
| Gestión Seguridad              | 316.562   |                   |
| Gastos generales de Gestión    | 734.268   |                   |
| Tributos                       | 49.738    |                   |
| Gestión Académica              | 354.795   |                   |
| Formación PAS                  | 94.549    |                   |
| Costes Indirectos              | 571.176   | 4,5%              |
| Vigilancia                     | 28.995    |                   |
| Limpieza                       | 223.298   |                   |
| Mantenimiento                  | 98.668    |                   |
| Agua                           | 10.462    |                   |
| Electricidad                   | 86.574    |                   |
| Gas/Combustible                | 50.692    |                   |
| Amortización Edificio          | 72.486    |                   |

**TABLA 3.3.3. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN. COSTES E INGRESOS. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                |           | <b>5.054.046</b> |
|------------------------------------|-----------|------------------|
| Costes de Personal                 | 4.014.528 | 79,5%            |
| PDI (Cargos Académicos)            | 16.763    |                  |
| Gestión investigación inducida PDI | 813.105   |                  |
| PAS                                | 3.184.659 |                  |
| Costes directos                    | 694.845   | 13,7%            |
| Gestión OTRI                       | 2.737     |                  |
| Servicio Gestión Investigación     | 1.645     |                  |
| Oficina de Proyectos Europeos      | 897       |                  |
| Centro Documentación Científica    | 14.414    |                  |
| Servicios Apoyo a la Investigación | 663.938   |                  |
| Unidad Mixta de Investigación      | 11.214    |                  |
| Costes Indirectos                  | 344.673   | 6,8%             |
| Vigilancia                         | 36.699    |                  |
| Limpieza                           | 88.393    |                  |
| Mantenimiento                      | 61.684    |                  |
| Agua                               | 11.350    |                  |
| Electricidad                       | 10.826    |                  |
| Gas/Combustible                    | 46.265    |                  |
| Amortización Edificio              | 89.456    |                  |
| Ingresos                           | 320.925   |                  |
| Centro Documentación Científica    | 24.937    |                  |
| Servicios Apoyo a la Investigación | 295.988   |                  |

### 3.4- RESULTADOS ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA .

TABLA 3.4.1. ACTIVIDADES DEPORTIVAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

|  |           |                  |
|--|-----------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |           | <b>1.602.042</b> |
| Costes de Personal                     | 1.058.147 | 66,0%            |
| PAS                                    | 1.058.147 |                  |
| Costes directos                        | 237.162   | 14,8%            |
| Arrendamientos y cánones               | 12.207    |                  |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv  | 8.530     |                  |
| Material de oficina                    | 3.045     |                  |
| Suministros                            | 17.648    |                  |
| Comunicaciones                         | 1.552     |                  |
| Transportes                            | 3.611     |                  |
| Primas de seguros                      | 2.798     |                  |
| Gastos diversos                        | 80.467    |                  |
| Trabajos realizados por otras empresas | 92.826    |                  |
| Indemnizaciones por razón de servicio  | 1.191     |                  |
| Amortización Muebles                   | 13.287    |                  |
| Costes Indirectos                      | 306.733   | 19,1%            |
| Vigilancia                             | 14.200    |                  |
| Limpieza                               | 130.259   |                  |
| Mantenimiento                          | 56.415    |                  |
| Agua                                   | 5.164     |                  |
| Electricidad                           | 29.727    |                  |
| Gas/Combustible                        | 21.911    |                  |
| Amortización Edificio                  | 49.058    |                  |
| <b>INGRESOS</b>                        |           | <b>277.240</b>   |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |           | <b>17,3%</b>     |

TABLA 3.4.2. ACTIVIDADES DE ESTUDIANTES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

| <b>TOTAL COSTES</b>                        |        | <b>641.977</b> |     |
|--|--------|----------------|-----|
| Costes directos                            |        | 59.410         | 9%  |
| Reparaciones, mantenimiento y conservación | 52     |                |     |
| Material de oficina                        | 1.073  |                |     |
| Comunicaciones                             | 1.292  |                |     |
| Arrendamientos y cánones                   | 112    |                |     |
| Gastos diversos                            | 41.816 |                |     |
| Trabajos realizados por otras empresas     | 1.355  |                |     |
| Indemnizaciones por razón de servicio      | 12.926 |                |     |
| Amortización Muebles                       | 783    |                |     |
| Becas                                      |        | 582.567        | 91% |
| <b>INGRESOS</b>                            |        | <b>64.346</b>  |     |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>                 |        | <b>10,0%</b>   |     |

TABLA 3.4.3. COMPETICIONES UNIVERSITARIAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

| <b>TOTAL COSTES</b>                    |        | <b>141.486</b> |      |
|--|--------|----------------|------|
| Costes directos                        |        | 141.486        | 100% |
| Arrendamientos y cánones               | 19.951 |                |      |
| Reparaciones, mantenimiento            | 13.616 |                |      |
| Suministros                            | 26.105 |                |      |
| Transportes                            | 6.120  |                |      |
| Primas de seguros                      | 998    |                |      |
| Gastos diversos                        | 69.083 |                |      |
| Trabajos realizados por otras empresas | 5.613  |                |      |
| <b>INGRESOS</b>                        |        | <b>39.521</b>  |      |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |        | <b>27,9%</b>   |      |

**TABLA 3.4.4. DIFUSIÓN DE LA LENGUA Y CULTURA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                   |         | <b>693.403</b> |
|---------------------------------------|---------|----------------|
| Costes de Personal                    |         | 332.641 48,0%  |
| PDI (Cargos Académicos)               | 23.723  |                |
| PAS                                   | 308.919 |                |
| Costes directos                       |         | 255.271 36,8%  |
| Arrendamientos y cánones              | 4.296   |                |
| Material de oficina                   | 8.970   |                |
| Comunicaciones                        | 3.350   |                |
| Transportes                           | 7.413   |                |
| Primas de seguros                     |         |                |
| Fondos bibliográficos                 | 768     |                |
| Gastos diversos                       | 199.077 |                |
| Indemnizaciones por razón de servicio | 20.246  |                |
| Amortización Muebles                  | 3.928   |                |
| Becas                                 | 7.225   |                |
| Costes Indirectos                     |         | 105.491 15,2%  |
| Vigilancia*                           | 53.908  |                |
| Limpieza*                             | 22.085  |                |
| Mantenimiento                         | 2.031   |                |
| Agua                                  | 302     |                |
| Electricidad                          | 3.202   |                |
| Gas/Combustible                       | 1.203   |                |
| Amortización Edificio                 | 2.047   |                |
| Utilización Infraestructura UZ **     | 20.714  |                |
| <b>INGRESOS</b>                       |         | <b>685.826</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>            |         | <b>98,9%</b>   |

\* Se incluye el coste de vigilancia y limpieza del Museo del Fuego.

\*\* Se considera un uso anual de tres aulas de 50 m<sup>2</sup>. La estimación del coste promedio anual es de 138,09 euros/m<sup>2</sup>.

TABLA 3.4.5. EXTENSIÓN UNIVERSITARIA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

|   |         |         |                |
|---|---------|---------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>   |         |         | <b>622.614</b> |
| Costes de Personal  |         | 300.036 | 48,2%          |
| PDI (Cargos Académicos)   | 11.653  |         |                |
| PAS   | 288.384 |         |                |
| Costes directos   |         | 181.907 | 29,2%          |
| Material de oficina   | 509     |         |                |
| Comunicaciones  | 760     |         |                |
| Transportes   | 100     |         |                |
| Primas de seguros   | 3.417   |         |                |
| Gastos diversos   | 143.279 |         |                |
| Indemnizaciones por razón de servicio                                       | 12.614  |         |                |
| Amortización Muebles  | 2.772   |         |                |
| Becas   | 18.457  |         |                |
| Costes Indirectos (Salas Exposiciones Paraninfo y Museo Ciencias Naturales) |         | 140.671 | 22,6%          |
| Vigilancia  | 16.622  |         |                |
| Limpieza  | 23.003  |         |                |
| Mantenimiento   | 8.814   |         |                |
| Agua  | 1.383   |         |                |
| Electricidad  | 10.277  |         |                |
| Gas/Combustible   | 5.148   |         |                |
| Amortización Edificio   | 75.424  |         |                |
| <b>INGRESOS</b>   |         |         | <b>78.643</b>  |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>  |         |         | <b>12,6%</b>   |

### 3.5- RESULTADOS ACTIVIDADES ANEXAS.

Considerando en primer lugar la actividad alojamiento, sus resultados a nivel agregado se presentan en la tabla 3.5.1 y a nivel individual en las tablas 3.5.2 a 3.5.6.

**TABLA 3.5.1. ALOJAMIENTO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

|  |           |                  |
|--|-----------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |           | <b>4.187.890</b> |
| Costes de Personal                     | 951.546   | 22,7%            |
| PDI                                    | 36.450    |                  |
| PAS                                    | 915.096   |                  |
| Costes directos                        | 1.348.137 | 32,2%            |
| Arrendamientos y cánones               | 556       |                  |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv  | 34.207    |                  |
| Material de oficina                    | 11.052    |                  |
| Suministros                            | 49        |                  |
| Comunicaciones                         | 5.306     |                  |
| Transportes                            | 2.105     |                  |
| Fondos bibliográficos                  | 173       |                  |
| Primas de seguros                      | 860       |                  |
| Gastos diversos                        | 67.361    |                  |
| Trabajos realizados por otras empresas | 1.016.696 |                  |
| Indemnizaciones por razón de servicio  | 493       |                  |
| Becas                                  | 67.559    |                  |
| Pequeñas reformas                      | 70.405    |                  |
| Amortización Muebles                   | 71.314    |                  |
| Costes Indirectos                      | 1.888.207 | 45,1%            |
| Vigilancia                             | 194.984   |                  |
| Limpieza                               | 885.165   |                  |
| Mantenimiento                          | 196.770   |                  |
| Agua                                   | 35.422    |                  |
| Electricidad                           | 182.826   |                  |
| Gas/Combustible                        | 193.106   |                  |
| Amortización Edificio                  | 199.934   |                  |
| <b>INGRESOS</b>                        |           | <b>3.846.890</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |           | <b>91,9%</b>     |

**TABLA 3.5.2. COLEGIO MAYOR PABLO SERRANO. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

|  |         |                  |
|--|---------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |         | <b>969.633</b>   |
| Costes de Personal                     | 173.155 | 17,9%            |
| PDI                                    | 10.969  |                  |
| PAS                                    | 162.186 |                  |
| Costes directos                        | 395.580 | 40,80%           |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv  | 427     |                  |
| Material de oficina                    | 2.626   |                  |
| Suministros                            | 49      |                  |
| Comunicaciones                         | 412     |                  |
| Fondos bibliográficos                  | 8       |                  |
| Gastos diversos                        | 6.643   |                  |
| Trabajos realizados por otras empresas | 317.782 |                  |
| Indemnizaciones por razón de servicio  | 236     |                  |
| Becas                                  | 22.689  |                  |
| Amortización Muebles                   | 44.709  |                  |
| Costes Indirectos                      | 400.898 | 41,3%            |
| Vigilancia                             | 32.658  |                  |
| Limpieza                               | 108.144 |                  |
| Mantenimiento                          | 56.716  |                  |
| Agua                                   | 6.919   |                  |
| Electricidad                           | 60.825  |                  |
| Gas/Combustible                        | 49.708  |                  |
| Amortización Edificio                  | 85929   |                  |
| <b>INGRESOS</b>                        |         | <b>1.002.351</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |         | <b>103,4%</b>    |

TABLA 3.5.3. COLEGIO MAYOR PEDRO CERBUNA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

|  |         |                  |
|--|---------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |         | <b>1.491.356</b> |
| Costes de Personal                     | 264.144 | 17,7%            |
| PDI                                    | 6.839   |                  |
| PAS                                    | 257.305 |                  |
| Costes directos                        | 532.336 | 35,7%            |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv  | 6.723   |                  |
| Material de oficina                    | 3.675   |                  |
| Suministros                            |         |                  |
| Comunicaciones                         | 2.997   |                  |
| Transportes                            | 2.105   |                  |
| Gastos diversos                        | 35.040  |                  |
| Trabajos realizados por otras empresas | 411.263 |                  |
| Indemnizaciones por razón de servicio  | 91      |                  |
| Becas                                  | 10.427  |                  |
| Pequeñas reformas                      | 52.056  |                  |
| Amortización Muebles                   | 7.959   |                  |
| Costes Indirectos                      | 694.877 | 46,6%            |
| Vigilancia                             | 58.157  |                  |
| Limpieza                               | 407.039 |                  |
| Mantenimiento                          | 58.675  |                  |
| Agua                                   | 8.879   |                  |
| Electricidad                           | 42.225  |                  |
| Gas/Combustible                        | 60.285  |                  |
| Amortización Edificio                  | 59.616  |                  |
| <b>INGRESOS</b>                        |         | <b>1.608.235</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |         | <b>107,8%</b>    |

**TABLA 3.5.4. COLEGIO MAYOR RAMÓN ACÍN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

|  |         |                |
|--|---------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |         | <b>754.830</b> |
| Costes de Personal                     | 205.829 | 27,3%          |
| PDI                                    | 11.804  |                |
| PAS                                    | 194.025 |                |
| Costes directos                        | 295.003 | 39,1%          |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv  | 18.151  |                |
| Material de oficina                    | 858     |                |
| Comunicaciones                         | 765     |                |
| Gastos diversos                        | 6.878   |                |
| Trabajos realizados por otras empresas | 238.001 |                |
| Indemnizaciones por razón de servicio  | 166     |                |
| Becas                                  | 23.100  |                |
| Amortización Muebles                   | 7.085   |                |
| Costes Indirectos                      | 253.998 | 33,6%          |
| Vigilancia                             | 49.165  |                |
| Limpieza                               | 123.915 |                |
| Mantenimiento                          | 22.954  |                |
| Agua                                   | 3.320   |                |
| Electricidad                           | 21.706  |                |
| Gas/Combustible                        | 32.937  |                |
| <b>INGRESOS</b>                        |         | <b>603.783</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |         | <b>80,0%</b>   |

TABLA 3.5.5. COLEGIO MAYOR SANTA ISABEL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

|                                       |         |                |
|---------------------------------------|---------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                   |         | <b>603.018</b> |
| Costes de Personal                    | 187.521 | 31,1%          |
| PDI                                   | 6.839   |                |
| PAS                                   | 180.683 |                |
| Costes directos                       | 63.448  | 10,5%          |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv | 6.265   |                |
| Material de oficina                   | 3.442   |                |
| Comunicaciones                        | 552     |                |
| Fondos bibliográficos                 | 166     |                |
| Gastos diversos                       | 14.737  |                |
| Becas                                 | 11.343  |                |
| Pequeñas reformas                     | 18.349  |                |
| Amortización Muebles                  | 8.595   |                |
| Costes Indirectos                     | 352.048 | 58,4%          |
| Vigilancia                            | 36.938  |                |
| Limpieza                              | 180.252 |                |
| Mantenimiento                         | 41.607  |                |
| Agua                                  | 4.378   |                |
| Electricidad                          | 34.863  |                |
| Gas/Combustible                       | 26.871  |                |
| Amortización Edificio                 | 27.138  |                |
| <b>INGRESOS</b>                       |         | <b>553.785</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>            |         | <b>91,8%</b>   |

**TABLA 3.5.6. RESIDENCIA UNIVERSITARIA DE JACA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

|  |         |                |
|--|---------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                              |         | <b>369.053</b> |
| Costes de Personal                               | 120.898 | 32,8%          |
| PAS  | 120.898 |                |
| Costes directos                                  | 61.770  | 16,7%          |
| Arrendamientos y cánones                         | 556     |                |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv            | 2.640   |                |
| Material de oficina                              | 452     |                |
| Comunicaciones                                   | 581     |                |
| Primas de seguros                                | 860     |                |
| Gastos diversos                                  | 4.064   |                |
| Trabajos realizados por otras empresas           | 49.649  |                |
| Amortización Muebles                             | 2.967   |                |
| Costes Indirectos                                | 186.386 | 50,5%          |
| Vigilancia                                       | 18.065  |                |
| Limpieza   | 65.815  |                |
| Mantenimiento                                    | 16.818  |                |
| Agua   | 11.926  |                |
| Electricidad                                     | 23.205  |                |
| Gas/Combustible                                  | 23.305  |                |
| Amortización Edificio                            | 27.251  |                |
| Ingresos totales                                 |         | 131.733        |
| Ingresos externos                                | 78.735  | 59,8%          |
| Reasignaciones de crédito                        | 52.998  | 40,2%          |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>                       |         | <b>35,7%</b>   |
| <b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b> |         | <b>21,3%</b>   |

Las reasignaciones de crédito recogidas en la Tabla 3.5.6 son los cargos internos a otras unidades de la universidad por alojamiento. Resulta interesante, por tanto, calcular el margen de cobertura tanto de los ingresos totales como únicamente de los ingresos externos.

Las tablas siguientes hacen referencia al resto de actividades Anexas.

**TABLA 3.5.7. CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL. COSTES. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>   |         | <b>286.543</b> |
|-----------------------|---------|----------------|
| Costes de Personal    | 31.800  | 11,1%          |
| PAS                   | 31.800  |                |
| Costes directos       | 251.162 | 87,7%          |
| Costes Indirectos     | 3.581   | 1,2%           |
| Vigilancia            | 423     |                |
| Limpieza              | 586     |                |
| Mantenimiento         | 224     |                |
| Agua                  | 35      |                |
| Electricidad          | 262     |                |
| Gas/Combustible       | 131     |                |
| Amortización Edificio | 1.920   |                |

**TABLA 3.5.8. CÁTEDRAS INSTITUCIONALES Y DE EMPRESA. COSTES Y APORTACIÓN UZ A COSTES. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                     |         | <b>1.104.619</b> |
|---|---------|------------------|
| Costes de Personal                      | 222.448 | 20,1%            |
| PDI                                     | 122.617 |                  |
| PAS                                     | 99.830  |                  |
| Costes directos                         | 474.122 | 42,9%            |
| Gastos Generales                        | 418.762 |                  |
| Becas                                   | 55.360  |                  |
| Costes indirectos                       | 408.050 | 36,9%            |
| Vigilancia                              | 365     |                  |
| Mantenimiento                           | 6.784   |                  |
| Agua                                    | 135     |                  |
| Electricidad                            | 305     |                  |
| Utilización Infraestructura UZ *        | 400.461 |                  |
| <b>APORTACIÓN UZ A COSTES</b>           |         | <b>507.880</b>   |
| <b>PORCENTAJE SOBRE EL TOTAL COSTES</b> |         | <b>46,0%</b>     |

\* Se considera un uso anual de un espacio de 50 m<sup>2</sup> para cada una de las 58 Cátedras existentes durante el curso 2013-2014. La estimación del coste promedio anual es de 138,09 euros/m<sup>2</sup>.

TABLA 3.5.9. GESTIÓN SOCIAL. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

| <b>TOTAL COSTES</b>             |           | <b>3.831.442</b> |
|---------------------------------|-----------|------------------|
| Costes de Personal              | 1.332.732 | 34,8%            |
| PDI Eméritos                    | 1.234.551 |                  |
| PAS                             | 98.180    |                  |
| Costes directos                 | 2.474.716 | 64,6%            |
| Atención a la discapacidad      | 300.182   |                  |
| Asesorías estudiantiles         | 67.175    |                  |
| Campamentos UZ                  | 47.052    |                  |
| Intercambio de vacaciones       | 60.662    |                  |
| Premios de jubilación PAS       | 289.275   |                  |
| Matrículas gratuitas a personal | 919.202   |                  |
| Compensación IT Universidad     | 791.168   |                  |
| Costes Indirectos               | 23.994    | 0,6%             |
| Vigilancia                      | 928       |                  |
| Limpieza                        | 8.893     |                  |
| Mantenimiento                   | 6.835     |                  |
| Agua                            | 344       |                  |
| Electricidad                    | 2.475     |                  |
| Gas/Combustible                 | 2.247     |                  |
| Amortización Edificio           | 2.271     |                  |
| <b>INGRESOS</b>                 |           | <b>129.657</b>   |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>      |           | <b>3,4%</b>      |

**TABLA 3.5.10. PUBLICACIONES UNIVERSITARIAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

|                                       |         |                |
|---------------------------------------|---------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                   |         | <b>449.360</b> |
| Costes de Personal                    | 344.995 | 76,8%          |
| PDI (Cargos Académicos)               | 11.679  |                |
| PAS                                   | 333.316 |                |
| Costes directos                       | 104.366 | 23,2%          |
| Material de oficina                   | 3.225   |                |
| Suministros                           | 50.668  |                |
| Comunicaciones                        | 10.553  |                |
| Gastos diversos                       | 33.046  |                |
| Indemnizaciones por razón de servicio | 2.443   |                |
| Derechos de autor                     | 4.431   |                |
| <b>INGRESOS</b>                       |         | <b>223.317</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>            |         | <b>49,7%</b>   |

**TABLA 3.5.11. REPROGRAFÍA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                              |           | <b>2.255.417</b> |
|--|-----------|------------------|
| Costes de Personal                               | 1.605.403 | 71,2%            |
| PAS  | 1.605.403 |                  |
| Costes directos                                  | 588.053   | 26,1%            |
| Arrendamientos y cánones                         |           |                  |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv            | 3.025     |                  |
| Material de oficina                              | 464.798   |                  |
| Suministros                                      | 19.109    |                  |
| Comunicaciones                                   | 3.313     |                  |
| Transportes                                      | 806       |                  |
| Gastos diversos                                  | 1.264     |                  |
| Trabajos realizados por otras empresas           | 10.295    |                  |
| Canon reprografía                                | 75.568    |                  |
| Indemnizaciones por razón del servicio           | 293       |                  |
| Amortización Muebles                             | 9.581     |                  |
| Costes Indirectos                                | 61.960    | 2,7%             |
| Vigilancia                                       | 4.255     |                  |
| Limpieza   | 21.287    |                  |
| Mantenimiento                                    | 7.524     |                  |
| Agua   | 1.143     |                  |
| Electricidad                                     | 12.643    |                  |
| Gas/Combustible                                  | 3.683     |                  |
| Amortización Edificio                            | 11.426    |                  |
| Total Ingresos                                   |           | 950.181          |
| Ingresos externos                                | 600.355   | 63,2%            |
| Reasignaciones de crédito                        | 349.826   | 36,8%            |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>                       |           | <b>42,1%</b>     |
| <b>MARGEN DE COBERTURA CON INGRESOS EXTERNOS</b> |           | <b>26,6%</b>     |

Los ingresos totales de la actividad anexa Reprografía son la suma de dos partidas: los ingresos provenientes del exterior y los cargos internos (reasignaciones de crédito) por la prestación de servicio, desde el taller central y talleres de los centros, a las distintas unidades de la universidad. Resulta informativo, por tanto, obtener el margen de cobertura no sólo con el total de ingresos sino también considerando únicamente los ingresos externos.

TABLA 3.5.12. TRIBUNALES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

|  |         |                |
|--|---------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |         | <b>354.744</b> |
| Costes asistencia Tribunales PDI y PAS | 167.586 | 47,2%          |
| Costes directos                        | 187.158 | 52,8%          |
| Pruebas de acceso a la Universidad     | 173.861 |                |
| Tribunales de Profesorado              | 13.298  |                |
| <b>INGRESOS</b>                        |         | <b>719.737</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |         | <b>202,9%</b>  |

TABLA 3.5.13. UNIVERSIDAD DE LA EXPERIENCIA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

|                                       |        |                |
|---------------------------------------|--------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                   |        | <b>152.979</b> |
| Costes de Personal                    | 66.272 | 43,3%          |
| PAS                                   | 66.272 |                |
| Costes directos                       | 69.022 | 45,1%          |
| Material de oficina                   | 849    |                |
| Transportes                           | 550    |                |
| Primas de seguros                     | 2.714  |                |
| Comunicaciones                        | 181    |                |
| Gastos diversos                       | 61.550 |                |
| Indemnizaciones por razón de servicio | 2.543  |                |
| Becas                                 | 635    |                |
| Costes Indirectos                     | 17.685 | 11,56%         |
| Vigilancia                            | 710    |                |
| Limpieza                              | 6.879  |                |
| Mantenimiento                         | 2.625  |                |
| Agua                                  | 263    |                |
| Electricidad                          | 4.082  |                |
| Gas/Combustible                       | 1.273  |                |
| Amortización Edificio                 | 1.853  |                |
| <b>INGRESOS</b>                       |        | <b>242.454</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>            |        | <b>158,5%</b>  |

### 3.6- RESULTADOS ACTIVIDADES DE ORGANIZACIÓN.

**TABLA 3.6.1. COSTES FINANCIEROS. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                           |           | <b>4.018.990</b> |
|---|-----------|------------------|
| Costes directos                               |           | 4.018.990 100%   |
| Intereses corto plazo                         | 1.038.767 |                  |
| Intereses largo plazo                         | 462.924   |                  |
| Intereses de demora                           | 220.322   |                  |
| Gastos de emisión, modificación y cancelación | 208.000   |                  |
| Otros gastos financieros                      | 25.692    |                  |
| Intereses de depósitos y avales               | 37.780    |                  |
| Amortización préstamos sector público         | 840.152   |                  |
| Amortización préstamos largo plazo            | 1.185.355 |                  |

### 3.7- RESULTADOS DE OTROS CENTROS DE COSTE.

**TABLA 3.7.1. BIBLIOTECA. COSTES. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                        |           | <b>9.502.147</b> |
|--|-----------|------------------|
| Costes de Personal                         |           | 5.671.314 59,7%  |
| PAS  | 5.671.314 |                  |
| Costes directos                            |           | 2.181.419 23,0%  |
| Biblioteca Universitaria. Suscripciones    | 2.068.178 |                  |
| Biblioteca Universitaria. Gastos generales | 55.435    |                  |
| Proyecto Informatización Bibliotecas       | 42.637    |                  |
| Biblioteca Hypatia de Alejandría           | 15.169    |                  |
| Costes Indirectos                          |           | 1.649.414 17,4%  |
| Vigilancia                                 | 143.920   |                  |
| Limpieza                                   | 570.261   |                  |
| Mantenimiento                              | 192.180   |                  |
| Agua                                       | 28.892    |                  |
| Electricidad                               | 281.543   |                  |
| Gas/Combustible                            | 89.921    |                  |
| Amortización Edificio                      | 342.695   |                  |

TABLA 3.7.2. HOSPITAL VETERINARIO UZ. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)

|  |         |                  |
|--|---------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |         | <b>1.423.497</b> |
| Costes de Personal                     | 569.080 | 40,0%            |
| PDI (Cargos Académicos)                | 17.086  |                  |
| PAS                                    | 551.994 |                  |
| Costes directos                        | 330.200 | 23,2%            |
| Arrendamientos y cánones               | 7.151   |                  |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv  | 19.354  |                  |
| Material de oficina                    | 3.240   |                  |
| Suministros                            | 186.661 |                  |
| Comunicaciones                         | 2.837   |                  |
| Primas de seguros                      | 1.005   |                  |
| Gastos diversos                        | 23.194  |                  |
| Trabajos realizados por otras empresas | 14.519  |                  |
| Indemnizaciones por razón del servicio | 373     |                  |
| Becas                                  | 64.187  |                  |
| Amortización muebles                   | 7.680   |                  |
| Costes Indirectos                      | 524.216 | 36,8%            |
| Vigilancia                             | 19.855  |                  |
| Limpieza                               | 170.217 |                  |
| Mantenimiento                          | 36.556  |                  |
| Agua                                   | 5.967   |                  |
| Electricidad                           | 184.382 |                  |
| Gas/Combustible                        | 26.983  |                  |
| Amortización Edificio                  | 80.256  |                  |
| <b>INGRESOS</b>                        |         | <b>501.373</b>   |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |         | <b>35,2%</b>     |

**TABLA 3.7.3. INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES. COSTES. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                   |           | <b>6.157.233</b> |
|---------------------------------------|-----------|------------------|
| Costes de Personal                    | 4.126.976 | 67,0%            |
| PDI                                   | 23.184    |                  |
| PAS                                   | 4.103.792 |                  |
| Costes directos                       | 1.921.268 | 31,2%            |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv | 1.673.135 |                  |
| Material de oficina                   | 5.302     |                  |
| Equipamiento informático              | 79.021    |                  |
| Comunicaciones                        | 7.218     |                  |
| Gastos diversos                       | 3.393     |                  |
| Indemnizaciones por razón de servicio | 7.956     |                  |
| Amortización Muebles                  | 145.244   |                  |
| Costes Indirectos                     | 108.989   | 1,8%             |
| Vigilancia                            | 4.496     |                  |
| Limpieza                              | 32.877    |                  |
| Mantenimiento                         | 29.687    |                  |
| Agua                                  | 1.666     |                  |
| Electricidad                          | 18.273    |                  |
| Gas/Combustible                       | 7.652     |                  |
| Amortización Edificio                 | 14.338    |                  |

**TABLA 3.7.4. INSTITUTO DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

|  |         |                |
|--|---------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |         | <b>580.704</b> |
| Costes de Personal                     | 444.244 | 76,5%          |
| PDI                                    | 31.855  |                |
| PAS                                    | 412.389 |                |
| Costes directos                        | 58.085  | 10,0%          |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv. | 1.039   |                |
| Material de oficina                    | 4.192   |                |
| Comunicaciones                         | 1.446   |                |
| Gastos diversos                        | 27.117  |                |
| Indemnizaciones por razón de servicio  | 4.825   |                |
| Becas                                  | 7.617   |                |
| Amortización Muebles                   | 11849   |                |
| Costes Indirectos                      | 78.375  | 13,5%          |
| Vigilancia                             | 3.148   |                |
| Limpieza                               | 30.485  |                |
| Mantenimiento                          | 11.634  |                |
| Agua                                   | 1.166   |                |
| Electricidad                           | 18.089  |                |
| Gas/Combustible                        | 5.642   |                |
| Amortización Edificio                  | 8.212   |                |
| <b>INGRESOS</b>                        |         | <b>4.343</b>   |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |         | <b>0,7%</b>    |

**TABLA 3.7.5. SERVICIO DE PRÁCTICAS ODONTOLÓGICAS. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

|  |         |                |
|--|---------|----------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                    |         | <b>567.692</b> |
| Costes de Personal                     | 206.955 | 36,5%          |
| PDI (Cargos Académicos)                | 3.252   |                |
| PAS                                    | 203.703 |                |
| Costes directos                        | 167.637 | 29,5%          |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv  | 15.630  |                |
| Material de oficina                    | 321     |                |
| Suministros                            | 55.071  |                |
| Comunicaciones                         | 87      |                |
| Primas de seguros                      | 4.586   |                |
| Gastos diversos                        | 3.710   |                |
| Trabajos realizados por otras empresas | 81.150  |                |
| Amortización muebles                   | 7.081   |                |
| Costes Indirectos                      | 193.100 | 34,0%          |
| Vigilancia                             | 15.051  |                |
| Limpieza                               | 58.770  |                |
| Mantenimiento                          | 20.926  |                |
| Agua                                   | 2.963   |                |
| Electricidad                           | 18.578  |                |
| Gas/Combustible                        | 14.111  |                |
| Amortización Edificio                  | 62.702  |                |
| <b>INGRESOS</b>                        |         | <b>186.792</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>             |         | <b>32,9%</b>   |

**TABLA 3.7.6. SERVICIO DE RELACIONES INTERNACIONALES. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

|  |           |                  |
|--|-----------|------------------|
| <b>TOTAL COSTES</b>                        |           | <b>3.343.241</b> |
| Costes de Personal                         | 525.831   | 15,7%            |
| PAS  | 525.831   |                  |
| Costes directos                            | 2.813.457 | 84,2%            |
| Gastos Relaciones Internacionales          | 2.058.603 |                  |
| Reparaciones, mantenimiento y conservación |           |                  |
| Material de oficina                        | 60        |                  |
| Suministros                                | 1.319     |                  |
| Comunicaciones                             | 58        |                  |
| Transportes                                | 286       |                  |
| Primas de seguros                          | 33.286    |                  |
| Fondos bibliográficos                      | 261       |                  |
| Trabajos realizados por otras empresas     |           |                  |
| Indemnizaciones por razón de servicio      | 220.957   |                  |
| Becas                                      | 497.839   |                  |
| Amortización Muebles                       | 789       |                  |
| Costes Indirectos                          | 3.952     | 0,1%             |
| Vigilancia                                 | 181       |                  |
| Limpieza                                   | 1.824     |                  |
| Mantenimiento                              | 450       |                  |
| Agua                                       | 67        |                  |
| Electricidad                               | 710       |                  |
| Gas/Combustible                            | 267       |                  |
| Amortización Edificio                      | 454       |                  |
| <b>INGRESOS</b>                            |           | <b>2.497.389</b> |
| <b>MARGEN DE COBERTURA</b>                 |           | <b>74,7%</b>     |

**TABLA 3.7.7. UNIVERSA. COSTES, INGRESOS Y MARGEN DE COBERTURA. (EUROS)**

| <b>TOTAL COSTES</b>                    |           | <b>2.444.983</b> |
|--|-----------|------------------|
| Costes de Personal                     | 762.979   | 31,2%            |
| PDI (Cargos Académicos)                | 23.377    |                  |
| PAS                                    | 739.602   |                  |
| Costes directos                        | 1.535.559 | 62,8%            |
| Reparaciones, mantenimiento y conserv  |           |                  |
| Material de oficina                    | 4.044     |                  |
| Comunicaciones                         | 4.393     |                  |
| Transportes                            |           |                  |
| Primas de seguros                      | 10.165    |                  |
| Fondos bibliográficos                  |           |                  |
| Gastos diversos                        | 190.086   |                  |
| Trabajos realizados por otras empresas |           |                  |
| Indemnizaciones por razón de servicio  | 36.276    |                  |
| Becas                                  | 1.289.452 |                  |
| Amortización Muebles                   | 1.143     |                  |
| Costes Indirectos                      | 146.445   | 6,0%             |
| Vigilancia                             | 1.175     |                  |
| Limpieza                               | 10.234    |                  |
| Mantenimiento                          | 9.043     |                  |
| Agua                                   | 435       |                  |
| Electricidad                           | 7.691     |                  |
| Gas/Combustible                        | 181       |                  |
| Amortización Edificio                  | 308       |                  |
| Utilización infraestructura U.Z.*      | 117.377   |                  |
| <b>INGRESOS **</b>                     |           | <b>2.174.873</b> |

\* En 2014 se estima que el coste promedio metro cuadrado en los centros docentes de la Universidad de Zaragoza es de 138,09 euros/m<sup>2</sup>. En el curso 2013-2014 se han impartido 56 cursos. Considerando que la duración media de los mismos es de un mes, para su impartición se ha estimado un uso anual de 10 aulas de 75 m<sup>2</sup>. Además se contabilizan cuatro despachos de 25 m<sup>2</sup>.

\*\* La imputación de parte de estos ingresos corresponde a ejercicios anteriores. Por este motivo, no se calcula el margen de cobertura ya que aparecería distorsionado.

# 4

## **Síntesis de resultados y análisis comparativo**



El esquema contable general presentado en la Figura 2.2. muestra con claridad las actividades finalistas del modelo planteado. Los resultados relativos a tales actividades se presentan en la Tabla 4.1. la cual informa, además, de la participación que el coste de cada una de ellas tiene sobre el total.

**TABLA 4.1. COSTE DE LAS ACTIVIDADES FINALISTAS. AÑO 2014.**

| <b>ACTIVIDAD</b>                   | <b>COSTE (€)</b>   | <b>CONTRIBUCIÓN (%)</b> |
|------------------------------------|--------------------|-------------------------|
| Docencia*                          | 158.342.893        | 62,6                    |
| Estudios Propios                   | 2.170.034          | 0,9                     |
| Enseñanza de idiomas               | 2.659.766          | 1,1                     |
| Investigación                      | 80.174.649         | 31,7                    |
| Doctorado                          | 2.766.277          | 1,1                     |
| Competiciones Universitarias       | 141.486            | 0,1                     |
| Difusión de la Lengua y la Cultura | 693.403            | 0,3                     |
| Alojamiento                        | 4.187.890          | 1,7                     |
| Campus Excelencia internacional    | 286.543            | 0,1                     |
| Cátedras Instituc. y de Empresa    | 1.104.619          | 0,4                     |
| Publicaciones Universitarias       | 449.360            | 0,2                     |
| Universidad de la Experiencia      | 152.979            | 0,1                     |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>253.129.899</b> | <b>100,0</b>            |

\*Incorpora 37.437 euros correspondientes a cursos tutelados para homologación de títulos.

Dada la relevancia de las actividades de Docencia e Investigación, la Tabla 4.2. muestra con mayor detalle el origen de los costes asociados a dichas actividades.

**TABLA 4.2. DESGLOSE DEL COSTE DE LAS ACTIVIDADES DOCENCIA E INVESTIGACIÓN. AÑO 2014.**

| <b>ACTIVIDAD</b>                           | <b>COSTE (€)</b>   | <b>CONTRIBUCIÓN (%)</b> |
|--|--------------------|-------------------------|
| <b>Docencia</b>                            | <b>158.342.893</b> |                         |
| Costes de asignación directa               | 105.986.879        | 66,9                    |
| Costes de asignación indirecta             | 52.356.014         | 33,1                    |
| <b>Investigación</b>                       | <b>80.174.649</b>  |                         |
| Investigación genérica o no financiada     | 34.939.594         | 43,6                    |
| PDI no Institutos                          | 20.582.070         |                         |
| PDI Institutos                             | 14.357.524         |                         |
| Investigación financiada no Institutos     | 12.800.760         | 16,0                    |
| Gestión de la investigación                | 5.054.046          | 6,3                     |
| Institutos Universitarios de Investigación | 27.380.248         | 34,1                    |

Tal como se explicita en la Figura 2.2., los costes de asignación directa, distinguidos en la actividad Docencia, son aquellos que se imputan de forma directa desde los centros de soporte descentralizado, centros de docencia y los cuatro centros de apoyo a la docencia considerados como excepciones en el apartado 2.4.1.A de esta publicación, ya que está perfectamente identificada la actividad con el centro. Por su parte, los costes de asignación indirecta son los que se imputan a la actividad Docencia mediante un criterio general al conjunto de titulaciones y a través de otras actividades y otros centros de apoyo a la docencia.

Desde el ejercicio 2012, las actividades finalistas son homogéneas en cuanto al criterio de obtención lo que permite analizar su variación porcentual en estos últimos periodos de tiempo, tal como recoge la Tabla 4.3.

**TABLA 4.3. VARIACIÓN PORCENTUAL DEL COSTE DE LAS ACTIVIDADES FINALISTAS.**

| <b>Actividad</b>                    | <b>Variación<br/>2014/2013</b> | <b>Variación<br/>2013/2012</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Docencia                            | -0,9                           | 0,1                            |
| Estudios Propios                    | -19,5                          | -18,3                          |
| Enseñanza de idiomas                | -0,3                           | 6,7                            |
| Investigación                       | -2,3                           | -7,0                           |
| Doctorado                           | -9,9                           | 24,3                           |
| Competiciones universitarias        | -26,1                          | -15,4                          |
| Difusión de la Lengua y la Cultura  | 8,0                            | -14,0                          |
| Alojamiento                         | -4,4                           | 2,3                            |
| Campus Excelencia Internacional     | 6,2                            | 58,2                           |
| Cátedras Institucionales y de Empr. | -17,6                          | 8,4                            |
| Publicaciones Universitarias        | -6,8                           | 2,1                            |
| Universidad de la experiencia       | -0,2                           | 10,3                           |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>-1,8</b>                    | <b>-2,1</b>                    |

A nivel más detallado, para las actividades principales de Docencia e Investigación, la correspondiente evolución se presenta en la tabla 4.4.

**TABLA 4.4. VARIACIÓN PORCENTUAL DEL DESGLOSE DE COSTE DE LAS ACTIVIDADES FINALISTAS.**

| Actividad                                  | Variación 2014/2013 | Variación 2013/2012 |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Docencia</b>                            | <b>-0,9</b>         | <b>0,1</b>          |
| Costes de asignación directa               | -1,6                | 1,5                 |
| Costes de asignación indirecta             | 0,5                 | -2,5                |
| <b>Investigación</b>                       | <b>-2,3</b>         | <b>-7,0</b>         |
| Investigación genérica o no financiada     | 4,0                 | 5,0                 |
| PDI no Institutos                          | 2,1                 | 5,5                 |
| PDI Institutos                             | 6,2                 | 4,3                 |
| Investigación financiada no Institutos     | -7,4                | -27,8               |
| Gestión de la investigación                | 2,4                 | 0,1                 |
| Institutos Universitarios de Investigación | -7,7                | -7,7                |
| Inv. financiada Institutos                 | -9,4                | -7,4                |
| Gestión Inv. Institutos                    | 18,1                | 3,7                 |

La investigación financiada sigue la misma pauta decreciente del periodo anterior ya que se obtienen menos fondos públicos y privados para tal actividad. Se observa, no obstante, que de los fondos disponibles se destina una mayor cantidad a personal, tal como refleja el incremento asociado al concepto Gestión Investigación Institutos.

Este análisis comparativo se puede ampliar al resto de actividades consideradas en el modelo de Contabilidad Analítica aunque, en este caso, se atenderá solo a la variación experimentada en el periodo 2013-2014. En lo que hace referencia a las actividades de Dirección y Administración General, esta información se muestra en la Tabla 4.5.

**TABLA 4.5. COSTE DE LAS ACTIVIDADES DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN GENERAL. VARIACIÓN 2013-2014.**

| Actividad                   | Coste 2014 (€) | Coste 2013 (€) | Variación (%) |
|-----------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Organización y Dirección    | 4.443.267      | 4.455.005      | -0,3          |
| Gestión                     | 12.557.148     | 12.142.970     | 3,4           |
| Gestión de la Investigación | 5.054.046      | 4.934.721      | 2,4           |

El mayor incremento corresponde a la actividad de Gestión y viene explicado por el aumento de los gastos jurídicos y contenciosos por sentencias y por la imputación de nuevas tasas municipales relativas a aprovechamiento de dominio público.

Finalmente, la Tabla 4.6. recoge el análisis comparativo para el resto de actividades y centros de coste relevantes.

**TABLA 4.6. COSTE DE OTRAS ACTIVIDADES Y CENTROS.  
VARIACIÓN 2013-2014.**

| Centro                             | Coste 2014<br>(€) | Coste 2013<br>(€) | Variación<br>(%) |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Actividades deportivas             | 1.602.042         | 1.627.492         | -1,6             |
| Actividades de estudiantes         | 641.977           | 639.389           | 0,4              |
| Biblioteca                         | 9.502.147         | 9.015.223         | 5,4              |
| Costes financieros                 | 4.018.990         | 4.389.484         | -8,4             |
| Extensión universitaria            | 622.614           | 746.855           | -16,6            |
| Gestión social                     | 3.831.442         | 2.930.506         | 30,7             |
| Hospital Veterinario UZ            | 1.423.497         | 1.346.352         | 5,7              |
| Informática y comunicaciones       | 6.157.233         | 7.041.154         | -12,6            |
| Instituto Ciencias de la Educación | 580.704           | 511.163           | 13,6             |
| Relaciones Internacionales         | 3.343.241         | 3.443.585         | -2,9             |
| Reprografía                        | 2.255.417         | 2.360.011         | -4,4             |
| Servicio Prácticas Odontológicas   | 567.692           | 447.270           | 26,9             |
| Tribunales                         | 354.744           | 459.562           | -22,8            |
| Universa                           | 2.444.983         | 2.326.427         | 5,1              |

Los descensos de costes más importantes afectan a las actividades Tribunales y Extensión Universitaria y al centro de coste Informática y Comunicaciones. La reducción de Tribunales es consecuencia directa de la disminución de convocatorias de plazas, tanto de PDI como de PAS, debido a las limitaciones impuestas por la tasa de reposición. La actividad Extensión Universitaria presenta una importante bajada de los costes de personal debido a que se ha procedido a repartir el gasto de personal de conserjería de Paraninfo en un porcentaje más ajustado a la realidad. En cuanto a Informática y Comunicaciones, la finalización del contrato de la Administración Electrónica es la explicación de la reducción obtenida.

Por otro lado, los incrementos de costes más relevantes corresponden a Gestión Social, al Servicio de Prácticas Odontológicas y al Instituto de Ciencias de la Educación. En cuanto a Gestión Social, la subida viene explicada por dos causas: el abono durante 2014 de los premios de jubilación del PAS que no habían podido satisfacerse en el ejercicio anterior y la consideración como gasto social, y no como gasto de

personal, de las cantidades aportadas por la Universidad en concepto de compensación por incapacidad transitoria. Las subidas de los otros dos centros vienen determinadas por el aumento del número de personal de administración y servicios adscrito a los mismos. No obstante, hay que destacar que en lo que respecta al ICE se trata de una situación un tanto artificial ya que aparece como consecuencia de la adscripción provisional de personal que presta sus servicios en otras áreas y, en consecuencia, no se pueden considerar como personal del mencionado instituto con carácter permanente.



# 5

## **Conciliación Contabilidad Analítica y Presupuestaria**



Aunque una de las características del modelo de costes planteado es su independencia de la contabilidad financiera, parece adecuado, una vez cerrado el ejercicio presupuestario, realizar el proceso de conciliación entre ambos subsistemas contables. Esta conciliación cumple un doble objetivo:

- a) Contrastar la información obtenida por el sistema de Contabilidad Analítica con la ofrecida por el sistema de Contabilidad Presupuestaria y Financiera.
- b) Identificar posibles discrepancias en la obtención de resultados por parte de los dos sistemas que actúan sobre una misma realidad.

Siguiendo con el mismo procedimiento planteado en todos los ejercicios anteriores debe analizarse, en primer lugar, la ejecución presupuestaria de las partidas de gasto con el objeto de proceder a su conciliación con la información obtenida por el sistema de contabilidad analítica. Los gastos presupuestarios de 2014, desglosados por capítulos, son los recogidos en la Tabla 5.1:

**TABLA 5.1. CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2014.**

|               |                               |                    |
|---------------|-------------------------------|--------------------|
| Capítulo I    | Gastos de personal            | 174.784.121        |
| Capítulo II   | Compras de bienes y servicios | 33.965.032         |
| Capítulo III  | Gastos financieros            | 1.993.484          |
| Capítulo IV   | Transferencias corrientes     | 2.645.483          |
| Capítulo VI   | Inversiones reales            | 34.800.581         |
| Capítulo VIII | Activos financieros           | 0                  |
| Capítulo IX   | Pasivos financieros           | 2.183.987          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>Gastos presupuestarios</b> | <b>250.372.688</b> |

El encuadre presupuestario no es determinante, puesto que es la propia naturaleza del gasto la que lo convierte y clasifica en un determinado elemento de coste y no su asignación presupuestaria. De esta forma, los elementos de coste que no se han considerado en el sistema de contabilidad analítica, por su carácter inventariable o por no estar relacionados con las actividades objeto de análisis, son los que figuran en la Tabla 5.2.

**TABLA 5.2. GASTOS NO IMPUTABLES A COSTES.**

| <b>ECONÓMICA</b> | <b>DESCRIPCIÓN</b>  | <b>IMPORTE</b>   |
|------------------|---|------------------|
| 22611            | Reposición de mobiliario y enseres                        | 186.559          |
| 22612            | Reposición de equipamiento informático                    | 522.420          |
| 22614            | Aplicaciones informáticas                                 | 7.950            |
| 22615            | Reposición de maquinaria, instalaciones y utillaje        | 170.618          |
| 62160            | Plan inversiones GA-Feder                                 | 1.245.466        |
| 62501            | Mobiliario y enseres en centros                           | 2.389            |
| 62530            | Equipamiento plan de equipamiento docente                 | 17.070           |
| 62540            | Equipamiento RAM  | 1.307            |
| 62550            | Equipamiento plan de inversiones                          | 115.386          |
| 62570            | Equipamiento acciones especiales                          | 4.579            |
| 62600            | Equipos informáticos                                      | 32.297           |
| 62601            | Equipamiento informático y de comunicaciones centralizado | 65.602           |
| 62630            | Equipamiento informático plan de equipamiento docente     | 50.603           |
| 62640            | Equipamiento informático RAM                              | 1.796            |
| 62800            | Elementos de transporte                                   | 259              |
| 941              | Fianzas   | 158.481          |
|                  | Diferencia pago cuota patronal 2014                       | 754.709          |
|                  | PDI plazas vinculadas                                     | 1.674.411        |
|                  | <b>TOTAL</b>  | <b>5.011.903</b> |

Hallando la diferencia entre la totalidad de los gastos presupuestarios, que ascienden a 250.372.688€, y los gastos que no se imputan en contabilidad analítica, que suponen 5.011.903€, se calcula el importe de los costes que deberían ser obtenidos en esta última y que ascienden a un total de **245.360.785 €**.

Los costes obtenidos por el sistema de contabilidad analítica y que corresponden a las actividades finalistas de la Universidad de Zaragoza, son los desglosados en la Tabla 4.1. que ascienden a **253.129.899 €**.

Para conciliar este resultado con la contabilidad presupuestaria, al coste de las actividades finalistas deben restarse los costes no incluidos en la contabilidad presupuestaria, esto es, costes de

amortización de bienes inmuebles, costes de amortización de bienes muebles y costes por utilización de infraestructura de la Universidad. La cuantía de todos ellos se presenta en la Tabla 5.3.

**TABLA 5.3. COSTES NO INCLUIDOS EN CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA.**

|  |                  |
|--|------------------|
| Amortización de bienes inmuebles   | 4.285.207        |
| Amortización de bienes muebles (excepto Unidades de Investigación)             | 1.897.798        |
| Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Estudios Propios.        | 524.742          |
| Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Difusión Lengua.         | 20.714           |
| Utilización Infraestructuras Universidad de Zaragoza. Cátedras Institucionales | 400.461          |
| Costes indirectos estimados. Institutos Investigación                          | 635.494          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>7.764.416</b> |

La diferencia entre el cálculo del coste total de las actividades según el sistema de contabilidad analítica y los costes no incluidos en la contabilidad presupuestaria es **245.365.483 €**.

La Tabla 5.4. recoge los resultados anteriores y la diferencia obtenida entre ambos sistemas.

**TABLA 5.4. DIFERENCIA EJECUCIÓN CONTABILIDAD ANALÍTICA Y CONTABILIDAD PRESUPUESTARIA.**

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| Costes según contabilidad analítica   | 245.365.483  |
| Costes según ejecución presupuestaria | 245.360.785  |
| <b>Diferencia</b>                     | <b>4.698</b> |

El desajuste obtenido supone un 0,0018% de error respecto a los costes totales imputados, considerándose correcta la conciliación realizada entre ambos sistemas de contabilidad de la Universidad de Zaragoza.



anexo



**Dedicación del PDI  
a la investigación**



El Modelo de Contabilidad Analítica para las Universidades Públicas establece en su regla 23 el tratamiento de la dedicación del PDI, con el objeto de distribuir la parte de la nómina denominada "común" entre las diferentes actividades que este personal realiza siendo una de ellas la actividad de investigación.

La distribución de horas dedicadas a la investigación se realiza en función de las variables siguientes:

- a) Sexenios obtenidos frente a sexenios potenciales de cada PDI.
- b) Tesis dirigidas de cada PDI, bien como director principal o como codirector.
- c) Participación en proyectos de investigación y desarrollo.
- d) Recursos captados por el artículo 83.

Lo primero es diferenciar al PDI en función de sus características: funcionario, contratado doctor, ayudante doctor, visitante, etc.

A. En el caso del **Personal Docente e Investigador perteneciente a los cuerpos docentes universitarios, el profesorado contratado doctor, los visitantes, los colaboradores y el profesorado emérito**, la clasificación se realizará de la siguiente forma:

- a) Si un profesor de este grupo cumple al menos una de las siguientes situaciones:
  - Número de sexenios obtenidos+1  $\geq$  Número de sexenios potenciales, siempre y cuando tenga al menos un sexenio.
  - Dirección de al menos 2 tesis doctorales en los tres últimos años.
  - Ser IP en al menos un proyecto de investigación de carácter competitivo (Plan Nacional, FIS, Proyectos Europeos y/o Proyectos competitivos de las Comunidades Autónomas).
  - Realizar una de las actividades comprendidas en el artículo 83, dirigidas exclusivamente a investigación y transferencia, por un volumen anual contratado superior o igual a 50.000 euros.

En este caso, se considera que todas las horas que resten de las dedicadas a docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a investigación, por lo que la distribución de horas se realizará de la siguiente forma:

$$HI = 37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$$

- b) Si un profesor de este grupo, no cumple las condiciones del apartado a) y cumple al menos una de las siguientes situaciones:
  - Sexenios obtenidos + 2  $\geq$  Sexenios potenciales, siempre y cuando tenga al menos un sexenio.
  - Dirección de al menos 1 tesis doctorales en los tres últimos años.

- Participar en un proyecto de investigación competitivo Plan Nacional, FIS, Proyectos Europeos y/o Proyectos competitivos de las Comunidades Autónomas).
- Realizar una de las actividades comprendidas en el artículo 83 por un volumen anual contratado inferior a 50.000 euros.

En este caso se considera que la mitad de las horas que resten de las dedicadas a docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a la investigación, y la otra mitad, es decir, el otro 50% serán consideradas horas dedicadas a la docencia. Por tanto:

$$HI = [37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)]$$

c) En caso de no cumplirse ni a) ni b), todas las horas restantes de las dedicadas a docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas de docencia. De este modo, la diferencia  $37,5 - (HD + HG + HGI + HEP)$  se computa a horas de docencia.

B. En el caso del PDI **ayudante y ayudante doctor**, la clasificación se realizará de la forma siguiente:

- a) Si pertenece a un grupo de investigación, todas las horas que resten de las dedicadas a docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios se asignarán a horas de investigación.
- b) Si no pertenece a ningún grupo de investigación, la mitad de las horas que resten de las dedicadas a docencia, gestión, gestión inducida no remunerada y estudios propios serán consideradas horas dedicadas a la investigación, y la otra mitad, es decir, el otro 50% serán consideradas horas dedicadas a la docencia.

C. El **profesorado asociado** tiene sólo capacidad docente, es decir, todas sus horas han de computarse directamente a docencia.

anexo



**Fuentes de  
Información**



La Contabilidad Analítica necesita obtener los datos que va a tratar de los principales sistemas de información de la Universidad de Zaragoza: Universitas XXI, Sigma, People Soft, Aplicación de Nómina y Aplicación de Investigación.



**FIGURA A.1. FUENTES DE INFORMACIÓN**

Pero, además, se necesitan otro tipo de tablas y ficheros que completen y desglosen estos datos y que deben ser proporcionados por las siguientes unidades de gestión:

#### **Vicegerencia de Recursos Humanos**

- Nómina del personal desglosada por trabajadores, período mensual, destino y conceptos retributivos (a través del SICUZ).
- Tabla de codificación de destinos del personal.
- Relación de cargos académicos por profesor y tipo de cargo.
- Sexenios.
- Participación en proyectos de innovación docente.

#### **Unidad de Planificación y Ordenación Docente (a través de SICUZ)**

- Plan de ordenación docente de curso académico.
- Relación de titulaciones por centro y departamento.

#### **Unidad de Sistema de Gestión Académica (SIGMA)**

- Número de alumnos matriculados por titulación.
- Ingresos por titulación.
- Liquidación económica de la matrícula.

**Vicegerencia Económica**

- Costes directos: Justificantes de gasto obtenidos de UXXI-Económico.
- Costes indirectos: Limpieza, vigilancia, teléfono...
- Cálculo de amortizaciones.

**Vicegerencia de investigación:**

- Importe de cada uno de los proyectos y contratos.
- Naturaleza del proyecto (competitivo, internacional...).
- Tipo de colaboración con el proyecto.
- Desglose de costes de los Institutos Universitarios de Investigación.
- Producción científica: tesis dirigidas, grupos de investigación... (a través de SICUZ).

**Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento**

- Relación de superficies de los edificios de la Universidad.
- Consumos de energía y combustible.
- Costes de mantenimiento.

Todas estas fuentes de información se pueden representar esquemáticamente según se muestra en la Figura A.1.

**anexo** 

**Estructura orgánica  
de Unidades de  
Planificación según  
presupuesto 2014**



| UP  | DENOMINACIÓN  |
|-----|---|
| 000 | Consejo de Dirección  |
| 001 | Secretaría General  |
| 002 | Defensor Universitario  |
| 008 | Vicerrectorado Campus de Huesca                               |
| 009 | Vicerrectorado Campus de Teruel                               |
| 010 | Consejo Social  |
| 040 | Representantes Sindicales                                     |
| 100 | Facultad de Ciencias  |
| 101 | Facultad de Economía y Empresa (antiguas FCCEE y EU EEZ)      |
| 102 | Facultad de Derecho   |
| 103 | Facultad de Filosofía y Letras                                |
| 104 | Facultad de Medicina  |
| 105 | Facultad de Veterinaria                                       |
| 106 | Escuela de Ingeniería y Arquitectura (antiguos CPS y EUITI)   |
| 110 | Facultad de Educación   |
| 113 | E.U. de Ciencias de la Salud                                  |
| 114 | Facultad de Ciencias Sociales y del Trabajo                   |
| 120 | Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación                |
| 122 | Escuela Politécnica Superior de Huesca                        |
| 123 | Facultad de Empresa y Gestión Pública (antigua EU EE Huesca)  |
| 125 | Facultad de Ciencias de la Salud y del Deporte                |
| 126 | Servicio de Prácticas Odontológicas                           |
| 130 | Facultad de Ciencias Sociales y Humanas de Teruel             |
| 132 | E.U. Politécnica de Teruel                                    |
| 146 | Centro de Investigación de Química y Materiales de Aragón     |
| 147 | Institutos Universitarios Campus Río Ebro                     |
| 148 | Instituto de Investigación CIRCE                              |
| 149 | Instituto de Ciencias Ambientales                             |
| 150 | Instituto Universitario de Inv. De Matemáticas y Aplicaciones |
| 151 | Unidad de Gestión Económica de Cátedras                       |
| 154 | Premio Coris Gruart   |
| 163 | Instituto de Derecho Agrario                                  |
| 171 | Instituto de Investigación de Ingeniería de Aragón            |
| 172 | Gastos Generales en Comunicaciones                            |
| 173 | Becas y ayudas al estudio                                     |
| 178 | Acciones docentes específicas                                 |
| 188 | Instituto de Catálisis Homogénea                              |
| 189 | Plan Inversiones. Gobierno de Aragón                          |
| 190 | Centros Adscritos   |
| 191 | Equipamiento Informático                                      |

| UP  | DENOMINACIÓN  |
|-----|---|
| 192 | Suministros   |
| 193 | Mantenimiento de equipos informáticos                       |
| 194 | Mantenimiento de edificios                                  |
| 195 | Unidad de Ingeniería  |
| 196 | Inversiones. RAM y Equipamiento Docente                     |
| 197 | Unidad Técnica de Construcciones y Mantenimiento            |
| 198 | Unidad de Prevención de Riesgos Laborales                   |
| 199 | Mantenimiento CIBA  |
| 210 | Anatomía, Embriología y Genética Animal                     |
| 211 | Microbiología, Medicina Preventiva y Salud Pública          |
| 212 | Bioquímica y Biología Molecular y Celular                   |
| 213 | Anatomía e Histología Humanas                               |
| 214 | Cirugía, Ginecología y Obstetricia                          |
| 215 | Pediatría y Radiología y Medicina Física                    |
| 216 | Fisiatría y Enfermería                                      |
| 217 | Medicina, Psiquiatría y Dermatología                        |
| 218 | Patología Animal  |
| 219 | Anatomía Patológica, Medicina Legal y Forense y Toxicología |
| 220 | Farmacología y Fisiología                                   |
| 221 | Ciencias de la Tierra                                       |
| 222 | Didáctica de las Ciencias Experimentales                    |
| 223 | Física Aplicada   |
| 224 | Física de la Materia Condensada                             |
| 225 | Física Teórica  |
| 226 | Matemática Aplicada   |
| 227 | Matemáticas   |
| 228 | Métodos Estadísticos  |
| 229 | Producción Animal y Ciencias de los Alimentos               |
| 230 | Química Analítica   |
| 231 | Química Inorgánica  |
| 233 | Química Física  |
| 234 | Química Orgánica  |
| 241 | Ciencias de la Antigüedad                                   |
| 242 | Expresión Musical, Plástica y Corporal                      |
| 243 | Filología Española  |
| 244 | Filología Francesa  |
| 245 | Filología Inglesa y Alemana                                 |
| 246 | Filosofía   |
| 247 | Geografía y Ordenación del Territorio                       |
| 248 | Historia del Arte   |

| UP  | DENOMINACIÓN  |
|-----|---|
| 249 | Historia Medieval, Ciencias Técnicas Historiográficas y Estudios Árabes Islámicos |
| 250 | Historia Moderna y Contemporánea  |
| 251 | Lingüística General e Hispánica   |
| 252 | Didáctica de las Lenguas y de las CC. Humanas y Sociales                          |
| 261 | Análisis Económico  |
| 262 | Ciencias de la Educación  |
| 263 | Derecho de la Empresa   |
| 264 | Derecho Privado   |
| 265 | Derecho Público   |
| 266 | Derecho Penal, Filosofía del Derecho e Historia del Derecho                       |
| 268 | Contabilidad y Finanzas   |
| 269 | Estructura e Historia Económica y Economía Pública                                |
| 270 | Psicología y Sociología   |
| 271 | Ciencias de la Documentación e Historia de la Ciencia                             |
| 272 | Dirección y Organización de Empresas  |
| 273 | Dirección de Marketing e Investigación de Mercados                                |
| 281 | Agricultura y Economía Agraria  |
| 282 | Ciencia y Tecnología de Materiales y Fluidos                                      |
| 283 | Ingeniería de Diseño y Fabricación  |
| 284 | Ingeniería Electrónica y Comunicaciones   |
| 285 | Ingeniería Mecánica   |
| 286 | Ingeniería Química y Tecnología del Medio Ambiente                                |
| 287 | Informática e Ingeniería de Sistemas  |
| 288 | Ingeniería Eléctrica  |
| 291 | Unidad Predepartamental de Arquitectura   |
| 298 | Escuela de Doctorado  |
| 299 | Programa de Doctorado en Economía   |
| 300 | Comisión de Doctorado   |
| 417 | Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación                           |
| 421 | Programa Innocampus   |
| 422 | Campus Excelencia Internacional   |
| 423 | Unidad de Gestión de la Investigación   |
| 425 | Proyectos Europeos Investigación  |
| 430 | Centro de Documentación Científica  |
| 450 | Servicios de Apoyo a la Investigación   |
| 451 | Unidad Mixta de Investigación   |
| 454 | Laboratorio Nacional de Referencia en Encefalopatía Espongiforme Bovina           |
| 455 | Granja de Almudévar   |
| 459 | Laboratorio de Investigación en tecnologías de la combustión                      |
| 460 | Laboratorio subterráneo de Canfranc   |

| UP  | DENOMINACIÓN  |
|-----|---|
| 500 | Biblioteca Universitaria. Suscripciones.              |
| 501 | Biblioteca Universitaria. Gastos Generales.           |
| 502 | Proyecto Informatización Bibliotecas                  |
| 503 | Biblioteca Hypatia de Alejandría                      |
| 510 | Servicio de Informática y Comunicaciones              |
| 511 | Servicio de Publicaciones                             |
| 512 | Prensas Universitarias de Zaragoza - (P.U.Z.)         |
| 530 | Unidad de Seguridad. Gestión Tráfico                  |
| 531 | Unidad de Seguridad. Gestión Seguridad                |
| 535 | Programas Internacionales                             |
| 536 | Vicerrectorado de Relaciones Internacionales          |
| 537 | Innovación y calidad                                  |
| 550 | Servicios de Asistencia a la Comunidad Universitaria  |
| 560 | Centro de Lenguas Modernas                            |
| 571 | C. M. Pablo Serrano                                   |
| 572 | C. M. Pedro Cerbuna                                   |
| 573 | C. M. Ramón Acín                                      |
| 574 | C. M. Santa Isabel                                    |
| 579 | Residencia Universitaria de Jaca                      |
| 600 | Actividades Culturales                                |
| 601 | Museo de Ciencias Naturales                           |
| 610 | Servicio de actividades Deportivas                    |
| 611 | Competiciones Universitarias                          |
| 612 | Hospital Veterinario de la Universidad de Zaragoza    |
| 621 | Actividades Estudiantiles                             |
| 625 | Escuela Infantil                                      |
| 626 | Gestión Social  |
| 627 | Fusitronica   |
| 630 | Cursos de Español como Lengua Extranjera (Cursos ELE) |
| 632 | Exposiciones  |
| 633 | Universidad de la Experiencia                         |
| 634 | Universidad Saludable                                 |
| 635 | Edificio Paraninfo                                    |
| 650 | Cursos extraordinarios                                |
| 660 | UNIVERSA  |
| 662 | Feria Empleo Universidad de Zaragoza                  |
| 700 | Gastos generales de Gestión                           |
| 701 | Tributos  |
| 740 | Gastos de Gestión Académica                           |
| 741 | Gastos Dietas de Tribunales                           |

| UP  | DENOMINACIÓN   |
|-----|--|
| 810 | Convenio G.A.-UZ: Programa I: Formación permanente del Profesorado |
| 820 | Planificación Económica  |
| 821 | Atención a la discapacidad   |
| 900 | Gastos / Ingresos Financieros                                      |
| 901 | Amortizaciones   |
| 920 | Personal   |
| 921 | Formación Personal Administración y Servicios                      |
| 998 | Programa colaboradores externos                                    |
| 999 | Departamentos provisionales y sin adscripción                      |



**anexo**  
**IV**

**Resultados  
Estudios Propios**



| UP  | DENOMINACIÓN   | TOTAL COSTES DIRECTOS | APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos) | COSTE TOTAL | PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES |
|-----|--|-----------------------|--|-------------|---|
| 306 | Máster en Ingeniería de los Recursos Hídricos  | 10.038,1              | 9.444,0  | 19.482,1    | 48,5  |
| 316 | D.E. Recursos Técnicos y Humanos para el Desarrollo de la Comunicación en la Empresa Turística | 14.646,2              | 9.940,0  | 24.586,2    | 40,4  |
| 317 | Postgrado en Iniciación a la Investigación en Áreas Científicas                                | 420,0                 | 7.637,8  | 8.057,8     | 94,8  |
| 320 | D.E. Dirección de Organizaciones de Economía Social  | 25.799,5              | 9.988,8  | 35.788,3    | 27,9  |
| 329 | Postgrado en Psicomotricidad y Educación   | 35.116,5              | 8.892,0  | 44.008,5    | 20,2  |
| 330 | Master on-line en Generación Termoelectrónica. Tecnologías de cero emisiones                   | 41.252,5              | 9.326,0  | 50.578,5    | 18,4  |
| 332 | Máster en Comunicación de Empresa y Publicidad   | 33.960,7              | 14.166,7   | 48.127,4    | 29,4  |
| 339 | Máster en Ecoeficiencia y Ecología Industrial  | 19.149,4              | 11.284,1   | 30.433,5    | 37,1  |
| 340 | Máster en Asistentes Sociales Psiquiátricos  | 7.206,4               | 9.926,7  | 17.133,1    | 57,9  |
| 352 | Máster en Organización Industrial  | 93.710,4              | 24.983,0   | 118.693,4   | 21,1  |
| 359 | Máster en Energías Renovables  | 93.197,5              | 13.211,3   | 106.408,8   | 12,4  |
| 361 | Máster en Fisioterapia Manual O. M. T. Concepto de Kaltenborn-Evjenth                          | 139.450,1             | 57.151,6   | 196.601,7   | 29,1  |
| 367 | Máster en Fisioterapia Manual. Osteopática Estructural   | 112.001,1             | 12.244,6   | 124.245,7   | 9,9   |
| 371 | Postgrado en Medicina Naturista  | 2.396,2               | 34.970,7   | 37.366,9    | 93,6  |
| 381 | Postgrado en Dirección Contable y Financiera de la Empresa                                     | 23.726,1              | 15.608,7   | 39.334,8    | 39,7  |
| 382 | D.E. Contabilidad y Auditoría de las Administraciones Públicas Territoriales                   | 42.235,2              | 18.929,2   | 61.164,4    | 30,9  |
| 385 | Máster en Gestión Internacional y Comercio Exterior  | 95.868,5              | 20.543,7   | 116.412,2   | 17,6  |
| 403 | Máster en Derecho de los Deportes de Montaña   | 10.562,9              | 10.191,2   | 20.754,1    | 49,1  |
| 418 | Postgrado en Microsistemas e Instrumentación Inteligente                                       | 1.950,8               | 7.637,8  | 9.588,6     | 79,7  |
| 487 | Master en Educación y Desarrollo Rural   | 7.194,2               | 9.385,3  | 16.579,5    | 56,6  |

| UP  | DENOMINACIÓN  | TOTAL COSTES DIRECTOS | APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos) | COSTE TOTAL | PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES |
|-----|---|-----------------------|--|-------------|---|
| 494 | Postgrado en Protección Vegetal Sostenible  | 29.247,2              | 10.723,5   | 39.970,7    | 26,8  |
| 499 | Certificado de Extensión Universitaria en Protocolo y Ceremonial                  | 13.853,9              | 9.730,9  | 23.584,8    | 41,3  |
| 663 | Experto Universitario en Gestión de la Responsabilidad Social                     | 11.871,0              | 10.114,9   | 21.985,9    | 46,0  |
| 664 | Experto Universitario en Mercados Energéticos                                     | 4.742,0               | 7.865,8  | 12.607,8    | 62,4  |
| 667 | Experto Universitario en Asesoramiento a Emprendedores                            | 13.596,3              | 10.240,9   | 23.837,2    | 43,0  |
| 668 | D.E. Dirección y Gestión de Recursos y Servicios Sociales                         | 35.012,0              | 13.023,8   | 48.035,8    | 27,1  |
| 670 | D.E. Mindfulness  | 6.593,7               | 7.662,2  | 14.255,9    | 53,7  |
| 671 | Master en Mindfulness   | 33.911,3              | 10.722,5   | 44.633,8    | 24,0  |
| 673 | D.E. Técnicas 3D para la Reconstrucción de Accidentes Laborales                   | 21.295,4              | 16.037,3   | 37.332,7    | 43,0  |
| 930 | Experto Universitario en Mediación Concursal                                      | 24.672,5              | 8.884,1  | 33.556,6    | 26,5  |
| 943 | Máster en Intervención Familiar y Sistémica                                       | 43.941,8              | 11.308,1   | 55.249,9    | 20,5  |
| 948 | Máster en Gestión Fluvial Sostenible y Gestión Integrada de Aguas                 | 30.755,2              | 7.848,0  | 38.603,2    | 20,3  |
| 950 | Máster en Gestión de Políticas y Proyectos Culturales                             | 40.289,6              | 10.720,5   | 51.010,1    | 21,0  |
| 951 | D.E. Gestión de Relaciones Laborales  | 9.176,6               | 9.132,5  | 18.309,1    | 49,9  |
| 955 | D.E. Gemología  | 2.635,4               | 7.790,7  | 10.426,1    | 74,7  |
| 957 | Máster en Clínica de Pequeños Animales-I  | 0,0                   | 7.637,8  | 7.637,8     | 100,0                                       |
| 959 | Máster en Clínica Equina  | 0,0                   | 7.637,8  | 7.637,8     | 100,0                                       |
| 962 | Máster en Lectura, libros y lectores infantiles y juveniles                       | 26.302,5              | 11.074,7   | 37.377,2    | 29,6  |
| 965 | Máster en Ecodiseño y eficiencia energética en la edificación                     | 39.686,3              | 12.589,3   | 52.275,6    | 24,1  |
| 966 | D.E. Gestión social de las Relaciones Laborales                                   | 8.083,9               | 8.982,3  | 17.066,2    | 52,6  |
| 967 | Postgrado en Generación Distribuida e Integración de Energías Renovables a la Red | 20.652,7              | 8.975,4  | 29.628,1    | 30,3  |

| UP  | DENOMINACIÓN  | TOTAL COSTES DIRECTOS | APORTACIÓN UZ A COSTES (Total costes indirectos) | COSTE TOTAL | PORCENTAJE APORTACIÓN UZ SOBRE TOTAL COSTES |
|-----|---|-----------------------|--|-------------|---|
| 973 | Máster in Energy Management   | 8.420,8               | 8.768,2  | 17.189,0    | 51,0  |
| 974 | D.E. Filología Aragonesa  | 8.171,2               | 9.694,6  | 17.865,8    | 54,3  |
| 977 | D.E. Educación para el Desarrollo   | 4.523,0               | 8.360,9  | 12.283,9    | 64,9  |
| 981 | Máster en Clínica de Pequeños Animales-II   | 0,0                   | 7.637,8  | 7.637,8     | 100,0                                       |
| 987 | D.E. Formación Pedagógica y Didáctica para Profesores Técnicos de F.P.                  | 22.749,1              | 13.483,6   | 36.232,7    | 37,2  |
| 990 | D.E. Energías Renovables  | 2.988,9               | 7.637,8  | 10.626,7    | 71,9  |
| 993 | Máster en Seguridad Alimentaria Aplicada a la Exportación de Alimentos de Origen Animal | 45.724,7              | 14.764,4   | 60.489,1    | 24,4  |
| 995 | D.E. Auditorías Energéticas y Sistemas de Gestión de la Energía                         | 946,5                 | 7.637,8  | 8.584,3     | 89,0  |
| 996 | D.E. Ecología Industrial  | 0,0                   | 7.637,8  | 7.637,8     | 100,0                                       |
| 997 | D.E. Rehabilitación, Balance Neto y Certificación Energética en Edificios               | 946,5                 | 7.637,8  | 8.584,3     | 89,0  |

